

团结奋斗展担当，攻坚克难创佳绩

华能嘉祥发电有限公司高质量发展纪实

通讯员 王凡中

今年以来，华能嘉祥发电有限公司认真贯彻落实中国华能集团有限公司“三六六”发展战略，聚焦“打赢扭亏为盈翻身仗、绿色转型攻坚战”年度目标，团结奋斗、攻坚克难，各项重点工作扎实推进，圆满完成2022-2023供热季供热任务，累计实现扭亏为盈，嘉祥梁宝寺一期80兆瓦光伏项目取得开工批复，并顺利开工建设，交出高质量发展精彩答卷。

电热保供坚强有力

牢记“国之大者”，在煤炭价格居高不下、煤炭市场持续紧张、销售价格不能覆盖供热成本的情况下，公司认真落实各级政府和上级公司部署要求，多次召开党委会、专题会，研究保供措施，千方百计确保电煤供应安全、设备运行安全，全力以赴做好电力热力保供工作。公司上下戮力同心、各负其责，燃供部千方百计落实煤源，燃料部严格执行分时段、分仓上煤、定期降煤位、精心掺配煤等有效措施。运行部精心监盘、细心巡检、尽心操作，确保安全稳发。检修部积极投身到补缺工作中，坚持“小缺陷不过班、大缺陷不过天，重要缺陷连续干”的原则，加强设备维护，确保了设备的健康稳定。由于入炉煤煤质不断变化，造成锅炉频繁结焦、电除尘输灰困难，生产系统不

等不靠，制定针对性措施并严格落实。频繁结焦威胁安全生产，生产、管理、后勤人员不分彼此，积极参加打焦工作。在大家的共同努力下，顶住了压力、稳定了负荷，做好了电热保供工作。1-8月份，发电量完成19.66亿千瓦时，供热完成196.13万吉焦，其中居民供暖193.94万吉焦，工业供汽2.19万吉焦，同比增加2.43万吉焦，为济宁市经济社会发展和民生保障提供了坚强的能源支撑，展现了央企担当。

经营效益大幅提升

坚持效益为先、量价统筹，全力抓好电力、热力市场开拓和效益增收。健全“以营销为龙头、生产调度联动、燃料成本支持、财务跟踪分析”的管理模式。签约绑定电力用户109家，完成签约电量20.5亿千瓦时。在各级政府和上级公司的大力支持下，签订年度



长协合同215万吨，实现全年用煤100%全覆盖。调整进煤结构，提高锅炉适烧煤种比例，集中精力开拓山西、陕西省外煤市场，供煤渠道更加多元。积极创新江河联运新模式，开创了“外煤入济”新途径。多措并举增收节支，组织编制《嘉祥电厂错峰用电措施方案》和《2023年度节能降耗措施方案》，加强运行参数调整和经济参数分析，深入挖掘节能潜力，机组参数明显改观。开展锅炉喷氨优化治理，每台锅炉节约喷氨量约6千克/小时。2号炉B炉水循环泵停运备用，每年可节约电费50余万元。加强财税优惠政策争取力度，累计获得税费减免94万元，获得增值税留抵退税499万元。1-8月份累计实现盈利，扭转了连续两年亏损的被动局面。

绿色转型换挡提速

围绕新旧动能转换、高质量发展目标，建立了“主要领导亲自抓、分管领导靠上抓、责任部门全力抓”的发展工作机制，用力、用心、用情工作，发展工作取得突破性进展。集中式光伏项目积极推进，嘉祥梁宝寺150兆瓦农光+渔光互补项目一期80兆瓦项目入选山东省和山东省能源局2023年重点项目，取得国网山东电力公司接入系统方案批复和山东公司项目开工批复，目前管桩施工完成50%，支架安装完成35%，组件安装20组，升压站开工建设，已完成基础开挖。分布式光伏项目稳妥推进，今年先后投产994千瓦山东嘉达装配分布式光伏项目、1862千瓦职业中专分布式光伏项目，累计投产3826千瓦。与地方政府全面深化合作，签署多能互补综合利用项目投资协议，先后完成嘉祥电厂厂区、山东乾钢科技和嘉祥鲁鑫

农业共计20.50兆瓦分布式光伏项目备案。

安全生产有序有力

以“三创+”（人员无违章、设备无障碍、环境无污染、管理无漏洞）为抓手，深化双重预防机制建设，做实隐患排查和治理工作，精心组织全员安全培训、安全生产管理体系自我评价，加强生产现场文明生产管理，全面落实新《安全生产法》，积极开展“双提升”、季节性安全大检查、安全生产月、安全文化建设等活动，公司本质安全水平持续提升，蝉联济宁市能源局A类企业称号，济宁市只有两家火电企业获得这一称号。圆满完成1号机组D级检修，完成了脱硝第三层催化剂更换、锅炉受热面防腐防爆检查及处理、低低温省煤器高压水冲洗、制粉系统及风烟系统漏点处理，完成了1号机组TDM和DCS工控系统网络安全改造，设备可靠性和经济性得到大幅提升。截至2023年8月31日，累计实现安全生产5522天，未发生一般及以上安全事故，实现了生产、经营、政治、形象“四大安全”。

改革创新走深走实

本着人岗相适、各得其所的原则，调整干部9人次，干部队伍战斗力进一步增强，干部队伍结构持续优化。管理体系更加健全，分解2023年年度重点工作76项，与15个部门签订绩效目标责任书，压实了工作责任。加强制度建设，1-8月份修订制度12项，新建制度9项，组织对安全生产管理体系85个制度进行了修订完善。科技创新收成果丰硕，高度重视科技创新工作，1-8月份共获得专利

授权15项，获得专利受理32项。其中创新项目《一种基于压盖式填料函技术的动静密封匹配汽轮机中压主汽门》获2022年全国电力行业设备管理创新成果项目二等奖。张鹏劳模创新工作室被评为山东省能源系统首届“创新工作室”。

党建质量全面提升

按照“一年强弱项、两年促提升、三年上水平”的工作目标，落实“围绕一条主线、发挥两个作用、聚焦三个体系、推动八项工作、实现两个转变”的党建工作思路，围绕安全生产、提质增效、转型升级、改革创新等重点工作，强化政治责任，强化政治担当，不断推动党建工作与中心工作深度融合，为推进企业高质量发展提供了坚强政治保证。坚决做到“两个维护”，落实“第一议题”，全面开展“党建引领提质年”专项行动，持续推进党建联建共建、党员示范“区岗队组”创建。积极推进巡视巡察问题整改；着力构建“大监督”体系，开展济宁地区电厂区域监督共建；组织开展“微腐败”专项治理、异地调动干部临时住房专项监督、公车维修管理等专项监督，常态化开展燃料管理专责监督。“当好主人翁、建功新时代”主题劳动竞赛、“书香三八”读书活动等工团工作有序开展。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。华能嘉祥发电有限公司认真贯彻落实各级政府和上级公司各项工作部署，以愚公移山的志气、滴水穿石的毅力、咬定青山的韧劲，踔厉奋发、团结奋斗，高质量完成2023年各项目标任务，推进二次创业再加速，为济宁市经济社会发展和民生保障作出积极贡献。

