

**(上接C03版)**  
“要实现高质量发展,就要把主业做强,确保效益产量箭头上。”

稳在大局,进在质量,效益产量与发展高质量,辩证统一于稳中求进。

老区稳,新区进。高水平增储上产的路径越来越清晰。

深挖、做实,未动用储量、双低单元、高含水区块、页岩油“四个10亿吨”资源潜力释放,海上、西部、低渗、稠油、页岩油、化学驱、CCUS“七个产量增长点”效益建产。

开发基础持续向好,开展“开发基础管理深化年”活动,常规稀油自然递减率减缓,综合含水连续6年零增长。

开发态势持续向上,新建产能189万吨,同比增加28.8万吨、创近6年来最大增幅,“四提一降”,产能规模、质量双提升。

稳与进,“稳”是前提、是基础,不稳难言进。

以稳求进,要提能量、控含水、降递减,深化稳产潜力调查,狠抓注水基础管理,筑牢稳产阵地。

稳与进,“进”是目的、是方向,有进才更稳。

以进固稳,要精雕细刻,精益求精,强化科技攻关,大幅度提高储量动用率和采收率。

惟创新者进,惟创新者强,惟创新者胜。

在油气勘探最有潜力的目标抓突破,在油气开发矛盾最突出的领域谋创新。

高温高盐非均相复合驱技术,攻克大幅提高采收率难题;稠油“热蒸”改“凉拌”,近亿吨储量“获救”;压驱改写教科书,2000立方米水为低渗透油藏增能;CCUS技术通过国际碳封存领导人论坛认证,达到国际水平……

逐梦渤海之滨,“少井高产”揭开海底神秘面纱;遥望西北大漠,“永进”理想照进现实;放眼胜利沃土,“先立后破”能源饭碗端得更牢。

统筹兼顾稳和进,该“立”的要积极主动地“立”起来,该“破”的要在“立”的基础上坚决地“破”。

高层次实验平台、高水平开放合作平台、高效率成果转化平台相继建成;CCUS、智能油田2个国家能源局研发技术中心进入国家创新平台赛道“并跑”;山东省碳捕集利用与封存等2个省部级重点实验室落户胜利……

挑战无限,机遇无限。

### 探索油藏经营之道

目标同向,油田2023下半年的高频词。

同题共答,目标同向。“一切工作都要用油藏经营的理念来决策”是出发点,更是落脚点。

油气井下作业中心牵手采油厂,是专业化公司与开发单位深化合作的开启,更是油藏经营管理转变迈出的实质性一步。

“一家人、一条心、一盘棋、一起干”,成为目标同向工作的核心理念,而油藏经营这个核心目标,把甲乙双方捆绑在一起成为“一家人”,共同打造责任共同体、利益共同体。

沉睡!6.6亿吨未动用储量,因成本高,动用难亟待唤醒。

破局!创新未动用储量“风险共担、合作共赢”一体化模式。

油田和工程公司合作开发以来,双方共合作102个区块,部署

新井869口,动用储量1.22亿吨……

成绩单来之不易,背后折射出的是共赢共享共担,共同做大“蛋糕”,共同端牢能源饭碗的铮铮誓言。

“要算大账、算清账、算细账,还原经济关系,将价值创造、价值评价、价值优先落实到实际工作中,落实到经营管理全过程。”

不谋全局者不足谋一域。“聚焦油田整体效益最大化。油田大盘子好了,大家的日子都好过。”

技术联合、院厂联合,无不展现着用开放的心态求合作,目标同向,做大增量。

临盘采油厂9名区块长上任,“五到区块”落地开花。

目标分解、决策优化、核算管理、分析评价、考核兑现。“五到区块”进一步划小核算单元,算清区块效益账,提升油藏经营管理水平,推动盈亏平衡点持续降低。

700余套,油田采油首席技师张建国激动不已,自己攻关研发的装置,能够“跳出”采油厂,在油田推广应用。

6000余台,电力分公司副总工程师秦子明带领团队自主研发的“智能物联网电能监测终端”,被争先预订。

8000万元,油田构建内部产品互供平台,84项产品内部流通,不断降低外购费用,实现油田整体效益最大化。

平台化思维描绘出市场运营的轮廓,在技术进步的基础上,有效降低了成本。

走过一个甲子的胜利,历经几年的变革,四梁八柱已然搭建完成,未来发展之路如何走?

