

肥城市安驾庄镇选择20个试点村，做大土地文章 集体经营“一块田”，村级增收18倍

本报泰安7月11日讯（记者 杨璐）肥城市安驾庄镇朱颜子村近日传来喜讯，村集体自主经营的140亩“一块田”，小麦平均亩产1100斤，通过定点销售，卖出了1.33元/斤的高价，每亩收入1463元。仅一季小麦，朱颜子村集体增加纯收入6.3万元，相比之前流转给种植大户每亩地赚取50元服务费，村集体收入增长18倍。

近年来，肥城市聚焦村集体增收资源缺乏、路径狭窄、活力不足等问题，在做活土地经营、促进集体增收上谋求变革，以安驾庄镇为试点，在全镇范围内选择20个试点村，探索集体经营“一块田”模式，走出一条“以集体经营为主体，大户种植、散户种植等多种方式并存”的土地经营新路径。今年“三夏”生产中，安驾庄镇20个集体经营“一块田”的试点村集体收入均突破20万元，实现了集体增收倍增跃升。

手中要有“当家田”。朱颜子村党支部书记杜均涛介绍，成为试点村后，他们对一块100亩的老桑园进行了整治，只留下1条生产路和沟渠，竟然溢出土地40亩，原先100亩的低效地块变成了地形平坦、方便耕种的140亩“一块田”。

安驾庄镇75%以上的耕地是永久基本农田，全镇近90%的村是纯农业村，发展集体经济只能从“土里刨食”。为了引导群众积极将土地流转到集体，安驾庄镇创新探索“土地租赁+二次分红”分配模式，不仅按一定比例调高群众的土地租金，村集体还会再从种植利润中按比例向流转土地的群众实施分红。目前，已有8个村“一块田”面积突破500亩，12个村“一块田”面积达到100亩以上，51个村正在积极发动，确保到年底，村村手里都掌握不低于100亩的“一块田”。

为了管严管实“一块田”，安驾庄镇由党委书记挂帅，成立推行“一块田”改革领导小组，印发《关于推行“一块田”改革的实施方案》，成立镇级现代农业发展公司，探索“统一供种、统一收储”模式，强化财务监管，保护集体资产的安全与完整。

安驾庄镇党委书记杨仁峰表示，集体经营种地，“首”在稳粮增产，保障粮食安全；“要”在种粮得利，促进集体增收的同时，还能单独拿出增收利润，面向群众实施“二次分红”，做大土地文章，实现“双增收”推动强村富民。

目前，安驾庄镇20个试点村已全面铺开“一块田”改革，在推进路径、经营模式等方面初见成效，下一步将在全镇各村逐步推广，真正打造成为集体增收的“动力源”。

在2023年“三夏”生产中，肥城市安驾庄镇20个集体经营“一块田”的试点村集体收入均突破20万元，实现了集体增收倍增跃升。什么是“一块田”，其经营模式是什么样的，它给群众带来哪些切实的利益？记者进行了深入采访。



朱颜子村集体经营的520亩“一块田”小麦收割。 资料片

记者 杨璐 通讯员 聂兵

20个村试点“一块田” 集体收入“鼓起来”

安驾庄镇农业基础好，全镇75%以上的耕地是永久基本农田，但也在一定程度上限制了工业发展和产业项目建设。安驾庄镇调研发现，部分村对集体闲置土地、低效地块，或集体机动地，以对外承包给群众或大户的方式“一包了事”，不仅承包费低，而且承包时间较长，存在“寅吃卯粮”问题。有的村集体帮助种植大户协调群众土地流转，仅收取约50元/亩的管理服务费用，而且还免费让种植大户使用机井沟渠等基础设施，一旦损坏，集体负责维修，有时收取的管理服务费用根本不够维修成本。种植粮食产量、价格都比较稳定，越来越多种植大户选择到农村包地，而村集体发展却产生了“守着金饭碗，看着别人用，集体没饭吃”的问题。

既然种植大户能承包土地、种粮得利，那村集体为什么就不能变身“种植大户”？带着这个问题，安驾庄镇决定在全镇范围内选择20个试点村，探索集体自主经营村级土地模式，种好集体经营的“一块田”。

今年2月，朱颜子村成为集体经营“一块田”的试点村。“我们立即召开党员会、群众会商议，决定从村里的闲散地块整治入手，先让集体手里有‘一块田’。”朱颜子村党支部书记杜均涛介绍。

朱颜子村共有土地520亩，但能由村集体当家作主的土地仅有1块100亩的老桑园，由于多次倒手承包，耕地管护不精细，地里光生产路就有6条。杜均涛盯在田间地头，把老桑园从上到下翻耕了7遍，同时只留下1条生产路和沟渠，其他的路、渠、沟等全部耕成土地，整治完成后一测量，原先100亩的低效地块变成了地形平坦、方便耕种的140亩“一块田”。

经营中，朱颜子村明确1名支部委员专职负责“一块田”管护，同时调配公益岗人员、聘用闲散村民参与“一块田”务工。精心管护带来了丰收的喜悦，朱颜子村集体试种试验“一块田”，一季小麦种下来，刨去所有成本，集体纯收入突破了6万元，仅“一块田”收入，比之前全村年收入总和还要高！

尝到甜头的朱颜子村，决心继续扩大“一块田”经营规模，恰好村内3名种植大户的承包合同到期，村集体决定成立“土地公社”，积极引导群众将土地流转到集体“土地公社”，承诺群众不仅每亩地有900元的保底收入，还能享受“土地公社”分红。群众流转积极性一下子被调动起来，不到半天时间，全村520亩

