

“改革先锋”奖章获得者王伯祥于3月13日逝世，享年81岁。王伯祥曾任寿光县委书记，被称为“新时期县委书记的榜样”，他创造性地领导了寿光的蔬菜生产、寿北开发及工业项目的升级改造，创建了全国闻名、江北最大的蔬菜批发市场，为寿光经济发展奠定了基础。

每日凌晨2:30，寿光农产品物流园的蔬菜买卖交易后，发往各地的商超和市场，最终出现在全国人民的餐桌上。从贫困落后县摇身一变，成为“中国蔬菜之乡”，寿光见证了王伯祥对这片土地的热爱。如今，斯人已去，却留下了那一棚棚的寿光蔬菜。

2021年，在接受齐鲁晚报·齐鲁壹点记者采访时，王伯祥卸任寿光县委书记已近30年，但他一直关心着寿光蔬菜的产业化发展，他始终强调，“共产党的官是百姓的官，百姓的官就得时刻想着百姓。”



寿光大地上连片的蔬菜大棚。



王伯祥身后是改造后的成片盐田。

寿光原县委书记、“改革先锋”王伯祥去世 他留下了那一棚棚的寿光蔬菜

记者 田汝晔 张锡坤 荆新华

改变农民命运的“蔬菜革命”

在全国冬暖式大棚的发祥地——寿光市三元朱村，至今还保留着在王伯祥支持下搞起来的第一代大棚。这代大棚，见证了王伯祥立足寿光市种植蔬菜的传统优势，全力扶持推广冬暖式蔬菜大棚的历史。

1986年6月，王伯祥担任山东寿光县县委书记，当时，寿光人民的温饱问题基本解决，那如何让寿光富起来？“刚当上县委书记的时候，我就想着让人民有钱花，那就在蔬菜上做点文章。”

1989年8月，正是青玉米抽穗孕籽之际，王伯祥决定要砍掉20多亩长势正旺的玉米，进行冬暖式蔬菜大棚试验。“尝试新鲜事物，不会一帆风顺，我得带领大家有决心搞起来。”王伯祥深知，蔬菜夏天是草，冬天就成了宝，只要琢磨透技术，在寿光也能建成冬暖式蔬菜大棚。

在王伯祥的动员支持下，寿光三元朱村党支部书记王乐义带领村民们建起了17个冬暖式大棚。“那时一个大棚能挣好几万，一个户一个棚，就成了万元户、双万元户。”王伯祥回忆当年的情景说，寿光老百姓本来就很会种菜，三元朱村引进冬暖大棚技术后，村民一下子发现了大棚的好处，寿光种菜的优势更强了，这也改变了北方人的餐桌，冬天除了吃白菜，其他菜也能吃到了。

王伯祥当即拍板在全县推广，紧接着，5000多个大棚在寿光拔地而起。“全县里5000多个大棚，没有一个不丰收的。”寿光市三元朱村原村主任王佃科回忆，寿光积累了全国领先的蔬菜种植技术和经验，寿光一年要外出5000多位技术员，专门教授大棚蔬菜种植技术。

30多年来，寿光蔬菜大棚创新发展，从烧煤的“土棚子”到“晒太阳”的第一代冬暖式大棚，再到现代化的第六代智慧大棚，发生了一场改变农民命运和改写农业历史的“绿色革命”。

第六代大棚不仅种植面积从1亩增加到2.5亩，并且全部使用自动卷帘、温控、喷水、补光和水肥一体化等智能装备，大大缩短了农民的劳作时间，提高了蔬菜质量

和产量。

三元朱村村民王聪是村里的“棚二代”，“每一个种棚人都是师傅，我们只要种好不愁卖。”王聪种植着四个大棚，每天早上摘好菜，就送到村口的蔬菜专业合作社，“吃水不忘挖井人，多亏了王伯祥书记和老一辈人的艰苦奋斗。”

“寿光模式”推向全国

每日凌晨，当夜深人静，大多数人熟睡之时，寿光这座蔬菜城早已开始热闹和忙碌了起来。凌晨2:30，随着寿光农产品物流园大门打开，装着南瓜、白菜、菜花的一辆辆小卡车、货车，农用三轮车穿梭不息。

说起物流园，蔬菜经销商纪振男便滔滔不绝：“我1997年来寿光干蔬菜批发买卖，来到物流园后，这里采用一卡结算制，不需要使用现金，而且也不用担心菜卖不出去，我们都是蔬菜市场的受益者。”纪振男说的老市场，正是30多年前王伯祥在九巷村规划形成的批发市场。当年由于单一种植白菜，导致滞销，只能任其烂在地头。王伯祥当时有个判断：市场是第一位的，就算有风险也得办，不能再让“白菜悲剧”重演。

