

“改革先锋”奖章获得者王伯祥于3月13日逝世，享年81岁。王伯祥曾任寿光县委书记，被称为“新时期县委书记的榜样”，他创造性地领导了寿光的蔬菜生产、寿北开发及工业项目的升级改造，创建了全国闻名、江北最大的蔬菜批发市场，为寿光经济发展奠定了基础。

每日凌晨2:30，寿光农产品物流园的蔬菜买卖交易后，发往各地的商超和市场，最终出现在全国人民的餐桌上。从贫困落后县摇身一变，成为“中国蔬菜之乡”，寿光见证了王伯祥对这片土地的热爱。如今，斯人已去，却留下了那一棚棚的寿光蔬菜。

2021年，在接受齐鲁晚报·齐鲁壹点记者采访时，王伯祥卸任寿光县委书记已近30年，但他一直关心着寿光蔬菜的产业化发展，他始终强调，“共产党的官是百姓的官，百姓的官就得时刻想着百姓。”



寿光大地上连片的蔬菜大棚。



王伯祥身后是改造后的咸盐田。

寿光原县委书记、“改革先锋”王伯祥去世 他留下了那一棚棚的寿光蔬菜

记者 田汝晔 张锡坤 荆新年

改变农民命运的“蔬菜革命”

在全国冬暖式大棚的发祥地——寿光市三元朱村，至今还保留着在王伯祥支持下搞起来的第一代大棚。这代大棚，见证了王伯祥立足寿光市种植蔬菜的传统优势，全力扶持推广冬暖式蔬菜大棚的历史。

1986年6月，王伯祥担任山东寿光县委书记，当时，寿光人民的温饱问题基本解决，那如何让寿光富起来？刚当上县委书记的时候，我就想着让人民有钱花，那就在蔬菜上做点文章。”

1989年8月，正是青玉米抽穗孕籽之际，王伯祥决定要砍掉20多亩长势正旺的玉米，进行冬暖式蔬菜大棚试验。“尝试新鲜事物，不会一帆风顺，我得带领大家有决心搞起来。”王伯祥深知，蔬菜夏天是草，冬天就成了宝，只要琢磨透技术，在寿光也能建成冬暖式蔬菜大棚。

在王伯祥的动员支持下，寿光三元朱村党支部书记王乐义带领村民们建起了17个冬暖式大棚。“那时一个大棚能挣好几万，一个户一个棚，就成了万元户、双万元户。”王伯祥回忆当年的情景说，寿光老百姓本来就很会种菜，三元朱村引进冬暖大棚技术后，村民一下子发现了大棚的好处，寿光种菜的优势更强了，这也改变了北方人的餐桌，冬天除了吃白菜，其他菜也能吃到了。

王伯祥当即拍板在全县推广，紧接着，5000多个大棚在寿光拔地而起。“全县里5000多个大棚，没有一个不丰收的。”寿光市三元朱村党支部书记王佃科回忆，寿光积累了全国领先的蔬菜种植技术和经验，寿光一年要派出5000多位技术员，专门教授大棚蔬菜种植技术。

30多年来，寿光蔬菜大棚不断创新和发展，从烧煤的“土棚子”到“晒太阳”的第一代冬暖式大棚，再到现代化的第六代智慧大棚，发生了一场改变农民命运和改写农业历史的“绿色革命”。

第六代大棚不仅种植面积从1亩增加到2.5亩，并且全部使用自动卷帘、温控、喷药、补光和水肥一体化等智能装备，大大缩短了农民的劳作时间，提高了蔬菜质量。

和产量。

三元朱村村民王聪是村里的“棚二代”，“每一个种棚人都是师傅，我们只要种好不愁卖。”王聪种植着四个大棚，每天早上摘好菜，就送到村口的蔬菜专业合作社，“吃水不忘挖井人，多亏了王伯祥书记和老一辈人的艰苦奋斗。”

“寿光模式”推向全国

每日凌晨，当夜深人静，大多人熟睡之时，寿光这座蔬菜城早已开始热闹和忙碌了起来。凌晨2:30，随着寿光农产品物流园大门打开，装着南瓜、白菜、菜花的一辆辆小卡车、货车、农用三轮车穿梭不息。

正像王伯祥设想的那样：这个蔬菜批发市场竞争越来越红火，交易量越来越多，在寿光形成了一个江北最大的蔬菜批发市场。

“老百姓不管种什么样的菜，种多少菜，拿到这个市场上，没有卖不了的。”

