

筹划三年攻坚仨月，如期完成华能黄台电厂煤场改造工程

黄东联络线上的华能担当

文/片 通讯员 王丽 徐域

历时三年，迎难而上，促进三方共赢

“十三五”末，济南市规划路网结构由“三纵四横”拓展为“四纵四横”，高速铁路路网呈现“两纵两横、一环双核”格局。与此同时，2018年4月，济南市发改委组织济青高速铁路有限公司和铁路设计院相关人员，与华能山东公司及华能黄台电厂沟通协商黄东联络线项目，进行可行性研究和方案论证事宜，拟占用该厂煤场南侧区域。

华能集团公司及华能山东公司对此事高度重视。华能集团公司舒印彪董事长亲自批示并要求华能山东公司不遗余力配合好联络线项目改造。华能山东公司迅速响应，多方协调联动，分期召开三次专题会议，加快项目落实步伐。“作为华能央企，要讲政治、顾大局，越是困难情况下越要胸怀‘国之大者’，站稳人民立场，承担应有的责任。”2020年5月，华能山东公司王棚董事长在第一次决策会议上坚定地说。

2018年7月至2020年9月，两年多时间里，华能山东公司及黄台电厂与济南市委市政府、济南市交通局、济青高速铁路有限公司、中国国家铁路集团设计院等多方积极沟通黄东联络线设计方案。领导和专家们先后召开12次协调会，铁路和电力系统专家深入现场开展勘察和测量，科学制定施工方案，反复优化方案，创新采用新技术，不断突破技术瓶颈。历时27个月，几易其稿，终于出具了一套科学完备、令双方都满意的改造方案。在最艰难、最焦灼的日子里，国铁济南局和铁路设计院的领导及专家，与山东电力咨询院的专家们通力合作，反复打磨方案，以铁路安全运营为基准点，兼顾发电企业生产流程、煤场规范、空间布置、影响民生供热、设施安全评估等方面，涉及电力安全及铁路运营15个大项中的上千条技术参数。随着时间推移，这些困难被逐个击破，蓝图终于绘就。2020年3月10日，济南市发改委召开“黄东联络线优化方案研讨会”，确立了最终改造方案——通过对华能黄台电厂圆形煤场和条形煤场进行防火改造，来满足黄东联络线防火间距要求。同年6月，黄台煤场防火改造项目可行性研究报告审查会召开，经过铁路系统、电力设计、消防安全等相关行业众多专家的严格审查，获得通过。

该项目占用厂南侧煤场区域，影响煤场近一年时间的接卸、储煤、上煤。煤场改造后，将使条形煤场减少存煤量约5000吨，直接影响企业的发电量和供热量，减少企业的经济效益，但为了黄东联络线这个山东省和济南市重要的民生工程，华能山东公司及华能黄台电厂站稳政治立场、立足发展大局、办好民生“实事”，向济南市政府承诺，积极配合联络线的修改要求，确保黄东联络线按期通车。此次项目改造既要满足发电企业正常储煤，保障机组平稳运行，又要将原有煤棚网壳结构全部拆除，重新设计，采取防火措施。华能黄台电厂在确定煤场防火改造方案后，立即联络山东电力工程咨询院进行改造可行性研究，由于铁路线位置距离煤场位置较近，曲度较大，改造难度空前巨大，几乎无同类型设计方案的经验可循。由于场地、客观条件限制，突破煤棚网架设计施工瓶颈，并不像建设常规煤棚设计那么简单，条形煤场棚长258米，宽100米，结构高度30米，影响面积190平



华能黄台电厂圆形煤场与黄东联络线近在咫尺。

近日，在新建成的“黄东联络线”上，从济南站发出的首列试运列车平稳驶出，与华能黄台电厂高大洁净、覆盖着蓝白色棚顶的条形煤场和圆形煤场近在咫尺，场面蔚为壮观。这景致，对大多数人而言或许是“轨道山东”境内平常的风景线，而对于华能电力人，却是历尽艰辛，数易其稿，为保障“大山东”铁路规划做出了巨大奉献，全方位展现了央企的责任与担当。

2022年8月25日，一封《感谢信》呈现在华能山东公司党委书记、董事长王棚的案头。这是济青高速铁路有限公司发来的，感谢在华能山东公司的大力支持和不懈努力下，确保了华能黄台电厂圆形煤场、条形煤场防火改造工程如期完工，全面保障了黄东联络线联调联试及后续运营安全。

