

为什么东岳集团总能找到前行之路

在不确定中寻找发展的确定性，在不可能中创造前行的新可能……这是35年来，东岳集团发展的一大“内核”。

一切于这个清寒的冬日被再次验证。11月29日，东岳集团2023年产业链合作年会如期举行。

这是继11月19日，东岳集团PVDF全产业链投产暨氟硅膜氢26个高科技成果加速产业化启动仪式后，东岳集团又一次占据公共视野。

只不过，与上次不同，这次年会是以九地嘉宾“云相聚”的形式呈现。

在此特殊的当下，东岳集团突破常规、创新式举办年会的初衷是什么？背后传递了怎样的信号？隐含了什么发展思路？未来，东岳集团究竟要往何处去？

记者 张文珂

11月29日，东岳国际酒店金色大厅成为东岳集团2023产业链合作年会直播的主会场，与全国八个分会场和各个网络视频接入终端的合作伙伴“云相聚”。国内“氟硅膜氢”领域的专家学者、业内翘楚，集团的战略合作伙伴，媒体界人士等1000余人相聚云端，通过会议直播、观看《东岳：走进氟硅膜氢新时代》专题片、现场连线互动、远程报告、多屏互动等极具创新性的展现形式和方式，共同聚焦东岳集团在项目建设、动能转换、科技研发、新产品、市场服务等方面的新发展、新格局、新高度、新产品和新举措。共同关注疫情当下行业发展动向，共同探讨研究“氟硅膜氢”行业关键材料的创新发展之道，为行业高质量发展献策加力，共同携手开启战略发展新篇章。

此次会议全程“云直播”，通过精心准备，让会议呈现形式多样化，让客户具有参与感、仪式感和现场感，形式新颖、内容丰富，让相隔万水千山的朋友们以一种更独特的方式与东岳凝聚在了一起，通过“云年会”线上叙友情。“云年会”的顺利召开，坚定了东岳与客户携手共进的默契与守望相助的决心。

1

九地嘉宾“云相聚”

时隔两年后，东岳集团产业链合作年会再度重启。

一个主会场、八个分会场、九地嘉宾“云相聚”……29日，位于淄博市桓台县柳泉北路6777号的东岳国际酒店金色大厅被赋予了新的任务——东岳集团2023产业链合作年会直播主会场。

8:30分，随着大屏幕上《东岳：走进氟硅膜氢新时代》专题片播放，年会隆重开场。

20分钟的精彩视频记录了东岳如何在历史长河中抓住历史机遇、敢于拼搏奋进，最终建成如今集科技、绿色、国际化为一体的“新东岳”。

激扬的音乐、震撼的画面、极富情感的表达……瞬间把屏幕前，国内“氟硅膜氢”领域的专家学者、业内翘楚，东岳集团的战略合作伙伴，媒体界人士等1000余人带入到一种激昂的情绪中。

此刻，他们正通过全国八大分会场及电脑、手机终端相聚云端，并通过会议直播、现场连线互动等形式，共同聚焦东岳集团在项目建设、科研创新、动能转换、合规管理、市场服务等方面的种种变化。

“此次年会，我们主要是共同关注疫情当下行业发展动向，共同探讨研究‘氟硅膜氢’行业关键材料的创新发展之道，为行业高质量发展献策加力，共同携手开启战略发展新篇章。”东岳集团董事长张建宏表示。

在疫情反复当下，此次会议全程采用“云直播”进行，且一切在最短的时间内准备、突破、突围。并且，为方便全国各地采购商参与到此次会议中，东岳分别在扬州、上海、常州、成都、苏州、东莞、宁波、清远8地设置分会场。

这是东岳集团首次以“线上+线下”的形式召开其产业链年会，也是疫情中克服重重困难的一次会议形式的创新，更是该集团“在不确定中寻找确定，把不可能造成可能”的又一实践。

