



都灵,这支数十年都默默无闻的意甲俱乐部,前几天却因为一段打架视频而突然爆红。视频显示,该俱乐部的主教练与体育总监两人激烈争吵、辱骂并且推搡打斗,让意大利足坛震惊不已。

其实,在欧洲足球俱乐部中,体育总监与主教练常常是命运共同体,他们需要一起为整支俱乐部运转负责。两人合拍,则俱乐部兴旺发达;两人不合甚至拳脚相见,那么这家俱乐部的前景实在是好不了。

马尔蒂尼(左)和皮奥利共同成就了AC米兰时隔11年的意甲冠军。 IC photo

想当冤家,还是想当朋友

那些欧洲俱乐部体育总监与主教练的恩怨情仇

记者 尹成君

打架引发的恩怨情仇

发生在都灵俱乐部内部的打斗事件,起因并不难追溯。

上个赛季结束后,都灵内部开始大换血,队中后防中坚,25岁的巴西国脚布雷默被同城劲敌尤文图斯挖走,而另一名灵魂人物、担当队长的贝洛蒂则没有续约,零转会费离开球队,此外,其他的主力球员也走了三四个。

整支球队基本上被掏空,而新的球员却迟迟不见到来。

这一切,都是由负责转会运营的都灵俱乐部体育总监瓦尼亚蒂造成的,而首当其冲受到伤害的,则是球队的主教练尤里奇。

冲突的直接原因,是瓦尼亚蒂认为尤里奇背着自己在俱乐部主席面前告状。而尤里奇则回应称俱乐部主席早就想让他瓦尼亚蒂卷铺盖走人。后者觉得受到侮辱,便开始了推搡与打鬥,并且一直强调尤里奇要尊重自己。

是的,尊重。在都灵这家并不算庞大的俱乐部体系中,体育总监、主教练以及总经理是运营机制的“铁三角”,他们共同为俱乐部的出资人谁也不能忽视谁,谁也不能迁就谁,否则运转就会出现問題。

欧洲足球俱乐部高度商业化运作已经有数十年,“铁三角”之间的配合,尤其是两大具体操作者——体育总监和主教练有过无数成功的经验,相应的也有很多失败的案例。体育总监在后台,主教练在前台必须配合默契,才能让俱乐部的成绩取得进步。

因此,在球队征战联赛时,主教练和体育总监的配合至关重要。有时候,体育总监甚至比主教练还能影响球队的战绩与士气。

上个赛季,AC米兰终于获得了久违11年的意甲联赛冠军,主教练皮奥利的运筹帷幄是一大因素,另一个重要原因,则是皮奥利身后,站着力挺他的体育总监马尔蒂尼。

在马尔蒂尼担任体育总监后,整个球队逐渐正常运转起来。他大力支持主教练皮奥利,同时在近几年引进了很多年轻有潜力的球员,最终让AC米兰成为一支平均年龄只有26岁的冠军之队。

体育总监是“万金油”

从AC米兰的成功就可以看出,好的体育总监,不仅要成为主教练与俱乐部之间的润滑剂,还要十分懂球。他是主教练的同事,也是主教练的高参。

因此,很多豪门俱乐部的体育总监都是退役的著名球星,一方面他们非常内行,另一方面也有强大的号召力,可以招揽更加出色的球员前来加盟,马尔蒂尼就是杰出的代表。此外,前些年多特蒙德的萨默尔、如今已经被解雇的巴黎圣日耳曼体育总监莱昂纳多,都是由球员转职而来的。

甚至,体育总监需要有多方面的能力,帮助俱乐部渡过难关。假如俱乐部总经理离职而接任者空缺,他可能会暂时补位;如果球队主教练下课,他则可能会临时带领球队征战,起到主教练的作用。例如两年前西班牙人主帅阿韦拉多辞职,体育总监鲁菲特便接过了教鞭。

如此看来,俱乐部拥有好的体育总监,比拥有好的主教练,效果可能更甚一筹。

到底谁来当“替罪羊”

不过,体育总监与主教练合作失败的案例也屡见不鲜。比较著名的当数两年前拜仁主教练弗里克,与体育总监萨利哈米季奇之间的矛盾了。

这就涉及主教练与体育总监两者的权限问题。一般来说,主教练主管一线球队的训练、比赛,可以根据实际情况向俱乐部提供自己想要的球员名单。体育总监则负责俱乐部人选的去留、签约以及青年球员的培养等方面。