“干大事就得吃大苦，急难险重的活儿，一把手必须靠上去。”这是王伯祥常挂在嘴边的一句话。寿光交通闭塞，一旦遇到风雨天气，蔬菜运不出去，农民便血本无归。在王伯祥的坚持与努力下，寿光蔬菜批

发市场的建设取得了惊人成就。

从1986年开始，寿光蔬菜批发市场三次扩建，占地面积也从20亩扩大到600亩。如今，寿光农产品物流园除了销售本地菜，还承担着冬季南菜北运、夏天北菜南销的重要功能，成为全国最大的蔬菜集散中心，高峰单日交易量1万吨左右，蔬菜交易品种300余种，辐射全国20多个省市区。

正像王伯祥设想的那样：这个蔬菜批发市场越来越红火，交易量越来越多，在寿光形成了一个江北最大的蔬菜批发市场。“老百姓不管种什么样的菜，种多少菜，拿到这个市场上，没有卖不了的。”

在“量”上再突破，在“质”上再提升。2018年，全国蔬菜质量标准中心落户寿光，这里的一粒种子、一棵菜，都严格按照全国蔬菜质量标准中心发布的种植规范种植。

“我们发布的‘日光灯室全产业链管理技术规范番茄、黄瓜’两项农业标准是国内第一次制定，可以说填补了一个空白。”全国蔬菜质量标准中心综合科科长孙明告诉记者，全国蔬菜质量标准中心推行从种苗到餐桌的全产业链标准，通过执行标准，让蔬菜生产有标可依，实现蔬菜产品的高质量、高品质、高颜值。

目前，全国蔬菜质量标准中心已集成2369条相关标准，形成14大类182个品类的蔬菜标准数据库，编制完成37种蔬菜的54项生产技术规程，发布77项行业标准、10项地方标准和55项团体标准……“我们制定

的标准，也是基于王伯祥书记带着寿光人民打下的好基础。”孙明说，“寿光模式”加快由技术输出向标准模式输出转变，目前已向全国26个省市区提供了农业问题解决方案。

“寿光有一个特点，不论哪一届县委班子，都是把蔬菜放在第一位。”王伯祥很是欣慰，“寿光标准”正在更高平台、更全链条上助推全国蔬菜产业高质量发展，寿光的路子也越走越宽，越走越广，越走越好。

撞开“千年洪荒”大门

王伯祥在任县委书记的5年多时间，除了带领寿光人民发展大棚，建设市场，还撞开了寿光北部“千年洪荒”的大门，为寿光改革开放后的发展之路打下了坚实基础。

由于寿光北部靠海，大片盐碱地成为阻碍发展的大问题。王伯祥出生于寿光北部，喝盐碱水，吃黄茬菜长大，切身体会过盐碱滩涂上穷困潦倒的滋味。1986年秋，寿光县委、县政府召开联席会，王伯祥就寿北大开发一锤定音：“寿北开发不是盲目蛮干，而是建立在调查研究基础上的。”于是，他靠前指挥，与群众一起风餐露宿，战天斗地。

一开始，那些地方盐碱非常严重，不长庄稼，只能把寿北的盐碱滩都搞成高标准的条台田、盐田、养虾池，才能让老百姓吃上饭。当时，我就在养牛棚旁边的小屋住了40多天，搞寿北开发。”王伯祥曾经这样回忆，这些他三言两语就讲完的事，带给寿光的却是巨变。

说起当时寿北大开发的情景，寿光市侯镇东岔河村村民郭承会说：“当年跟着王书记在寿北开发，条件非常艰苦，在荒草野坡里喝盐水都成问题，鞋都不知磨破了多少双。王书记制定了寿北开发计划，一个是规划了大片土地，另一个就是规划了盐田。”“吃水不忘打井人，寿北老百姓对王伯祥都心怀感激。”是王书记领着我们打了井，现在我们喝上了甜水，种的东西还特别好吃。”郭承会动情地说。

如今再到寿北，一眼望不到边的防潮大坝将海水锁在坝外，盐碱地变成高标准的条台田，潮间带和浅海滩涂也都筑成高标准的盐田和养虾池，昔日盐碱滩变成了聚宝盆。

政声人去后，民意

闲谈时。究竟是怎样一位县委书记，在离任多年还能被老百姓念念不忘？

用寿光人的话说，日子会流走，但那个坐在炕头，蹲在地头，一头钻进大棚里，一脚踩进北大洼泥泞里，把父老乡亲捧在手心里，暖在心窝子里的“伯祥书记”，他们会记一辈子。

2021年6月，记者深入寿光采访报道“寿光模式”时，一个深切的感受是，来自民间的草根力量成为这片土地创新的最主要动力。从传统蔬菜大棚到智能化大棚，很多实用性大棚技术都是民间种菜能手在实践中发明出来的。寿光人为什么敢创新、愿意创新？这种活跃的民间草根创新力量的源头又来自哪里？

