巴菲特的『黄金搭档』和『说不大师』

投资界传奇大佬查理·芒格去世：

11月28日，投资界传奇大佬、美国伯克希尔-哈撒韦公司董事会副主席查理·芒格在加利福尼亚州一家医院去世，终年99岁。查理·芒格更为人知的身份是“股神”沃伦·巴菲特的挚友和商业伙伴，巴菲特这样评价这位老伙计：“如果没有查理·芒格的灵感、智慧和参与，伯克希尔-哈撒韦就不可能发展到现在的地位。”

查理·芒格（左）和沃伦·巴菲特。（资料片）

记者 王晓莹

29岁经历人生至暗时刻 妻子巴里把他拉出泥潭

查理·芒格在加利福尼亚州生活了大半辈子，而他的老家是美国中西部内布拉斯加州的奥马哈市——芒格1924年1月1日出生在这里，6年后巴菲特也出生在这个地方。

芒格曾在巴菲特爷爷经营的商店打过工，但他们在童年时代并未有缘相识。芒格的爷爷是联邦法官，父亲是一名律师，他从小就接受了良好的教育。芒格小时候展露出做交易的天分，他的传记《穷查理宝典：查理·芒格的智慧箴言录》中提到，芒格小时候喜欢养仓鼠，还偶尔跟其他孩子换仓鼠，那时他就经常能换到更大或毛色更少见的仓鼠。

1941年，二战的战火已经在大西洋对岸的欧洲燃起，芒格在这一年离开家乡，前往密歇根大学读书，选择了数学专业。随着美国参战，芒格在大二时候加入了美国陆军军官培养计划，被送到加州理工学院学习对飞行员很有用的热力学和气象学。不过，他曾说，“如果不是战争的压力，我对气象学的兴趣是零。”学成后，芒格被分配到位于阿拉斯加州诺姆市的军事基地。

服役期间，芒格与第一任妻子南希·哈希斯结婚，两人育有两女一子。不过，中止学业参军的芒格一直没获得学位，二战结束后他申请了父亲的母校哈佛大学法学院。因为没有本科学位，哈佛大学法学院本来打算拒绝他的申请，但该学院前院长庞德是芒格家的世交，通过他说情，芒格才得以入学。

以优异的成绩毕业后，芒格成为一名律师，一开始在律师事务所工作，后来自己开了一家律师事务所。芒格29岁那年，经历了人生的“至暗时刻”：他与哈希斯离婚，后来儿子因白血病去世。

将芒格拯救出人生泥潭的人，是他的第二任妻子南希·巴里。巴里是斯坦福大学的高材生，在前一段婚姻中育有两个儿子。爱好相同的两人最终走到一起，他们在1956年结婚，芒格的两个女儿和巴里的两个儿子参加了婚礼，婚后两人又育有三个儿子和一个女儿。芒格和巴里相伴54年，直到2010年巴里去世。美籍华裔投资人、芒格家族资产的主要管理者李录在《穷查理宝典：查理·芒格的智慧箴言录》的序言中写道：“他一个人的旅行，无论公务还是私人出行都搭乘经济舱，但与妻子和家人一起旅行时，查理便会搭乘私人飞机。他解释说：妻子一辈子为我抚育这么多孩子，付出了很多，身体又不好，我一定要照顾好她。”

靠房地产赚到第一桶金 知道何时对巴菲特说不

1959年，35岁的芒格与29岁的巴菲特的命运齿轮开始转动。当时，早已定居洛杉矶的芒格回老家料理父亲的后事，在一次晚宴上遇到了经营投资公司的巴菲特。巴菲特曾在一封信中这样描述与芒格的相识：“通过奥马哈一位医生的引荐，他认为我们两人应该合得来，我们确实合得来。”

两人一见如故，巴菲特告诉芒格，他可以把当律师作为爱好，但当律师赚的钱远没有做投资多。芒格回到洛杉矶后，与巴菲特保持着通信和电话联系，有时候一封信能写9页纸。但凡有重要的投资决定，巴菲特也会打电话征求芒格的意见。

芒格后来从事了一些投资活动，他1961年涉足房地产业，借此赚到了140万美元的“第一桶金”。1962年，他与杰克·惠勒合伙成立惠勒·芒格公司，从公司成立到1972年，年均复合毛收益率达到28.3%。

