



团结奋斗展担当，攻坚克难创佳绩

华能嘉祥发电有限公司高质量发展纪实

通讯员 王凡中

今年以来，华能嘉祥发电有限公司认真贯彻落实中国华能集团有限公司“三六六”发展战略，聚焦“打赢扭亏为盈翻身仗、绿色转型攻坚战”年度目标，团结奋斗、攻坚克难，各项工作扎实推进，圆满完成2022—2023供热季供热任务，累计实现扭亏为盈，嘉祥梁宝寺一期80兆瓦光伏项目取得开工批复，并顺利开工建设，交出高质量发展精彩答卷。

电热保供坚强有力

牢记“国之大者”，在煤炭价格居高不下、煤炭市场持续紧张、销售价格不能覆盖供热成本的情况下，公司认真落实各级政府和上级公司部署要求，多次召开党委会、专题会，研究保供措施，千方百计确保电煤供应安全、设备运行安全，全力以赴做好电力热力保供工作。公司上下戮力同心、各负其责，燃供部千方百计落实煤源，燃料部严格执行分时段、分仓上煤、定期降煤位、精心掺配煤等有效措施。运行部精心监盘、细心巡检、尽心操作，确保安全稳发。检修部积极投身到消缺工作中，坚持“小缺陷不过班、大缺陷不过天，重要缺陷连续干”的原则，加强设备维护，确保了设备的健康稳定。由于入炉煤煤质不断变化，造成锅炉频繁结焦、电除尘输灰困难，生产系统不

等不靠，制定针对性措施并严格落实。频繁结焦威胁安全生产，生产、管理、后勤人员不分彼此，积极参加打焦工作。在大家的共同努力下，顶住了压力、稳定了负荷，做好了电热保供工作。1—8月份，发电量完成19.66亿千瓦时，供热完成196.13万吉焦，其中居民供暖193.94万吉焦，工业供汽2.19万吉焦，同比增加2.43万吉焦，为济宁市经济社会发展和民生保障提供了坚强的能源支撑，展现了央企担当。

经营效益大幅提升

坚持效益为先、量价统筹，全力抓好电力、热力市场开拓和效益增收。健全“以营销为龙头、生产调度联动、燃料成本支持、财务跟踪分析”的管理模式。签约绑定电力用户109家，完成签约电量20.5亿千瓦时。在各级政府和上级公司的大力支持下，签订年度



长协合同215万吨，实现全年用煤100%全覆盖。调整进煤结构，提高锅炉适烧煤种比例，集中精力开拓山西、陕西省外煤市场，供煤渠道更加多元。积极创新江河联运新模式，开创了“外煤入济”新途径。多措并举增收节支，组织编制《嘉祥电厂错峰用电措施方案》和《2023年度节能降耗措施方案》，加强运行参数调整和经济参数分析，深入挖掘节能潜力，机组参数明显改观。开展锅炉喷氨优化治理，每台锅炉节约喷氨量约6千克/小时。2号炉B炉水循环泵停运备用，每年可节约电费50余万元。加强财税优惠政策争取力度，累计获得税费减免94万元，获得增值税留抵退税499万元。1—8月份累计实现盈利，扭转了连续两年亏损的被动局面。

绿色转型换挡提速

围绕新旧动能转换、高质量发展目标，建立了“主要领导亲自抓、分管领导靠上抓、责任部门全力抓”的发展工作机制，用力、用心、用情工作，发展工作取得突破性进展。集中式光伏项目积极推进，嘉祥梁宝寺150兆瓦农光+渔光互补项目一期80兆瓦项目入选山东省和山东省能源局2023年重点项目，取得国网山东电力公司接入系统方案批复和山东公司项目开工批复，目前管桩施工完成50%，支架安装完成35%，组件安装20组，升压站开工建设，已完成基础开挖。分布式光伏项目稳妥推进，今年先后投产994千瓦山东嘉达装配分布式光伏项目、1862千瓦职业中专分布式光伏项目，累计投产3826千瓦。与地方政府全面深化合作，签署多能互补综合利用项目投资协议，先后完成嘉祥电厂厂区、山东乾钢科技和嘉祥鲁鑫



农业共计20.50兆瓦分布式光伏项目备案。

安全生产有序有力

以“三创+”（人员无违章、设备无障碍、环境无污染、管理无漏洞）为抓手，深化双重预防机制建设，做实隐患排查和治理工作，精心组织全员安全培训、安全生产管理体系自我评价，加强生产现场文明生产管理，全面落实新《安全生产法》，积极开展“双提升”、季节性安全大检查、安全生产月、安全文化建设等活动，公司本质安全水平持续提升，蝉联济宁市能源局A类企业称号，济宁市只有两家火电企业获得这一称号。圆满完成1号机组D级检修，完成了脱硝第三层催化剂更换、锅炉受热面防磨防爆检查及处理、低低温省煤器高压水冲洗、制粉系统及风烟系统漏点处理，完成了1号机组TDM和DCS工控系统网络安全改造，设备可靠性和经济性得到大幅提升。截至2023年8月31日，累计实现安全生产5522天，未发生一般及以上安全事故，实现了生产、经营、政治、形象“四大安全”。

改革创新走深走实

本着人岗相适、各得其所的原则，调整干部9人次，干部队伍战斗力进一步增强，干部队伍结构持续优化。管理体系更加健全，分解2023年年度重点工作76项，与15个部门签订绩效目标责任书，压实了工作责任。加强制度建设，1—8月份修订制度12项、新建制度9项，组织对安全生产管理体系85个制度进行了修订完善。科技创新收成果丰硕，高度重视技术创新工作，1—8月份共获得专利

授权15项，获得专利受理32项。其中创新项目《一种基于压盖式填料函技术的动静密封匹配汽轮机中压主汽门》获2022年全国电力行业设备管理创新成果项目二等奖。张鹏劳模创新工作室被评为山东省能源系统首届“创新工作室”。

党建质量全面提升

按照“一年强弱项、两年促提升、三年上水平”的工作目标，落实“围绕一条主线、发挥两个作用、聚焦三个体系、推动八项工作、实现两个转变”的党建工作思路，围绕安全生产、提质增效、转型升级、改革创新等重点工作，强化政治责任，强化政治担当，不断推动党建工作与中心工作深度融合，为推进企业高质量发展提供了坚强政治保证。坚决做到“两个维护”，落实“第一议题”，全面开展“党建引领提质年”专项行动，持续推进党建联建共建、党员示范“区岗队组”创建。积极推进巡察巡察问题整改；着力构建“大监督”体系，开展济宁地区电厂区域监督共建；组织开展“微腐败”专项治理、异地调动干部临时住房专项监督、公车维修管理等专项监督，常态化开展燃料管理专责监督。“当好主人翁、建功新时代”主题劳动竞赛、“书香三八”读书活动等工团工作有序开展。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。华能嘉祥发电有限公司认真贯彻各级政府和上级公司各项工作部署，以愚公移山的志气、滴水穿石的毅力、咬定青山的韧劲，踔厉奋发、团结奋斗，高质量完成2023年各项目标任务，推进二次创业再加速，为济宁市经济社会发展和民生保障作出积极贡献。