2003年，寿光东荆灌村村民李保民种一个一亩地大棚一年收入4.85万元；现在，他轻轻松松照看一个占地15亩的大棚，年收入20来万元。在参观了赵春江院士在寨里村领衔建造的智能温棚后，李保民计划将这个智能温棚展示

的采收机器人引进过来，提高劳动生产率，促使李保民这样的民间力量成为新技术最积极的发明者、应用者、推广者的主要原因，是因为他们充分参与了改革带来的新一轮财富分配。

藏富于民，成为“寿光模式”的基座，而王伯祥，正是住这个基座第一块砖的人。

记者 蔡宇丹

1986年王伯祥点了“三把火”

1986年7月，王伯祥第一次以寿光县委书记身份参加潍坊市工业会议，一张“潍坊市十二市区工业经济数字对比表”，暴露了寿光的家底：乍看工业总产值，寿光排位第四，但如果把原盐拿掉，寿光纯工业产值仅剩1.19亿元，排在倒数第三。这一年，寿光提出全县经济主要目标是，工农业总产值要达到10亿元。

央视网2013年11月28日发布的一篇题为“人民至上——记山东寿光县原县委书记王伯祥”的文章中，记录了这样一个故事——

1986年，王伯祥接任寿光县委书记。新老交接，老书记李汉三握着王伯祥的手，只说了一句话：“你要撑起寿光这个家！”

王伯祥三夜未眠：这个百万人的“家”，我撑得起来吗？这个寿北盐碱地长大的汉子，终于备好了实打实的“三把火”：南抓菜、粮、果，北抓盐、棉、虾，始终不懈抓企业。标准只有一个：老百姓有饭吃、有钱花。

王伯祥在大会上表态：“这‘三把火’绝不是炫耀之火、装样之火，讨好领导、糊弄百姓之火。我想使它成为燎原之火，富裕之火、希望之火。我们要用这‘三把火’，烧出寿光美好的明天！”

王伯祥点的这“三把火”，不正是奔着“共同富裕”的目标去的吗？正是这“三把火”，“烧”出一个富裕的寿光。

扩建蔬菜交易市场，构建四通八达的购销网络，推广蔬菜大棚技术，寿光在成为中国最大“菜园子”“菜篮子”的每一步，寿光菜农靠科技一步步走上富裕的路上，都抹不去王伯祥的影子。

数据显示，截至2021年4月，寿光市银行机构存款余额为1388.9亿元，2020年，寿光市银行机构存款余额1288.9亿元，是山东省存款最多的县级市；农村居民人均可支配收入23900元，户均存款23万元，城乡居民收入比为1.87:1，远低于全国2.56:1的平均水平。

寿光“藏富于民”背后，是一条道路明晰的创富之路。作为山东省存款最多的县级市，掌握财富的寿光城镇居民将手中的钱变为投资，积极投资新技术、新模式，让它们快速地推广应用，获得更多财富，之后更积极地进行投资，形成一个正循环。

2003年，寿光东荆灌村村民李保民种一个一亩地大棚一年收入4.85万元；现在，他轻轻松松照看一个占地15亩的大棚，年收入20来万元。在参观了赵春江院士在寨里村领衔建造的智能温棚后，李保民计划将这个智能温棚展示

的采收机器人引进过来，提高劳动生产率，促使李保民这样的民间力量成为新技术最积极的发明者、应用者、推广者的主要原因，是因为他们充分参与了改革带来的新一轮财富分配。

藏富于民，成为“寿光模式”的基座，而王伯祥，正是住这个基座第一块砖的人。

乌纱算什么？百姓最重要！

2021年，记者在采访“寿光模式”时，感受到的是寿光人“从1到100”加速跑的豪情万丈：一方面走出去，一方面引进来，用中国最大“菜篮子”链接全球资源，使寿光蔬菜更紧密、更深入地融入全球产业链中。