“他们这一创新实践，目的是在特殊条件下，与客户双向奔赴，让其双方以一种更为独特的形式凝聚在了一起，进而坚定了东岳与客户携手共进的默契与守望相助的信心与决心。”一名熟知东岳集团发展的人士表示。

“同时，我们更让广大客户充分感受到了东岳科技创新、产品供应和技术服务的能力，以及东岳集团在氢能和氟硅材料领域做大做强的决心、信心和底气，感受到了东岳集团与广大客户合作的美好愿望和真诚，以实现更多的合作发展机会。”东岳集团总裁王维东表示。

值得关注的是，除身为东

岳集团副总裁、首席技术官的鲁孟石重磅发布东岳在氟、硅、膜、氢四大产业链所研发的新产品外，此次年会还邀请了国务院参事室特约研究员、原国家统计局总经济师姚景源，著名经济学家、民建中央经济委员会副主任、中央电视台财经频道评论员马光远分别作关于中国经济与产业机遇的分析报告。

2

创新求变

从线下到“云端”，东岳集团这一年会创新背后隐藏着怎样的发展逻辑？

记者获悉，今年是东岳集团建厂35周年。35年前的1987年，东岳集团创始人张建宏带领79名员工，创建了企业的前身济南化工厂桓台分厂，从2台被国有企业淘汰退役的“无水氟化氢”小转炉起家。

35年，这家企业已经建成全球一流的氟硅材料园区和完整的“氟硅膜氢”产业链和产业集群，成为中国氟硅行业的龙头企业。

此次年会上，记者注意到，东岳集团全面展示了近两年在新产品研发和落地上取得的新成果。

业内人士表示，这些新产品的成功落地和在市场上的成功应用，进一步解决了“氟硅膜氢”行业科研创新上的“卡脖子”问题，实现了国产化配套。

比如东岳PVDF项目就吸引了中国氟硅有机材料工业协会副理事长兼秘书长曹先军的目光。他表示，东岳PVDF项目重点突破关键材料“卡脖子”和国产化配套问题，目前已建成25000吨/年的PVDF树脂生产装置，国内第一，全球第二。

再比如，东岳未来氢能公司ETFE产品填补国内技术空白，大飞机线缆、核工业、太阳能电池、重防腐喷涂、半导体风管等关键市场领域具有不可替代作用。

此外，今年的东岳有机硅也实现了固体硅橡胶、纺织助剂和液体硅橡胶等产品多项技术的突破，其中陶瓷化硅橡胶已通过两家新能源汽车厂商的测试。

鲁孟石在东岳未来科技发展规划时介绍说：“到2025年，公司将开发出765个新产品（系列），专利总数超过1000项。”

35年砥砺前行，东岳也收获了大金、三菱、海尔、海信、格力等国内外著名企业供应商。

对此，大金氟化工（中国）有限公司总经理助理兼购买部部长全海燕表示，作为日资企业，大金见证了东岳打造“氟硅膜氢”高新技术产业链的决心和成果，“大金对品质等方面的要求一直非常的严格，而东岳的产品是大金最信任的，东岳也是大金的战略合作伙伴。”

事实上，在过去的35年，东岳正是依靠这种在危机中寻找

机遇，把“不可能变成可能”的创新求变精神一步步将企业向氟、硅、膜、氢全产业链不断迈进。

普遍的观点认为，如果说，过去35年，东岳集团用自身发展案例为民营企业的发展提供了一种可以参考的路径的话，那么，在如此特殊的当下，创新求变的东岳又在自觉与不自觉中践行着另外一种发展可能。

此次在如此特殊的时刻，时隔两年后的东岳客户年会重启便是例证。

“在这样的关口，创新求变的东岳再次以勇气与底气，联结四海，聚首云端。”上述人士表示。

3

究竟做对了什么

东岳勇气与底气是什么？又做对什么？

记者梳理发现，近年来，东岳集团呈现出来的项目建设新发展、科研创新新高度、动能转换新格局、合规管理新变化以及市场服务新举措等，正让业内为之惊讶。

会上，王维东披露，通过三年项目计划的实施落地和投运，他们总投资148亿的园区项目已经基本完成，东岳的产业属性和园区规模都发生了质的提升和飞跃。

数据显示：近年来，东岳集团每年新增产能达110万吨，其中150万平米/年燃料电池质子膜及配套化学品项目的投产使东岳未来氢能公司成为国内唯一、全球少有的全氟质子交换膜全产业链研发与生产企业；东岳聚四氟乙烯装置规模保持全球第一……