1975年，芒格清算了自己公司的资产，并在1978年正式成为伯克希尔-哈撒韦公司董事会副主席，从此成为巴菲特的合伙人。巴菲特曾说，与芒格相识60多年，他们之间从未发生过争执。

这对投资界的“黄金搭档”有着截然不同的性格和生活方式。巴菲特喜欢讲故事，芒格说话言简意赅；巴菲特打扮随意，芒格衣着考究；巴菲特一直住在老房子里，芒格则有7栋房屋；巴菲特倾向民主党，芒格是共和党人；芒格喜欢建筑，设计和建造了5处住宅工程，还给大学设计过宿舍楼，巴菲特自称“连卧室壁纸的颜色都不知道”……

有报道称，伯克希尔-哈撒韦公司每年举行的股东大会上，巴菲特往往会用很长一段发言来回答问题，芒格则偶尔插一两句话，但都是精辟或画龙点睛的发言，赢得满堂彩。有人评价说，芒格有一种“冷冰冰的幽默感”。有一次芒格没有参加年度股东大会，巴菲特就让人做了一个硬纸板，上面画着芒格的画像，他讲完后还是习惯性地问了句：“查理，你有什么要补充的吗？”

两人唯一一次“闹掰”可能是因为钓鱼。芒格喜欢钓鱼，有一次他驾船带巴菲特一起出去钓鱼，结果不小心把船弄沉了，后来巴菲特再也不肯和芒格一起钓鱼了。

伯克希尔-哈撒韦公司的股东、美国乔治·华盛顿大学法学教授劳伦斯·卡宁安说，芒格不只是巴菲特的参谋和助手，他能让巴菲特考虑哪些公司有发展潜力，还能阻止那些他认为巴菲特并不成熟的想法。“我认为，除了作为挚友，查理最大的贡献是知道什么时候要对巴菲特说‘不’。”或许正因如此，巴菲特才给芒格起了一个外号，叫“可恶的‘说不大师’”。

与巴菲特拥有巨额资产不同，芒格的身家估计约26亿美元，但他生前把大部分财富都捐给了慈善事业。11月早些时候，芒格曾为即将到来的100岁生日接受采访，他用典型的自谦口吻总结伯克希尔-哈撒韦公司的成功秘诀：避免错误，即使90多岁也依然与巴菲特一起好好工作。“比起大多数人，我们少了一点点疯狂；比起大多数人，我们少了一点点愚蠢。这真的帮了我们。”

芒格曾在一次采访中介绍了一些“简单的人生准则”：“不要有太多怨恨情绪，不要消费超支，即使遇到困难也要慷慨助人。与可靠的人交往，做你该做的事。”在近百年的人生中，他似乎就是这么做的。

编辑：赵恩霆 组版：刘燕

●济南历下集草阁中医诊所有限公司公章不慎丢失，特此声明作废。
●青岛飞火出行服务有限公司法人章吴春波(3702030576099)丢失，声明原章作废。
●山东中建众力设备租赁有限公司遗失济南市建筑起重机械产权备案证原件3张，备案证编号分别为：鲁A-T02523、鲁A-T02457、鲁A-T00833，声明作废。

债权转让通知

青岛广通食品有限公司、曲学涛：
依据《中华人民共和国民法典》等相关法律的规定，以及我公司与青岛海融广汇商贸有限公司签订的《债权转让合同》，现将我公司对你方所享有的经山东省青岛市中级人民法院在(2016)鲁02民初152号民事调解书中确认的部分债权，包括：(青农商崂山沙子口支行)流借字(2014)年第044-1号和第044-2号《流动资金借款合同》项下全部债权；律师费100万元，依法转让给青岛海融广汇商贸有限公司，与此债权相关的其他权利也一并转让。请接到本通知后向青岛海融广汇商贸有限公司履行相应义务。
特此通知。
青岛海融广通商贸有限公司
2023年12月2日