在“量”上再突破，在“质”上再提升。

2018年，全国蔬菜质量标准中心落户寿光，这里的一粒种子、一棵菜，都严格按照全国蔬菜质量标准中心发布的种植规范种植。

“我们发布的‘日光温室全产业链管理技术规范番茄、黄瓜’两项农业标准是国内第一次制定，可以说填补了一个空白。”全国蔬菜质量标准中心综合科科长孙明告诉记者，全国蔬菜质量标准中心推行从种苗到餐桌的全产业链标准，通过执行标准，让蔬菜生产有标可依，实现蔬菜产品的高品质、高品质、高颜值。

目前，全国蔬菜质量标准中心已集成2369条相关标准，形成14大类182个品种的蔬菜标准数据库，编制完成37种蔬菜的54项生产技术规程，发布7项行业标准、10项地方标准和55项团体标准……“我们制定

发市场的建设取得了惊人成就。

从1986年开始，寿光蔬菜批发市场三次扩建，占地面积也从20亩扩大到600亩。如今，寿光农产品物流园除了销售本地菜，还承担着冬季南菜北运、夏天北菜南销的重要功能，成为全国最大的蔬菜集散中心，高峰期日交易量1万吨左右，蔬菜交易品种300余种，辐射全国20多个省区市。

“寿光有一个特点，不论哪一届县委班子，都是把蔬菜放在第一位。”王伯祥很是欣慰，“寿光标准”正在更高平台、更全链条上助推全国蔬菜产业高质量发展，寿光的路子也越走越宽、越走越广、越走越好。

撞开“千年洪荒”大门

王伯祥在任县委书记的5年多时间，除了带领寿光人民发展大棚、建设市场，还撞开了寿光北部“千年洪荒”的大门，为寿光改革开放后的发展之路打下了坚实基础。

由于寿光北部靠海，大片盐碱地成为阻碍发展的大问题。王伯祥出生于寿光北部，喝盐碱水、吃黄蓿菜长大，切身体会过盐碱滩涂上穷困潦倒的滋味。1986年秋，寿光县委、县政府召开联席会，王伯祥就寿北大开发一锤定音：“寿北开发不是盲目蛮干，而是建立在调查研究基础上的。”于是，他靠前指挥，与群众一起风餐露宿，战天斗地。

“一开始，那些地方盐碱非常严重，不长庄稼，只能把寿北的盐碱滩都搞成高标准的条田，盐田、养虾池，才能让老百姓吃上饭。当时，我就在养牛棚旁边的小屋住了40多天，搞寿北开发。”王伯祥曾经这样回忆。这些他三言两语就讲完的事，带给寿光的却是巨变。

说起当时寿北大开发的情景，寿光市侯镇东岔河村村民郭承会说：“当年跟着王书记在寿北开发，条件非常艰苦，在荒草野坡里喝水都成问题，鞋都不知磨破了多少双。王书记制定了寿北开发计划，一个规划了大片土地，另一个就是规划了盐田。”吃水不忘挖井人，寿北老百姓对王伯祥都心怀感激。“是王书记领着我们打了井，现在我们喝上了甜水，种的东西还特别好吃。”郭承会动情地说。

如今再到寿北，一眼望不到边的防潮大坝将海水锁在坝外，盐碱地变成高标准的条田，潮间带和浅海滩涂也都筑成高标准的盐田和养虾池，昔日盐碱滩变成了聚宝盆。



王伯祥(右)
和孙明共
话从“开
拓”到“标
准”的寿光
蔬菜产业
革命。

政声人去后，民意 闲谈时。

究竟是怎样一位县委书记，在离任多年还能被老百姓念念不忘？

用寿光人的话说，日子会流走，但那个坐在炕头、蹲在地头、一头钻进大棚里、一脚踩进北大洼泥泞里，把父老乡亲捧在手心子里、暖在心窝子里的“伯祥书记”，他们会记一辈子。

2021年6月，记者深入寿光采访报道“寿光模式”时，一个深切的感受是，来自民间的草根力量成为这片土地创新的最主要动力。从传统蔬菜大棚到智能化大棚，很多实用性大棚技术都是民间种菜能手在实践中发明出来的。

寿光人为什么敢创新、愿意创新？这种活跃的民间草根创新力量的源头又来自哪里？



王伯祥(右)当年在查看大棚蔬菜生长情况。

老书记30多年前点的三把火还烧着

记者 蔡宇丹

1986年王伯祥点的“三把火”

1986年7月，王伯祥第一次以寿光县委书记身份参加潍坊市工业会议，一张“潍坊市十二县市区工业经济数字对比表”，暴露了寿光的底细：乍看工业总产值，寿光排位第四，但如果把原盐拿掉，寿光纯工业产值仅剩1.19亿元，排在倒数第三。这一年，寿光提出全县经济主要目标是，工农业总产值要达到10亿元。