攻坚仨月，筹划三载；施工改造，方案难定；疫情稍缓，酷暑又来……说起华能黄台煤场改造项目背后的坎坷与艰辛，个中滋味一言难尽。

方米。据业内人士称，在同类型网架中，其跨度之大、难度之高国内罕见。黄台电厂施工人员发扬华能“三千精神”，自行摸索设计方案、派经验丰富的老专家提供技术支持，会同铁路安全、电力设计、建筑消防、煤炭管理等专家反复研讨，2020年10月24日，煤场防火改造项目方案的可行性研究顺利通过。

经过近三年努力，华能黄台电厂终于拿出了一套让政府、铁路、华能“三方共赢”的最佳方案。

攻坚仨月，心有担当，“钉”在92个昼夜

时间来到2021年3月，该改造项目进入施工阶段。

华能黄台电厂党委召开专题会议，研究制定推进方案，党委书记“挂图作战”，深入项目现场带头组织推进，从安全、进度、质量方面制定详细的目标计划，精心布局，优化配置，对高空作业、交叉作业等作业区开展安全隐患排查，组织安全培训，不断加强项目施工与安全管理。煤场项目部全体党员干部职工迎难而上，增加人力加班加点，抓工期、抢进度，齐心协力按下煤场防火改造的“快进键”。

项目组牺牲休息时间，开启“5+2”“白加黑”工作模式。施工期间正值盛夏，济南市是出名的“火炉城市”，“在现场出汗太多，需要大量补水。2000毫升的超大运动水杯，我们项目部门人手一个，每天都要喝掉好几杯。有时怕流汗多身体损伤大，就在杯中放点盐，补充电解质。”项目经理秦强如是说。酷暑时节，地表温度接近50℃，煤场项目部全体党员干部



华能黄台电厂条形煤场防火改造工程现场。



华能黄台电厂煤场内部。

职工依然坚守岗位，承受着高温“烤”验，脸颊被晒得黝黑发亮，全身衣服被汗水浸透，用不变的使命与责任构筑起坚强的“钢铁堡垒”，保证了工程进度的实施。

抢进度的同时，华能黄台电厂全力确保煤炭库存充足稳定，以实现保电煤、保供热、保民生的初衷。经过全厂共同努力，实现“生产、设备、施工”的三方协同推进。通过精掺配、稳接卸，全力提质增效，坚决守好民生用电、用热保障线，做到不限电、不限热。配合铁路施工，用原有厂区道路给予地块支持，华能黄台电厂为完成改造项目，多方协调，联合行动。其中，条形煤场新增防火墙项目，主要包括拆除该厂2号煤场原有南侧挡煤墙，新建加装防火板的防火墙以及相关网架、屋面板的拆旧建新改建施工工程。为了能够按期完成条形煤场的施工任务，在厂领导的关注和指导下，项目部与施工单位多次沟通协调，实时调整施工方案，增加施工人员，增加援建施工队伍，多层次多方位进行施工。防火墙的扶壁墙及其梁的建筑施工，防火板的安装施工，彩钢板的檩条檩托施工，彩钢板安装施工渐次展开，200多人的施工队伍奋战在火热的施工现场。根据施工程序调配工作面，合理分工，科学管理，从东到西31轴至1轴30个跨工作面全面铺开分散施工，各个跨度，从零米到18.6米标高，钢筋工、木工、架子工、钢结构工及电焊工，根据各自分工不同，各负其责，交叉立体作业。

为确保施工进度和施工安全，项目部经理秦强带领项目部4名专工及监护等人员，分成白班和夜班，与现场200多名施工人员共进

退。项目人员全天候靠在条形煤场施工现场，每天不管白天还是晚上，全过程无死角跟进监督协调。为了节省时间，他们的午饭、晚饭都在项目部板房内对付一下。烈日下，没有人叫苦叫累，眼看着扶壁墙每个跨度从绑钢筋，支模板，砼浇筑依次完成，防火墙节节拔高；每个工作面吊装钢梁，搭架子，调内架，安装防护板龙骨，安装防火板，安装彩钢板檩托板，安装彩钢板檩条，安装彩钢板环环相扣，汗水终于换来回报。

