



守好青山绿水 振兴幸福之路

济宁市乡村振兴融媒系列报道

兖州园区就业有薪金、土地流转有租金，入股合作有分红 集体合伙人，乡村振兴新引擎

记者 康岩 通讯员 张美荣 李海波

缤纷绚丽的花海彩田、垂涎欲滴的特色美食、鲁西南民俗风情……在浩荡的泗河边，济宁市兖州区新兖镇牛楼社区党委坚持以党建引领，探索创新推进乡村振兴“集体合伙人”模式，打造了“牛楼小镇”乡村振兴特色品牌，成为济宁市文旅行业高质量发展的一张新名片。



“集体合伙人”周兴龙为种植户指导草莓育苗技术。

带着资源合伙 集聚效应托起“牛楼”

“靠着牛楼小镇这个‘金字招牌’，村民每年分红和收入平均达3.3万元以上。当初带领村集体和村民合伙入股，真是一举两得。”说起“集体合伙人”入股花海彩田景区，新兖镇马桥村党支部书记马伟无不感叹。

马伟所说的花海彩田景区是牛楼小镇田园综合体重点项目之一。2018年，牛楼社区党委邀请牛楼、李楼、大雨住、马桥等6个村的村集体和村民以资金、土地入股合伙，依托泗河建起了占地2000余亩，集花草种植、休闲观看、娱乐为一体的乡村旅游景区。

牛楼社区党委以“集体合伙人”成立公司，建立现代企业制度，实行市场化运作，每年年终村集体和入股村民都能有8%的分红收益，同时还可以为附近6个村及周边的村民提供就业岗位。

“集体合伙人”模式是济宁市兖州区实施乡村振兴工作的一次探索尝试。在“集体合伙人”模式推动下，牛楼社区党委建设了花海彩田景区、牛楼农庄、牛楼鲁西南民俗小镇、苗木花卉基地、花鸟鱼虫市场、现代农业产业园等众多的乡村振兴产业项目，打造了“牛楼小镇”金字招牌，吸引了济宁及周边地区居民前来游玩，每年游客量可达200万人左右。

如今，牛楼小镇每年经营收入超过2000万元，提供就业岗位1200余个。

“近期，我们将以‘集体合伙人’这种模式，启动以酒店公寓、航天科普基地为主体的牛楼小镇二期建设。”新兖镇牛楼社区党委书记朱宁富介绍，“从目前合伙人入股的情况，周边村民和部分企业都比较踊跃，热情高涨。”

带着技术合伙 凸显人才洼地效应

牛楼小镇有2万多平方米的草莓种植面积，超早熟技术的使用让这些草莓可以提前到10月份左右上市，从而大幅提高销售价格。据牛楼现代农业产业园的技术负责人周兴龙估算，今年销售收入可达1200余万元。

周兴龙是牛楼社区党委通过发布“集体合伙人”招募令吸引来的众多技术人才之一，有着山东省技术能手、济宁市乡村振兴农业类比武状元“头衔”的他在牛楼找到了施展才华的平台。牛楼社区党委动员社区群众、乡村振兴合伙人等入股参与，建设了牛楼现代农业产业园。周兴龙带领农民种植西红柿、草莓、甜瓜、车厘子、黄瓜等多种精品果蔬，指导完成绿色食品认证并成功上市销售。

周兴龙还免费向种植大户、新型职业农民、乡村振兴合伙人等乡村振兴骨干人才培训现代农业种植技术，累计培训17期2500人次，为实施乡村振兴战略、发展农村经济注入了源源不断的智力和人才支撑。

截至目前，牛楼小镇共招募种植、管理、市场运营等各类技术人才20余人，为牛楼小镇高质量运行提供了强有力的人才技术支撑。

现代农业产业园负责人郭振莲年轻时走南闯北，打过工，做过苗木生意。2019年，在“花海彩田”种植了六七百亩油菜和高粱等作物，除了带来油菜花海的美景，收获的油菜籽和高粱米还被用来榨油和酿酒，光这一项每年收入100多万元。