当时,弗里克想要阵容补强,而萨利哈米季奇不仅随便选择了几个糊弄了事,还在一线队的主力阵容方面对主帅指手画脚。

虽然在这样的氛围下,拜仁最终还是获得了联赛冠军,但是之后弗里克转身去了德国国家队,算是一脚踩灭了这个“火药桶”。

球队战绩不佳,到底谁来当替罪羊的问题,也一直是困扰体育总监和主教练的噩梦。

一般情况下球队战绩不佳,首当其冲的就是主教练,因此他们下课居多。有些俱乐部,则具体问题具体分析,也会把责任归咎到体育总监头上。现阶段,随着体育总监职责越来越大,一些豪门则流行起了“一窝端”,两位都同时走人。

前不久,巴黎圣日耳曼战绩不佳,体育总监莱昂纳多率先离职,紧接着主教练波切蒂诺也卷铺盖走人。他们的接任者坎波斯与加尔蒂埃则是一对老搭档,有着很愉快也很成功的合作经验。可以看出,大巴黎内部不想在体育总监与主教练之间产生内耗了。

却实行着另外一套体系:主教练身兼两职,既管比赛也抓转会。

因此,在这种俱乐部中,往往会出现大权在握、说一不二的“威权主帅”。弗格森就是最突出的代表,其次是温格。现在则是瓜迪奥拉和克洛普。主教练从定人选到考察,再到签约并许诺球员的未來,几乎可以说是一人拍板。

曼联在弗格森退休后,一度想设立体育总监来分散主教练的权力,同时也有益于主教练专心比赛。但凑巧的是,之后的几个主教练继任者实际上都是弗格森式的“能者多劳”型主帅,因此体育总监一职在曼联一直被搁置。直到今天,滕哈格依旧是一名一直十分坚决的主教练,他绝不想与体育总监来分享自己的权限。

体育总监与主教练的恩怨在欧洲足坛不断上演,之后还会有更多的好戏。是曼联模式好还是拜仁模式好,是马尔蒂尼好还是弗格森好,见仁见智。不过,只要俱乐部的成绩达到一定高度,体育总监与主教练都将是俱乐部历史上的创造者,到那时,整支俱乐部都会欣喜不已吧。

沿袭传统是对是错

现在,设置体育总监是欧洲足球俱乐部大势所趋,但在英超赛场上,尤其是几家老牌俱乐部,



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑:冯子涵 组版:刘淼

房屋出租 门头房出租 历山北路中段 电话:15615616332	装饰装修 老技工装修 水电、粉刷、吊顶、隔断、 墙地砖13361063914	收购字画 ◆求购15864536825	家政服务 ◆家政13793180410	空调移修 ◆空调移修回收82835877
招生咨询	专业疏通	山东艺晟拍卖有限公司 征集收购 名家字画、古董珍玩 正规拍卖,前期无费用 电话:15854122219 刘老师 地址:英雄山文化市场449号		
重点高中咨询 高考·口腔医学·临床医学咨询 寻合作18615236660李	专业疏通改造修换马桶 杨15098882348 82217833打孔、抽化粪池	高价收购名家字画 旧书,老酒,瓷杂 电话:18866867078 地址:舜耕路6-1号(泉城公园东门 北50米路东)大雅堂美术馆		
朝霞家庭式养老院 有森林、菜地、大院。 擅长护理和理疗压疮,每人每月 最低2300元。不能自理最低2800元。 免费试住三天 电话:13615311338 (65路公交车,济南仲宫刘家莊站,村委会对面)		夕阳金秋老年公寓 民政局批准正规单位,新建公寓 楼房间朝阳,每个房间带卫生间,阳 台,清真食堂,设施齐全,医养结合, 如需入住免费去接。 长期聘护工 电话:87158977 87159877 地址:刘长山路延长线白马花园南区16号楼		
济南锦泰护理院 医养结合、设备齐全、优质服务、价格合理 长期诚聘:护理人员 电话:86067888、15688862790 地址:经十路腊山立交桥段店南路124号 济南股骨头医院院内内側		银河大厦部分楼层招租 银河大厦位于经七路168号,为中国农业银行 山东省分行和中国长城资产山东分公司共同产权 大楼,目前拟出租24楼部分办公室套内面积500多 平米,产权方为中国长城资产山东分公司。银河 大厦为回形结构,采光和通风效果好,配备优质 的物业服务、中央空调24小时服务等配套设施, 是环境和办公俱佳的场所。 联系人:张先生 联系电话:0531-82079810		
2019—2021连续三年评为“济南市最受欢迎的养老机构”之一 市中区社会福利服务中心(悠然亭颐养中心) 五星养老 医保定点 文化养老 医疗护理 康复疗养 7天试住 地址:市中区·二环西高架桥下·腊山路16-3号 详询:88819955				