

孤岛采油厂坚定走好老油田平衡油价发展之路

上半年生产经营成绩单亮眼

超交油量1.3万吨、自然递减同比下降3.4%、盈亏平衡油价降至36.85美元/桶、经营利润超进度目标1.25亿元……上半年，胜利油田孤岛采油厂生产经营取得的成绩十分亮眼。成绩的背后，是孤岛采油厂党委树牢“大厂大担当、老厂新作为”政治站位，带领全厂干部职工攻坚克难，破局拓新，坚定走好老油田低平衡油价发展之路。

本报记者 顾松
通讯员 徐震 李超君

谋划高质量发展路径

作为开发54年的老油田，孤岛采油厂既有多年高产稳产的辉煌历史，也有追兵迫近的危机感紧迫感，既有多年积累的底蕴优势，也面临勘探面积减少43%、整体采收率达到43.9%、稳产难度加大的发展困局。

“保障能源安全责任怎么扛，打造百年胜利孤岛怎么干，老油田发展之路怎么走？”采油厂党委一班人直面挑战，深入思考，从油田党委决策部署中找方向找办法——只有立足上产保稳产，推动采收率再提升、平衡油价再降低，老油田才能可持续发展。

于是，他们把发展定位提高到“引领整装油藏高效开发”上，制定较长时期效益稳产240万吨、盈亏平衡油价40美元/桶以下持续降低的发展规划，以进攻姿态增储上产：2022年全力超产2万吨，奋斗目标3万吨，以实际行动扛牢效益稳产大厂担当。

突破困局不仅靠必胜决心，更要靠创新作为。采油厂党委班子成员分头跑现场调研、走出去学习，形成“勘探空间受限，认识不能受限”“没有动用不了的储量、没有开发不好的油藏”等思想共识，制定“全方位开发转型、全过程生产提效、全链条经营优化、全要素资源盘活”四条破局路径，全力推进低平衡油价发展。

他们围绕目标路径深化主题行动，制定科技创新、管理创效等52项重点任务清单，建立“党委常委+工作组+机关联系基层服务组”模式，一项任务一张作战图，一个岗位一份责任单，挂图作战、打表推进。

同时，孤岛采油厂用好原油超交等政策激励增强发展动能，加大高效措施、稳产基础“两个投入”，常规措施增油5万吨，同比提高17%，检泵周期同比延长76天，员工月度绩效增长1300

元，形成增产、增效、增收良性循环。

练强高质量发展内功

面对勘探程度高、探区面积缩小的局限，孤岛采油厂深化“成熟探区不成熟”的认识，对老区周边重新“过筛子”“镶金边”，建立储层描述、断层刻画流程和模板，织密渔网“捕鱼”，新增动用储量1000万吨，相当于新发现一个河滩油田。他们打破惯性思维，为三合村、中古生界等“三新领域”绘制“透视图”，把过去的“死胡同”建成“新阵地”，落实5个500万吨级储量阵地，打开了资源接替新空间。

“对老油田来说，高效勘探、效益开发是低平衡油价发展的核心，我们要全方位开发转型，突破稳产瓶颈。”孤岛采油厂厂长张岩说，针对产量递减态势，孤岛采油厂对产量结构打开分析，以技术为先导，选取两个单元开展稠油和后续水驱转化学驱先导试验，打造化学驱提高采收率技术序列，实施1亿吨储量向化学驱开发转型，找准了整体采收率再提高10%的突破路径。

他们做实油藏分级分类管理，推动化学驱含水回返界限、后续水驱极端耗水定式等“六个突破”，吨聚增油26吨以上，稠油产量提高49吨/日，1/3水驱单元实现负递减，抓牢了效益稳产主动权。

今年年初，工艺研究所党员屈人伟带领团队揭榜“注聚单元高油压注入井恢复注入能力”难题，创新地层微漏失洗井、微喷洗井等“四步洗井法”，节约作业费用116万元，累计增油680吨。

事实上，这只是孤岛采油厂突出问题导向，找准制约生产的痛点、堵点、难点问题，靶向施策提质提效的一个缩影。针对生产异常堵点，他们建立“四化”参数预警、生产异常预警、风险管控预警“三位一体”应急体系，实施“一井一策、一策一案”，全力保障高效生产；针对施工停井痛点，树立“少停井就是增效益”理念，建立高产井特护、施工作业

保产等10项机制，打破“管线改造就要停井”等老模式，减少停井112口；针对生产技术难点，他们搭建“揭榜挂帅”“创新联盟”等平台，集中资源破解“老大难”问题。

激发高质量发展活力

“开发怎么干，效益说了算。”在孤岛采油厂企业管理部经理赵波看来，把每一分成本经营出更大效益，是低平衡油价发展的关键。

对此，孤岛采油厂探索构建油藏经营全链条优化提升机制，开发信息化“经营管理平台”，抓实油藏单元评价、效益决策优选等“四个环节”，算好财务盈亏、边际贡献等“四笔效益账”，精准投入增效益。