在种植和经营上积累的丰富经验，让郭振莲以“技术+管理”型人才“入伙”，接手现代农业产业园。

“刚开始做的时候，对小番茄栽培技术不精通，我们主动到寿光等地学习，聘请技术专家指导，逐渐摸索出了自己的一套管

理方案，并且获得了专家的认可。”郭振莲说，小番茄刚开始实行24小时不间断供水肥，导致肥料流失严重，成本大幅升高。郭振莲带领员工经过多次尝试，慢慢摸索出几分钟供一次水肥的方式，节约了成本，又保证了作物收成。

产业园一开始种的是蝴蝶兰、红掌等花卉，对温度要求较高，电费成本支出大。郭振莲认真研究改种草莓。“在棚内种植草莓，开始很多专家并不看好，后来我们种出来之后，效果很好，得到了很多专家的认可。”郭振莲和国内多名种植业专家建立了联系，可随时获得线上指导。

郭振莲还摸索出了一套棚内育苗技术，发挥棚内恒温恒湿、不易受杂菌感染的优势，育出的秧苗质量优良，获得了业内认可，云南等外省客户相继慕名前来采购。

“几年来，我们发布了多轮‘集体合伙人’招募令。这些技术人才多以技术合伙人入股，除了有固定的工资、保险外，每年还都拿到相当可观的分红。这也是‘集体合伙人’模式的活力和动力所在。”朱宁富表示。

带着项目合伙 乡村振兴里有梦想

在牛楼小镇民俗街上，有一家叫“神仙豆皮”的小店十分火爆，经常有人排起长队购买。节假日，这家店每天的营业额1万多元，一年下来纯挣约50万元。

“神仙豆皮”的店主是个30多岁的年轻小伙，名叫郭磊。2020年春节后，他带着自己精挑细选的面筋豆皮项目来到牛楼小镇谈合作。牛楼小镇的“集体合伙人”模式，开出了免租金等一系列合作条件，成为郭磊在此开店的关键。

网络上爆红的牛楼小镇“独

一份”拉面姐高敏，也是带着项目来开店的“集体合伙人”之一。“牛楼小镇‘集体合伙人’模式给了我成就创业梦想的平台。”正在筹备拉面有限公司的高敏表示。

截至目前，像郭磊、高敏带着项目来牛楼小镇合伙的合伙人超过了120人。

兖州区委组织部、人社局、农业农村局等部门，紧抓“人才”这个第一生产力，制定出台了《兖州区关于开展“乡村振兴合伙人”招募方案》，文件明确规定：“合伙人”是党员且条件具备的，支持担任村（社区）党组织书记；连续三年考核合格且继续任职的，支持担任村（社区）党组织书记；连续三年考核合格且继续任职的，年底绩效考核奖励提高10%；不是党员的，优先推荐加入中国共产党，更为村（社区）后备干部培养对象；领办集体企业的，允许通过集体协商，确定薪酬待遇和所占股份。注重发挥人才引领作用，推动各项资源整合。对乡村振兴工作为乡村振兴中的“集体合伙人”实行“四组驱动”，即：人才联络、技术指导、政策推进、专班会商，协商解决项目落地和实施过程中出现的资金、商铺、管理、技术等一列问题，让更多的人加入到乡村振兴的行列中来。目前，已动员招募村34个，发布招募令77条，招募合伙人46人，落地项目141个，带动就业1200人。

如今，牛楼社区村民实现了园区就业有“薪金”，土地流转有“租金”，入股合作有“分红”，景区经营有“现金”，实现了多方融合、共同发展，探索了“集体合伙人”引领、带动乡村振兴的“兖州模式”。



扫码下载齐鲁壹点

找记者 上壹点

编辑：刘凯平 组版：曾彦红 校对：褚思雨



牛楼小镇已经成了济宁本地休闲娱乐好去处。