



# 打开思想“开关” 找准创效阵地

## 临盘采油厂以思想突围引领发展突破

近几年生产经营状况逐步好转、党建考核由D档跨越到A档、效益产量连续五年攀升……对于高效勘探开发50多年的胜利油田临盘采油厂而言，压力与潜力并存。

临盘采油厂党委审时度势，坚定阔步向前的发展思路，通过持续转变观念、更新理念，凝聚新共识、拓展新路径、增强新动能，以思想突围引领发展突破，全力打好增储上产提效攻坚战。

本报记者 顾松  
通讯员 徐海峰 周国庆

### 转观念，凝聚发展共识

在一口重点井施工中，采油管理八区副站长董深东感觉被“钉”在了井上。不管白天还是晚上，他都要紧盯重点工序施工，确保没有质量缺陷。

没有要求，更没有强迫，董深东只是因为管理区经理算的一笔账：“这口井是重点井，每提前开井一天，相当于管理区每人增加近100元绩效。”

采油管理八区经理张辉说，要想调动员工积极性，就要让他们直观感受到效益产量带来的绩效，员工思想转变了，干活就更加积极主动了。而这，只是临盘采油厂依靠观念转变推进高质量发展的案例之一。

临盘采油厂党委书记李法军表示，为更好地推进高质量发展，厂党委对照油田部署要求，提出“转观念、调结构、夯基础、增效益”的工作思路，层层开展“观念理念差距在哪里、增储上产阵地在哪里、价值创效方向在哪里”大讨论，梳理形成观念理念、管理方式等9个方面26大类重点工作，引领干部员工观念理念在创新实践中不断发生深刻转变，持续增强油藏经营理念和价值创造的信心。

大家普遍认为，保守思想是最大的障碍，发展突破必须依靠思想突围。于是，一场大宣讲就此拉开。

按照分工，领导班子成员根据分管领域，吃透会议精神，分系统进行解读宣讲。每周三晚上，“知行大讲堂”如期开展，各部门领导走上讲台授业解惑的同时，也倒逼自己学习掌握油田会议精神，基层领导则要讲明如何贯彻落实。

会议精神层层压实、落实落地，让同董深东一样的基层管理人员，在更加理解油田和采油厂部署要求的基础上，从思想上认清了工作价值，在行动中有了遵循。

### 调结构，提升开发质量

唐7-斜60井，因管网不完善长期弹性开发，液量非常低。考虑到这口井含水低，补充能量是提液提产最佳方式，采油管理八区则投入40余万元，配备就地分水装置。该井每天产量由2吨升至9吨，当月收回成本，具有良好的投入产出效益。

如今，注上水、注足水、注好水，已经成为临盘地质工作者的共识。他们改变以往重油轻水的观念，将工作重心放到水井上，有效抓实了基础工作。

临盘采油厂注水工作是一把“手工程”，由厂长牵头抓落实，去年全厂自然递减降低两个百分点，创采油厂复杂小断块油藏开发最好水平，相当于减少近两万吨产量损失。

近年来，临盘采油厂聚焦增储上产和提质增效转变发展方式，调整产量和成本结构，把重心放在老区治理上，持续改进注采方式，摆脱了以往靠新井稳产上产的依赖，新井产量贡献率由9%降至3.8%。

之前，由于过度依靠新井投资拉动，临盘采油厂操作成本虽然最低，但完全成本却在油田排第二，不合理的成本结构一度让采油厂“有心乏术”。为此，该厂不断优化经营管理，分要素落实降低盈亏平衡点的路径措施，深化全员全方位全过程降本减费增效，吨油操作成本提高100元的同时，完全成本下降200元，经营成效较为显著。

去年，随着SEC储量大幅增加234万吨，临盘采油厂折旧折耗持续

下降，形成了储量增和成本降的良性循环。

### 增效益，打牢发展基础

盘32-2块产能建设方案设计过程中，平衡油价为39.1美元/桶，达到产能评价关。但工艺技术人员李淑芳觉得仍有潜力可挖，于是对井深轨迹做出7次调整，平衡油价下降5.25美元/桶，“除了降低成本外，新设计实现了井网分层系开发，一口井生产一个层位，采收率能够更高。”

深化成本经营和价值创造，是企业永恒的追求。近年来，临盘采油厂找准影响盈亏平衡油价的主要因素，从降低完全成本、增加对外创收、减少土地税费支出等方面入手，统筹“管理+技术”“地上+地下”，分要素落实降低盈亏平衡点的路径措施，措施经济有效率同比提升3%，盈亏平衡油价同比降低1.41美元/桶。

“实现高质量发展依靠降本是远远不够的，要通过做大产量规模，赢得更大的调整空间。”李法军说，通过做大产量规模，上对油田负责，下对员工负责。

在新井方面，该厂每口井投资660万元，但单井产能仅4.3吨，这意味着用油田平均水平75%的投资产了近70%的油。虽然成本降了，但是产量涨不上去，这需要将思想转变到质量进步、标准提升上来。

他们践行“少井高产”理念，从源头控制，减少地层污染，并在完井阶段配合氮气返排。今年攻坚创效活动期间，临盘采油厂单井产量达到油田平均水平6.3吨，临盘人曾经想都不敢想的产量，如今通过观念转变、创新实践达到了。