2022年7月25日，华能黄台电厂条形煤场新增防火墙7-1轴顶部扶壁墙及梁砼浇筑完成，标志着煤场防火改造工程条形煤场新增防火墙封顶大吉。这一重要节点的如期完成，为防火墙防火板安装及防护墙彩钢板安装打下坚实基础。

条形煤场竣工后，施工难度更大的圆形煤场仍在昼夜赶工。圆形煤场的施工，自开工起便面临巨大挑战，由于时间紧迫且任务艰巨，更因为两个项目相距不足一公里，人员众多工期紧张工作量大，才造成施工的重重困难。为保证改造工程可控、在控，项目能够按照时间节点完成，项目部人员利用两个项目进度的时间差，相互抽调，协同作战；工期有限，他们就利用晚上返回办公室的时间再组织碰头会，统计工作进度，制定措施。通过随时与外委单位、运输车队密切沟通、积极协调，所有防火板材均按原计划完成到货验收，抢回了滞后工期，为按时完工保证黄东联络线的安全调试运行争取宝贵时间。2022年8月15日，黄台电厂两个煤场改造项目主体部分全部竣工，至

此，该厂圆满完成煤场防火改造工作，提前20天完成任务。

2022年8月22日，济青高速铁路有限公司向山东公司发来《感谢信》，感谢华能企业为黄东联络线联调联试及后续运营安全作出的突出贡献。

在过去的92个日夜里，该厂项目部的人员记不清洒下多少汗水、攻克多少难关，终于迎来竣工的激动人心时刻。华能黄台电厂党委书记、执行董事鲁先超坚定地说：“做好项目改造，保障黄东联络线按期完工是一项政治任务，也是一项民生工程，我们务必在保障施工安全、机组安全、保供安全的前提下，把工作做实做细，扛起中央企业义不容辞的责任。”衣带渐宽终不悔，展现“大国工匠”风采。

造福万家，胸怀大爱，践行人民至上

华能黄台电厂煤场改造项目的施工时间，适逢夏季5月到8月。而这三个月，正是电力企业“迎峰度夏”工作最吃劲、最关键的阶段，统筹煤炭管理，合理稳定库存，确保机组稳发满发，是保障电力供应的重中之重，也是保障项目改造顺利进行的首要前提。

今年6、7月间，用电紧张叠加持续高温天气，该厂电煤消耗量同比上升4.8%。按照上级公司要求，为保障民生，发电企业的电煤库存数量必须要保持高位运行，方能保证机组“迎峰度夏”需求。一方面是项目改造的刻不容缓，一方面是保供热、保发电的巨大责任，双重责任在肩，华能黄台电厂立刻行动起来，进一步提高政治站位，深刻把握大局形势，不断增强工作的前瞻性，攻坚克难，乘势而上，与多方进行积极沟通和协调。

黄东联络线项目规划的红线位置，占压了该厂厂区南院长度近700米、面积1300余平方米的土地。在得到历城区交通局道桥中心相关负责人的协调通知后，华能黄台电厂当即表态，全力支持黄东联络线的建设，安排专业人员进行相关设施的拆除事宜。华能黄台电厂为此拆除了厂区南院墙，移植了南院墙内30余棵树龄超30年的大树，迁移了管道、路灯、电缆、监控等设施，妥善办理了土地权属的交接，为黄东联络线项目贡献出了国有企业应尽的社会责任和义务。

关键时刻，鲁先超多次到施工现场督促，整改落实，解决实际问题。项目部成员深受鼓舞，掷地有声：“必须提升工作质效，从安全抓起，定措施、抓落实，以‘咬定青山不放松，不达目的不罢休’的精神持之以恒地抓好措施落实，保证项目如期完成。”施工期间，保障好机组的“口粮”是电力保供的重中之重。于是，该厂下大力气、费大精力，做好燃料保供控价，通过优化煤炭接卸流程，强化燃料人员操作技能等措施，提前做好厂内优化接卸，将厂内接卸时间由原来的6小时降低至4小时。

任重道远，砥砺前行。站在新的起点上，华能山东公司及华能黄台电厂将大力践行“二次创业”的重大使命，以雄厚的底蕴、强大的活力、恢宏的气势和崭新的姿态，融入到高质量发展的大潮中去，中流击水，勇往直前，奋力谱写新时代企业高质量发展的壮阔篇章，以实际行动迎接党的“二十大”胜利召开。



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑：武俊 美编：继红 组版：刘燕