●遗失声明：徐雁遗失青岛市金冠置业有限公司开具的青岛增值税普通发票三份：发票代码037022200105，发票号码05186269(金额20000元)、发票号码05186432(金额680749.01元)、发票号码05186433(金额950000元)，特此声明原件丢失作废。
●青岛金嵘胜石材有限公司公章(编号3702850577137)不慎丢失，特此声明原章作废。
●关于管鲍大街封路施工的通告
因凤箫路电缆通道施工需要，管鲍大街凤箫路路口与凤箫路响泉街路口自2023年11月25日起至2024年3月31日期间封闭施工。为确保电缆通道工程的顺利进行，施工期间请车辆绕道行驶。因工程施工带来的不便，望广大群众谅解！
济南城建集团有限公司第九分公司
2023年12月2日
●挂失声明：中铁集装箱运输有限责任公司济南分公司职工曹昱晴铁路职工工作证(证件号：6023009000176)、全年定期乘车证(证件号：公YNh019523)现已丢失。
●泰安金聚全企业管理咨询有限公司(统一社会信用代码91370983MA3N6G771W)不慎丢失合同专用章，编码3709833016442，声明作废。

公告声明 咨询热线 18615502833 18615502822 18615502811 0531-88778968

●李虎(身份证号371324199801098718)购买的临沂鲁商地产有限公司开发的鲁商中心项目地下车位1D-198，购房合同(编号XS2021005858，金额56000元)丢失，由此产生的一切责任由本人承担，与临沂鲁商地产有限公司无关，特此声明。

●山东慧恒易合健康管理咨询有限公司(社会信用代码：91370811MA3PGRPPXH)不慎遗失财务专用章一枚，声明作废。
●吸收合并公告
上海禾励贸易商行(统一社会信用代码91310120MA1HUYUA3U)，拟吸收合并连云港海涵医疗科技有限公司，合并后上海禾励贸易商行注册资本不变。连云港海涵医疗科技有限公司(被吸收合并公司)的债权债务及发票开具由上海禾励贸易商行承继，公司合并按照法定程序实施。特此公告。
上海禾励贸易商行
2023年12月02日

●减资公告
水发农业科技(山东)有限公司，统一社会信用代码：91370112MA3RYT7F9K，经公司股东会决议，向公司登记机关申请降低注册资本，由注册资本3000万元降低至1800万元人民币，请相关债权人自本公告发布之日起45日内向公司申报债权或其他请求，特此公告。
2023年12月2日
●齐鲁(372522197408034910)遗失绿地集团山东置业有限公司开具的济南绿地新城二期14号楼2单元104室房屋收据，编码：3005599，金额：3144653元，声明作废。
●王丽丽泰山医学院毕业证丢失，证书编号：10439520110500129 1，声明作废。
●法人高元辉，遗失山东银座家居有限公司博览中心于2017年8月所开具施工保证金收据(B0085847，金额5000元)，交款单位63234雷斯克东负一，声明作废。

●程龙、刘伟娜购买山东黑马集团德州房地产开发有限公司齐河分公司开发建设的黑马牡丹华府9-1-1202，合同编号201809160089461，声明作废。

●青岛鸿德盛中药饮片有限公司(统一社会信用代码：91370282086473051U)，遗失生产许可证正、副本，编号：鲁20180384，声明作废。
●张丽娜，女，2023年11月遗失成人高等教育(山东理工大学)本科毕业证书，证书编号：104335200805001489。专科毕业证书、教师资格证书丢失，特此声明。
●山东金万通汽车有限公司遗失中华人民共和国网约出租汽车运输证正/副本，证号：济字370101907217号，声明作废。
●法人吕兴文，遗失山东银座家居有限公司博览中心于2023年3月6日所开具施工保证金收据(C0001566，金额10000元)，交款单位75129法迪奥东负一，声明作废。
●遗失声明
淄博龙玺运输有限公司丢失车牌号：鲁CP2799(黄色)道路运输证，证号：鲁交运管淄字370322805066号，特此声明挂失，原证作废。

结婚纪念日

张清平先生与李倩女士于2023年12月2日结婚3周年，愿无岁月可回头，且以深情共白首。
敬告亲友，亦作留念！

结婚祝福

好友张昊先生与新娘李硕女士于2023年12月02日(农历十月二十)正式结为夫妻，开启人生新篇章。
人生路漫漫，愿冷暖有相知，喜乐有分享，同量天地宽，共度日月长。
众好友特登报祝福，亦作留念。

●枣庄市广顺运输有限公司，鲁DK6563(黄色)道路运输证丢失，证号：鲁交运管枣字370405303536号，声明作废。

●滨城区堡集镇雪峰流动收棉花营业证，注册号：371602600101426已吊销，特此声明。

●遗失声明：马海燕遗失泰安中南城市投资有限责任公司开具的购房收据一份，金额：297289元，编号200176667，特此声明挂失原件作废。