土地全部流转到村集体。

杜均涛算起了“一块田”的“幸福账”：保底测算，种植小麦、玉米，每亩地纯收入能达到900元，520亩土地纯收入就能达到46.8万元，相比之前村集体“吃了上顿没下顿”，可以说发生了翻天覆地的变化。在收入分配上，朱颜子村采用“334模式”，即30%坚决兑现群众的分红承诺，30%用于“一块田”下一年度的管护，40%用于村级民生实事和公益事业，让群众都能享受到集体富起来的红利。

“一块田”招标“田管家” 足不出户“坐享钱来”

“每亩地每年托管费1360元，成交！”在肥城市安驾庄镇产权交易中心，随着标锤声响起，经过五轮激烈竞价后，北赵村农机合作社负责人孙连明成功获得了北赵村“一块田”的托管权。

北赵村党支部书记梁峰介绍，北赵村共有土地1528亩，五年前完成土地流转1309亩，主要由本村和周边村的5名大户分别承包，每亩地承包价格700元，集体帮助大户协调群众土地流转，每亩地收取管理服务费用50元。今年年初，北赵村成为全镇集体经营“一块田”的试点村，村“两委”多次召开党员会、群众会商议“一块田”推进工作。恰好，一户承包村内600亩土地的外地种植大户合同到期，村“两委”靠上做工作，最终600亩土地的经营权流转到集体名下。

集体手里有了地，怎么经营是关键。单凭村“两委”三四个人根本管护不过来，北赵村反复学习全镇推行的“一块田”改革实施方案，召开党员群众征求意见会，请教粮食种植经营主体，最终确定采取“契约定产”方式运营“一块田”。

梁峰介绍，“契约定产”就是引进一家合作社等经营主体，将耕种耙收等全环节管护委托给经营主体，集体不参与具体种植作业。设置粮食产量“保底线”，双方达成契约，只要经营主体管护的土地产量达到“保底线”，集体就全额支付托管费用。超出“保底线”的部分，收益按照“三七分成”，即30%用于对经营主体管护的绩效奖励。如果达不到“保底线”，按照一定比例扣除托管费。

“我算了一笔账，村集体每亩地每年仅需支付1360元的托管费用，相比自己管护成本节约150元。”梁峰说，村集体将节约的成本全部返还给群众，土地租金由700元提高到850元，群众将土地流转给集体的积极性更高了。

根据平均产量和价格，北赵村每年每亩地种植小麦、玉米可收益3000元，去除托管费用1360元和土地租金850元，纯收入能够达到790元，再加上地力补贴172元，每亩地纯收入能达到962元。“这

「巴掌小田」并成「大田」，稳产又增收

村集体试种试验拓宽增收渠道，群众也能享受到红利

是完全归集体支配的纯收入，比之前每亩地50元的服务费，增长18倍。最关键的是，集体既不投工，也不出力，在办公室里只等算账收钱。”梁峰说。

将在全镇各村推广 打造集体增收“动力源”

“一家几亩地、田分八九块，机械进不去、费时又费力，收入上不去。”这曾是安驾庄镇洼里村的真实写照。洼里村共2024户、5313人，耕地5000亩，是人口大村、土地大村。多年来，村内群众或进城定居、或外出务工，土地私下托付给亲戚朋友代管，久而久之，土地零散破碎，5000亩土地被分解为1200余块。

洼里村党总支书记、主任刘太钢介绍说，“巴掌田”难以进行大规模农机作业，碎片土地每亩90元机器收割费没人愿意干，连片的大地块每亩地收割费才45元，“巴掌田”成了集体群众增收的“拦路虎”。

成为“一块田”试点村后，洼里村从最棘手的问题改起，让“小田”并成“大块”，方便规模化、机械化作业。洼里村党总支积极争取项目资金，全力推进高标准农田建设，实施田、水、路、林、渠综合整治，溢出土地近200亩。

在此基础上，全村土地统筹划分为两大区域。一块区域是私营种植区，通过“流转户”和“种地户”户户换地，将“种地户”集中在该区域。另一块区域是集体经营种植区，集体“一块田”面积达到4000亩。

针对地块多、面积大、管护难等问题，4000亩“一块田”被划分为10个网格，每个网格明确村“两委”干部专职负责。其中，发挥党支部领办的布谷鸟农机合作社作用，对5个网格开展全程托管，以集体自种自营降低管护成本，提升增收效益；其他5个网格采取契约定产方式，招投标引进5家社会化服务组织全程管护。目前，10个网格内的土地管护良好，亩均小麦产量均达到1100斤，且成本降低20%以上。

洼里村还依托“一块田”的自主优势，积极承接省农科院、山东农业大学等科研院所的新型种植课题和专利技术，发展了无人农场、良种繁育基地等项目。据统计，洼里村“一块田”亩均收益能突破1000元，仅此一项，集体每年可增收400余万元。

“‘一块田’改革是为了解决集体增收难题而探索的经营模式改革，是推进农业现代化的一次大胆尝试。”安驾庄镇党委书记杨仁峰表示，安驾庄镇20个试点村已全面铺开“一块田”改革，在推进路径、经营模式等方面初见成效，下一步将在全镇各村逐步推广，真正打造成为集体增收的“动力源”。