他们为每个单元制定多套开发方案，通过当期与长期效益测算，优选最佳方案实施；坚持“哪里潜力大，成本往哪投”，向6个高潜力单元增加措施，压减低效无效措施，措施增油多创效益4035万元。

为了让资源创造更大价值，孤岛采油厂持续盘活油气资源潜力，攻关打通道下小套、开窗定向换井底等技术，为套损井“除病根”，让长停井“动起来”，使报废井“活起来”，累计盘活资产2.38亿元。同时，他们优化土地资源扩产能，利用孤岛矿区优化腾空的42处土地，摸排井位64口，推广大井台、井工厂模式，节约征地费4800万元。

孤岛采油厂坚持目标同向聚合力，打破管控思维，创新风险承包、合作扶停等市场运营模式，促进专业化队伍、承包商融入油藏经营管理，由“切分蛋糕”变为合力“做大蛋糕”，同心共向增产量，打赢上产进攻仗。

他们促进资源流动创效益，制定化学驱地面注入质量管控等19个技术服务项目，发挥“团队+技术+管理+服务”优势，为海上三采提供陆上试验和海上运维技术服务，为东胜公司提供措施增油技术服务，与东辛、鲁明开展技术交流合作，累计创效420万元。

胜利十号平台：

刷新海上施工新纪录

本报7月13日讯(记者 顾松 通讯员 刘涛 张俊文)

近日，胜利石油工程公司海洋钻井公司胜利十号平台承钻的埕北208A-平3井完钻，完钻井深2956.4米，该井三开水平段长666米，刷新了该平台创造的胜利海上近十年来水平井水平段最长施工纪录。

为做好埕北208A重点井组“四提”攻关，特别是水平井返砂困难、定向易托压等难题，海洋钻井公司成立一体化项目组，

主动对接埕北208A井组设计8井次，组织技术交底15井次，有效保障了现场施工质量。

施工中，海洋钻井公司技术发展部派专家现场指导，全面落实承包人技术负责制。面对三开水平段长的难题，平台“四提”技术攻关小组每天下午6点与第三方技术服务人员召开技术交流会，优化钻井参数，保证钻井液携砂性能，确保安全高效施工。目前，平台已开钻6口，交井4口，完成进尺18208.6米。

滨南采油厂：

全力迎战暴雨强风天气

本报7月13日讯(记者 顾松 通讯员 王艳辉 王帅)

近日，胜利油田滨南油区迎来大雨强风天气，滨南采油厂提前启动防汛应急预案，成立以主要领导为责任人的防汛应急指挥部，进一步细化分工、明晰责任，力争把损失降到最低。

恶劣天气来临前，采油厂对排查出的滨644-5井、滨3-8-16井、滨644-8井等井场内地势低洼的油井实施加高控制柜、挖好排水沟、构筑围堰等有效措施；针对郑王接转站、利津联合站、单9注、滨一注等地势低洼的注水站、集输泵站，提前疏通排水管道，防止电缆沟等敏感部位灌水，同时将充足的抢险物资送达一线，提高防汛应急能力；各基层单位有效利用人员整编了11支应急突击队，保证险情发生时能及时到达处置。

地面工程维修中心：

为员工送“关爱清凉”套餐

本报7月13日讯(记者 顾松 通讯员 崔洪颖)

胜利油田地面工程维修中心严格落实雨季“八防”，切实做好高温酷暑期间的防暑降温工作，为干部员工送上“关爱清凉”套餐，确保干部员工身心健康和生产安全有序。

他们围绕“减轻劳动强度、降低劳动难度、缩短劳动跨度，提升关怀温度、增强关怀力度，找准关怀角度”的“降三度提三度”工作思路，制定防范措施和应急预案，每天及时发布高温天气预警信息，提醒基层做好应对防范；利用晨会、班前班后会等组

织干部员工加强防暑降温及中暑急救知识学习，增强自我防范意识和自救互救能力，强化源头防范。

他们注重加强员工劳动保护，通过科学安排生产任务、强化“四新”技术应用、优化生产组织形式、为干部员工发放夏季中药饮和冷感毛巾等措施，不断提升干部员工劳动的安全性、舒适性。连日来，中心领导先后来到施工一线，查看防暑降温工作的落实情况，看望慰问干部员工，并为大家送上西瓜、矿泉水等各种解暑物品，严防中暑对员工身体造成伤害。



船舶修理优质高效

上半年，胜利油田海洋石油船舶中心船舶修保中心通过精细管理、挖潜增效、安全保质等措施，高质量完成胜利241、262和中油海252等20艘内外船舶修理及拉放坞作业，生产经营再创佳绩。据了解，作为专业化生产保障单位，船舶修保中心党支部坚持价值引领、效益导向，推进党建与业务深度融合，引领带动全员创新创效热潮。同时，他们以“安全生产月”“三查三强”主题党日等活动为载体，严格落实“7+1”直接作业环节管理规定，扎实推进QHSE管理体系运行，强化风险管控和隐患排查治理，为船舶修理、后勤保障奠定坚实基础。

本报记者 顾松 通讯员 武绍美 摄影报道