央视网2013年11月28日发布的一篇题为“人民至上——记山东寿光县委书记王伯祥”的文章中，记录了这样一个故事——

1986年，王伯祥接任寿光县委书记，新老交接，老书记李汉三握着王伯祥的手，只说了一句话：“你要撑起寿光这个家！”

王伯祥三夜未眠：这个百万人的“家”，我撑得起来吗？这个寿北盐碱地长大的汉子，终于备好了实打实的“三把火”：南抓菜、粮、果，北抓盐、棉、虾，始终不懈抓企业。标准只有一个：老百姓有饭吃、有钱花。

王伯祥在大会上表态：“这‘三把火’绝不是炫耀之火、装样之火，讨好领导、糊弄百姓之火。我想使它成为除穷之火、富裕之火、希望之火。我们要用这‘三把火’，烧出寿光美好的明天！”

王伯祥点的这“三把火”，不正是奔着“共同富裕”的目标去的吗？正是这“三把火”，“烧”出一个富裕的寿光。

扩建蔬菜交易市场，构建四通八达的购销网络，推广蔬菜大棚技术，寿光在成为全国最大“菜园子”“菜篮子”的每一步，寿光农菜靠种菜一步步走向富裕的路上，都抹不去王伯祥的影子。

数据显示，截至2021年4月，寿光市银行机构存款余额为1388.9亿元，2020年，寿光市银行机构存款余额1288.9亿元，是山东省存款最多的县级市；农村居民人均可支配收入23900元，户均存款23万元。城乡居民收入比为1.87:1，远低于全国2.56:1的平均水平。

寿光“藏富于民”背后，是一条道路明晰的创富之路。作为山东省存款最多的县级市，掌握财富的寿光城镇居民将手中的钱变为投资，积极投资新技术、新模式，让它们快速地推广应用，获得更多财富，之后更积极地进行投资，形成一个正循环。

2003年，寿光东斟灌村村民李保民种一个一亩地大棚一年收入4.85万元；现在，他轻轻松松照看一个占地15亩的大棚，年收入20多万元。在参观了赵春江院士在寨里村领衔建造的智能温棚后，李保民计划将这个智能温棚展示的采收机器人引进来，提高劳动生产率。促使李保民这样的民间力量成为新技术最积极的发明者、应用者，推广者的主要原因，是因为他们充分参与了改革带来的新一轮财富分配。

藏富于民，成为“寿光模式”的基础。而王伯祥，正是往这个基座垒第一块砖的人。

乌纱算什么？百姓最重要！

2021年，记者在采访“寿光模式”时，感受到的是寿光人“从1到100”加速跑的豪情万丈：一方面走出去，一方面引进来，用中国最大“菜篮子”链接全球资源，使寿光蔬菜更紧密、更深入地嵌入全球产业链中。

回到37年前，1986年，当王伯祥担起寿光这个百万人的“家”的重担，迈出“0到1”这一步时，面对的是怎样的风浪？

《人民至上——记山东寿光县委书记王伯祥》这篇文章里，记录了这样一个细节——

一场县领导参加的“论证会”很快举行，意见迅速统一：发展蔬菜，关键

在于培育市场，牵住了这个牛鼻子，菜地的银子想怎么捡，就怎么捡。

那是改革开放开始不久的1986年。“市场”？那么陌生，那么敏感，甚至有点让人胆战心惊。

千锤打锣，一锤定音。众人的目光，齐刷刷投到王伯祥身上。王伯祥猛地起身，一捻烟屁股：“乌纱算什么？百姓最重要！真有什么政治责任，我一人承担！”

年底，一纸《关于培育和完善九巷蔬菜批发市场的意见》发往全县。市场经济的幼苗，在寿光这片土地上抽出第一尖嫩芽。

这个细节，生动刻画了一位勇于改革、勇于担当的县委书记形象。有这样一位一把手冲在前面劈山开路，下面人还有什么放不开的？

在王伯祥带领下，全县近万名干部职工齐上阵，硬地化面，铺设管道，搭建交易大棚，招收记账员、服务员、经纪人……扩建后的寿光九巷蔬菜市场占地150亩，终日车水马龙。1987年，实现蔬菜销售2.56亿元，交易额1.5亿元。

王伯祥在总结寿光模式时，曾这样样说：“一个地方的经济怎么抓？不一定抓很多，就抓有效的、能惠及百姓的，抓到底，久久为功，一代接着一代干。”

王伯祥在寿光迈出改革的第一步，依赖的就是普通老百姓，来自基层的力量。他们成为这场市场化改革最关键的市场主体和创新主体，也因此成为各种制度创新最积极的支持者和推动者。记者注意到，寿光的拿手绝活蔬菜大棚的迭代和创新主角，是自下而上的。现在负责寿光蔬菜研发创新重任的7家种业公司，也是民营企业。