立足“大资源、大融合、大优化”，临盘采油厂统筹14家专业化单位，实施“基础大包+技术风险服务”“优质优价、优速优价”等分类管理措施，各专业化队伍服务创效、以质保效能力显著增强；通过偏远区块承包经营、长停井合作扶停等多种模式，持续盘活油气资源和人力资源，2022年增效达到1600万元。

孤东采油厂：

### “新疗法”唤醒长停井

本报8月15日讯(记者

顾松 通讯员 尹永华 白海涛) 截至目前，胜利油田孤东采油厂HLKD6-47井措施后日产液量8吨，日产油4.8吨，标志着KD6块沙河街补孔措施见成效。据了解，这口井曾经是孤东采油厂的一口长停井，今年5月，技术人员经过充分论证制定补孔水转油措施后，让它再次焕发“生机活力”。

在孤东采油厂，去年像这样因治理而“重获新生”的油井共有89口，日增油能力104.8吨，恢复水驱控制储量539万吨，取得了显著成效。今年，孤东采油厂总结经验，计划治理长停井130口，预计恢复产能5.5万吨。

经过几十年的高速高效开发，孤东油田因各种原因导致的长期停产停注井725口。如何把这部分失控储量开发好、管理好、经营好，持续提升储量有效动用，一直是技术人员工作的重点。

“开发思路上需要打破常规，转变观念，创新思维。”地质所副所长房朝连认为，要让孤东油田实现新突破，技术人员思维上必须突破孤东圈，开发上坚持老区不老，深耕老区，精管老区。

孤东采油厂通过开展停产停注井潜力大调查，立足油藏潜力和井况问题逐井筛选治理潜力，明确了长停井治理要在满足边际效益的基础上，充分结合流线调整，加快井网恢复、提升有效驱替的治理思路。

技术人员精细梳理油水井情况，深入分析储层条件、

井筒情况、动静态资料等，为长停井建立“体检报告”；地下分析与地面设备、工艺流程相结合，通过“三位一体”诊断措施后，不断丰富和完善长停井治理的技术手段，优化治理措施，努力把失控储量变成增产阵地。

GO7-29X2011井是七区沙河街组一口长停油井，2021年因高含水被暂时关停。管理区技术人员曾经多次对该井逐层进行潜力论证分析，由于测井图显示地层电阻较低，钻遇其他层无潜力，一直停产。

4月份，技术人员针对断块单元低效生产井进行治理。经过深入探讨和措施摸排，他们决定对GO7-29X2011井区的构造、油层发育、历史生产情况、水淹状况等进行再认识，认为其具有可挖掘潜力，于是对该井制定了补孔单采的措施。5月26日，该井作业补孔开井后，日产液量7.5吨，日产油4.6吨，成功将其从长停状态“唤醒”。

近年来，孤东采油厂坚持以高效注采井网完善、优化注采结构为抓手，根据油藏潜力和配套工艺技术，通过侧钻、二次完井、合作扶停和自主扶停相结合，加大扶停力度，实施动态治理，恢复经济可采储量，优化低效资源、盘活存量资产，从长停井精细化管理上多产效益油。

数据显示，今年上半年，孤东采油厂已实施自主扶停39口，恢复日产油能力45吨，让失控储量逐渐变为增产阵地。

### 玩转“蒸汽，产量攀升



今年以来，胜利油田河口采油厂陈371-平127井实施烟道气辅助蒸汽热采转周技术，日产油量呈现持续攀升态势，日产油达到7.3吨，累计增油179吨。

河口采油厂始终坚持绿色发展理念，利用烟道气辅助蒸汽工艺技术，将注汽锅炉烟道气产生的氮气和二氧化碳，配合蒸汽同时注入井下，对地层进行增能、助排、降黏，不仅有效减少锅炉尾气排放，还能扩大蒸汽加热半径，提高热采油汽比。据了解，该厂年内已实施烟道气辅助热采3井次，日产油量17.5吨，累计收集注入烟道气30余万立方米，封存二氧化碳约77.4吨。

本报记者 顾松 通讯员 吴木水 崔双燕 摄影报道

### 胜利油田新建船舶顺利完成建造招标

本报8月15日讯(记者

顾松 通讯员 崔帆亭 薛克柱) 近日，胜利油田海洋石油船舶中心4艘5000马力全回转拖轮建造招标会在国事北京招标中心如期开标。4天后完成公示，发布中标通知书，提前完成阶段性任务。

龙口LNG(液化天然气)项目计划2024年10月份投产，这要求海洋石油船舶中心4艘5000马力全回转拖轮同步完成建造任务。为了能够按期完成船舶建造，占领LNG

船舶服务市场，全回转拖轮建造工程项目组在中心大力支持下，超前准备、周密部署、超常运行、效率为先，推动建造工作运行，分别于6月20日至29日、7月7日至11日在龙口、东营两地对招标技术文件进行交流、审查和修改。

据了解，4艘5000马力全回转拖轮招标工作的顺利完成，为船舶后续的建造争取了宝贵的时间，为船舶2024年10月底之前交付奠定了坚实基础。