不仅如此，随着针对新能源市场需求，他们又开发了万吨PVDF并于10日前迎来投产时刻。

对此，中国工程院院士干勇说：“新能源时代来到了，像东岳集团、宁德时代这些提前布局掌控新能源体系中核心关键技术的企业，显然牢牢抓住了本轮机遇和竞争的主动权。”

记者还发现，在这个创新的时代，东岳已形成全球布局、协同联动的研发体系和创新机制，并呈现一种科技研发的新高度。

数据显示：2022年集团在研项目279项，承担国家及省级重点研发计划16项，新产品及高端产品类同比增长22%，新产品牌号量达315个。

而在作为“链主”的东岳内部，东岳有机硅“博士后创新实践基地”获批成立并联合山东大学筹建“山东省有机硅新材料技术创新中心”；氢能公司入选2022山东省独角兽企业，神舟公司入选瞪羚企业，有机硅公司、神舟公司、高分子公司成为省级制造业单项冠军示范企业。

与此同时，借助淄博人才金政和“621”大平台，东岳还大

量整合和引进“氟硅膜氢”高端人才，已形成62名博士、365名硕士和1280名本科生的人才梯队。

当上述种种遇到“实业+资本”的发展模式，东岳日趋呈现出更为可喜的变化。

4

下一步

“作为中国氟硅行业龙头企业和创新型企业，勇攀科技高峰的东岳产业结构近几年发生了重大变化：在高端领域聚焦新能源、高端材料和新型环保，整个产业链迈入了‘氟硅膜氢’的新时代。”中国石油和化学工业联合会会长李寿生表示。

对此，作为东岳首席技术官的鲁孟石深有体会：“近年来，我们致力于打造东岳科技研发的新时代，通过自主创新全面升级产业链、扩大市场，帮助东岳成为世界一流的‘氟硅膜氢’公司。”

数据显示，目前，东岳“氟硅膜氢”产业链共有12个高新技术产业链条，产品有四大类16个系列1170个品种，广泛应用于新能源、新基建、智能制造、生命科学、数字科技等领域。

据悉，目前，东岳正以35年发展为起点，以氟、硅、膜、氢为发展主线，以实现千亿园区为目标，开启一条创新发展的新未来之路。

此次年会上，王维东披露称，接下来，东岳将开启新征程第一个5年计划：到2027年东岳创建40周年之际实现基础产业总量翻一番；主营产品装置产能总量翻一番、产品中高端比重翻一番、为国家和地方创造税收收入总量翻一番……

步伐已经迈出。10天前，东岳PVDF全产业链投产暨氟硅膜氢26个高科技成果加速产业化启动仪式举行。

据悉，这些项目涵盖了高端氟聚合物、高端含氟精细化化学品、高端化工、电子化学品、新能源等各个领域，具有科技含量高、市场竞争力强、产品附加值高的特点，更是东岳未来发展壮大的重要着力点。

当这些着力点遇到35年来东岳的积累与沉淀，可以预料的是，未来，东岳在全国乃至全球产业链中所处的地位或将发生重大变化。

对此，东岳集团董事长张建宏很有信心。他说，东岳35年来在“氟硅膜氢”的市场大家庭里，东岳的“朋友圈”将越来越大，“吸睛度”将越来越高。

“我们深信未来‘氟硅膜氢’最好的发展机会在中国，坚信未来世界最大的‘氟硅膜氢’市场在中国。”他表示。

星辰大海，征途漫漫，外界对此无限期待……



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑：曲惠莹 美编：刘薇薇