一旦市场经济的幼苗在寿光抽出嫩芽，接下来的形势就不可控了。这是记者2021年在寿光采访中时时感受到的——寿光乃至潍坊的样本价值并不仅仅在于这片土地贡献了令人叹为观止的经济增长数据，更在于每时每刻所展现出来的改革新世界。

从农村产权交易市场建设，到国家级农综试验区落地，只有这种敢于开风气之先的勇气和决心，才能使这片土地最有资格成为国家级“试验场”，在乡村振兴、共同富裕上创新探索出一条适合中国国情的体制机制。

依循这样的视角来看，王伯祥在主政寿光乃至潍坊期间，以大无畏精神开风气之先，为这座城市注入勇于探索和创新的精神，才是他留给这片土地最大的财富。

开放，让寿光蔬菜越走越远

《人民至上——记山东寿光县委书记王伯祥》中记录了这样一个故事——

1990年初，一位中央领导同志在寿光考察后，对王伯祥说：“希望你们把这项技术向全国推广，解决全国冬季吃菜的难题。”

而王伯祥这样的“播火者”，以一己之力践行的，正是“吃改革饭，走开放路”这八个字。

“寿光元素”。一个村的种菜高手，走出去就能挂职副县长。

在种植彩椒闻名的东斟灌村，在以智能温棚闻名的寨里村……每天，都有全国各地的人来这里参观学习，看这里的农民亲手创出的各种小发明、新技术，看他们一部手机坐在家里种大棚。参观者从这里学习中国最先的大棚智能技术，把最优良的蔬菜种子引到自己的家乡……这种开放精神，让寿光蔬菜越走越远。

在这种对外输出中，以民间力量为主的寿光种菜高手，表现出了和温州商人一样强大的渗透性。

寿光蔬菜产业集团进军粤港澳大湾区，在荷兰成立销售公司，与荷兰亚细亚种业、韦斯特兰种业开展合作；在法国与高迪叶公司合作……以这些公司为桥头堡，寿光蔬菜产业集团形成了辐射日韩、东南亚、欧美等国家和地区的生产基地和营销网络，把寿光彩椒卖向全世界。每年，有900万吨蔬菜经由寿光集散到全世界，寿光蔬菜企业通过和国外公司合作，建立了一个全球营销网络。

当你目睹全球顶级农学院荷兰瓦赫宁根大学植物育种系教授、欧洲植物育种协会主席理查德·威萨挽起袖子，像纯正的寿光菜农一样在寿光的蔬菜大棚里劳作，你不能不慨叹这片土地的魅力：它能把全中国、全世界最优秀的人才吸引到这里，在这里建实验室，和当地企业开展合作；全球最先进的种植技术、创新产品和最具有干劲的创业公司合作，将产品通过全球网络迅速推向市场。

播火与传承

文诚集团董事长王建文原本是寿光洛城街道褚庄村村民，最早在北京做淘宝店店主，后来返乡创业，通过直播电商创造了一分钟卖光10万斤羊角蜜，一个月销售75万斤贝贝南瓜，两年卖出7000万斤寿光蔬菜的传奇。

2020年，王建文上榜“感动寿光”人物。作为返乡创业的寿光青年人代表，他的颁奖词这样写着：用众力者，无敌于天下；用众智者，无惧于神。洞察先机，创新势能，厚积薄发，柳暗花明。

这样一个颁奖词，不正是王伯祥精神传承的最好写照吗？

2018年12月18日，党中央、国务院授予王伯祥同志“改革先锋”称号，王伯祥获评“打造寿光蔬菜品牌推动农业产业化”的典型代表。

什么是改革先锋？寿光模式走过的路子再一次证明，改革的本质是以千百万民众为主体的朴素的脱贫致富，在市场的推动下，聚沙成塔，滴水成河，蕴含着势不可挡的生命力和创造力。

而王伯祥这样的“播火者”，以一己之力践行的，正是“吃改革饭，走开放路”这八个字。

有人担心，一旦把技术传出去，寿光的大棚菜就会成为没人要的白菜帮子、玉米叶子。寿光人好不容易鼓起来的腰包，很快就会瘪下去。

王伯祥心中猛醒：思想狭隘、意识守旧，才是最可怕的，是寿光最大的敌人。

“这几年，咱们得出的一个经验是：菜多市场大，市大通天下。如果不把大棚菜扩大到全国各地，不把市场扩大成买全国，卖全国的集散地，才真的要丢掉钱袋子，就算保住了，也不过是个小袋子。”王伯祥苦口婆心。

为统一认识，县委、县政府专门下发文件：凡来取经的