回到37年前，1986年，当王伯祥担起寿光这个百万人的“家”的重担，迈出“0到1”这一步时，面临的是怎样的风险？

《人民至上——记山东寿光县原县委书记王伯祥》这篇文章里，记录了这样一个细节——

一场县领导参加的“论证会”很快举行，意见迅速统一：发展蔬菜，关键

在于培育市场，牵住了这个牛鼻子，菜地的银子想怎么捡，就怎么捡。

那可是改革开放开始不久的1986年。“市场”？那么陌生，那么敏感，甚至有点让人胆战心惊。

千槌打锣，一锤定音。众人的目光，齐刷刷投到王伯祥身上。王伯祥猛地站起身，一捻烟屁股：“乌纱算什么？百姓最重要！真有什么政治责任，我一人承担！”

年底，一纸《关于培育和完善九巷蔬菜批发市场的意见》发往全县。市场经济的幼苗，在寿光这片土地上抽出第一尖嫩芽。

这个细节，生动刻画了一位勇于改革、勇于担当的县委书记形象。有这样一位一把手冲在前面劈山开路，下面人还有什么放不开的？

在王伯祥带领下，全县近万名干部职工齐上阵，硬化地面，铺设管道，搭建生产基地和营销网络，把寿光彩椒卖向全世界。每年，有900万吨蔬菜经由寿光集散到全世界，寿光蔬菜企业通过和外国公司合作，建立了一个全球营销网络。

当你目睹全球顶级农学院荷兰瓦赫宁根大学植物育种系教授、欧洲植物育种协会主席理查德·威萨脱起柚子，像纯正的寿光菜农一样在寿光的蔬菜大棚里劳作，你不能不感慨这片土地的魅力：它能把全中国、全世界最优秀的人才吸引到这里，在这里建实验室，和当地企业开展合作；全球最先进的种植技术、创新产品和最具有干劲的创业公司合作，将产品通过全球网络迅速推向市场。

播火与传承

文诚集团董事长王建文原本是寿光洛城街道褚庄村村民，最早在北京做淘宝店店主，后来返乡创业，通过直播电商创造了一分钟卖光10万斤羊角蜜、一个月销售75万斤贝贝南瓜、两年卖出7000万斤寿光蔬菜的传奇。

2020年，王建文上榜“感动寿光”人物。作为返乡创业的寿光青年人代表，他的颁奖词这样写着：用力量者，无敢于天下；用众智者，无惧于圣人。洞察先机，创新势能；厚积薄发，柳暗花明。

这样一个颁奖词，不正是王伯祥精神传承的最好写照吗？

2018年12月18日，党中央、国务院授予王伯祥同志“改革先锋”称号，王伯祥获评“打造寿光蔬菜品牌推动农业产业化”的典型代表。

什么是改革先锋？寿光模式走出的路子再一次证明，改革的本质是以千万民众为主体的朴素的脱贫致富，在市场的推动下，聚沙成塔，滴水成河，蕴含着势不可挡的生命力和创造力。

而王伯祥这样的“播火者”，以一己之力践行的，正是“吃改革饭，走开放路”这八个字。

有人担心，一旦把技术传出去，寿光的大棚菜就会成为没人要的白菜帮子、玉米叶了。寿光人好不容易鼓起来的腰包，很快就会瘪下去。

王伯祥心中猛醒：思想狭隘，意识守旧，才真的可怕，是寿光最大的敌人。

“这几年，咱们得出的一个经验是：菜多市场大，市大通天下。如果不把大棚菜扩大到全国各地，不把市场扩大成买全国、卖全国的集散地，才真的要丢掉钱袋子，就算保住了，也不过是个小钱袋。”王伯祥苦口婆心。

为统一认识，县委、县政府专门下发文件：凡来取经的，全面参观，认真传授；应邀讲课的，讲深讲透，有问必答；技术人员要多少派多少，并且派最好的去。

点燃寿光的火种，以燎原之势撒向全国。这样的风气，如今还在寿光延续着。现在，寿光常年有8000多人在外建园区、指导技术，全国一半以上大棚有

野生刺参7元/930元	1. 高档野生即食刺参：筋粗肉厚，现买7斤仅999元，本周特惠买15斤只需1998元，吃半年。
大连参5元/690元	2. 大连野生即食“参王”：8年壮年参，个大刺好，买4斤999元，本周特惠9斤只需1998元。
大连参5元/690元	3. 大连深海纯淡干海参：6-8年壮年参，涨发10斤以上，原价2980，2480元一斤，本周特惠买1斤送1斤。
买海参送虾皮或海米	4. 沂蒙山成熟蜂蜜：天然野生，口味纯正，本周特惠10斤299元。
	电话：0531-89697667 (各地免费送货)
	瑞品堂和平路店：和平路15号东侧(燕子山小区公交站牌对面路北)；
	制锦市店：制锦市街31号(五龙潭公园西门北200米)