抓实精细精益管理。从精细管理到精细精益管理,两字之差,折射的却是思想的变革。从立足点滴、关注细节,到关注全流程的合理化,从点到线再到面的管理,让价值创造、价值管理成为核心的管理理念和决策遵循。

“骨头缝里剔肉”,孤岛采油厂苦练绣花功夫,把精细管理的成效体现在油藏经营价值最大化上,实现连年超产。以水为先、系统治理,临盘采油厂动液面上升30.2米,自然递减率有效控制,稳产基础不断夯实……

2023年,油田全面启动对标世界一流企业价值创造行动,明确了今后一个时期的行动目标:油田盈亏平衡点持续下降,传统油气、新能源、绿色低碳“三大产业”加快发展,“一利五率”指标持续向好,现代企业管理体系更加完善,为建成世界一流企业、打造百年胜利奠定坚实基础。

目标清晰,路径绘就,我们在路上。

### 推动绿色低碳之变

2345.12万吨,产量升;1.9%,2.2%,能耗“双控”降——油田交出2023年提质增效新答卷。

一升一降,凸显国企使命担当,尽显老油田青春力量。

这是一场深刻的绿色发展变革,也是一场严峻的绿色转型大考。

处在黄河三角洲腹地的胜利油田,主动融入黄河流域生态保护和高质量发展大局,坚决扛牢央企环境保护责任,让绿色发展有了更加明晰的“路线图”——

绿色低碳写入油田发展战略,构建油气开发绿色低碳融合创新体系,制定下发《胜利油田黄

河流域生态环境保护专项整治实施方案》,打造国家级油气开发绿色低碳示范区,努力为经济社会发展和人民美好生活提供高质量能源保障。

顺势而为,迎难而上,胜利,不负众望。

渤海湾畔,全过程油层保护理念让埕北251G井组成为海上油区“少井高产”的样板井组平台。

像“绿植”千亩湿地一样“绿化”千米油层,像修复生态环境一样涵养地下油藏,胜利油田将环保融入油气勘探开发全生命周期。

广利河旁,营1丛式井组21口静音机矗立井场,集静音、环保、绿化为一体的“花园式”井工厂,成为城中油田一道亮丽风景线。

油不落地、气不上天、水不外排、噪声不超标,胜利油田以“零污染”打造绿色油田,守住环保红线。

发展需要可持续,绿色发展绝不是简单做“减法”。

看,千里沃野,正“风”“光”无限——

营二井,“风光热储”多能互补、综合利用,传统能源与新能源在这里完美交融;莱州湾畔,油井“吃”进二氧化碳,“吐”出原油,演绎“变废为宝”的神奇;胜利济阳页岩油国家级示范区,“绿电”点亮牛页一区试验井组……

追风、逐日,胜利油田正在经历一场新能源的变革。

逐绿而行,胜利,摘下一枚又一枚沉甸甸的生态“勋章”——

建成国内首条百万吨、百公里级高压常温密相二氧化碳输送管道;新东营原油库成为国内首座“碳中和”原油库;油田首个百兆瓦级光伏电站投产;“无废企业”建设达到A级标准;孤岛厂被授予国家级“绿色工厂”称号,孤东厂获全国首张油田开发企业“油气产品碳足迹评价”证书……

逐绿而行,胜利,抛出一条又一条开放合作的“绿色”橄榄枝——

“油气田特色新型电力系统创新联合体”揭牌;山东省碳捕集利用与封存重点实验室建设启动;深地空间绿色能源院士论坛举办,胜利油田—清华大学深地空间绿色能源联合研究中心成立……

是国之大者的使命担当,是对“既要能源安全又要绿色发展”时代考题的有力作答!一个有情怀、负责任、能担当、受尊敬的绿色企业形象,已然树立。

是“我为祖国献能源”的使命感,是老油田更加朝气蓬勃的必由之路!一套胜利特色的新能源技术体系,已然形成。

当绿色成为油田高质量发展的鲜明底色,一幅人与自然和谐共生的美丽画卷在黄河三角洲腹地徐徐铺展开来。

推窗见绿,抬头见蓝;岸清水澈,白鹤翩跹;景中有井、井景交融……如今,“和谐”一词,在位于黄河尾间的胜利油区被赋予更多的生态笔墨作注脚。

曾经,从五湖四海汇聚而来的石油人,在这片黄河填海造陆形成的冲积平原上,面朝石油背朝天;而今,新一代石油人在这里与草木共生、与生灵共处、与河海相融,从资源利用者转变为生态守护者和获益者。

绿色发展红利不断释放,绿色油田生机盎然。

### 共享繁荣发展之果

灯光璀璨,掌声雷动。

1月4日,油田2023年度优秀技能人才表彰会上,集团公司采油工技能大师唐守忠接过8万元的技能大奖。

掌声即是心声,“人人都是人才,人人都可成才,人人都尽其才”的生动画卷值得礼赞。

王延光、曹绪龙、冯新勇、孟向明……一个个普通而响亮的名字,正在汇聚成光,胜利星空愈加闪耀。

让每一名员工群众都迸发活力,绽放光彩,收获未来,是油田党委矢志不渝的初心使命。

烟波浩渺的海上平台,“关心关爱每一名员工颇为重要”;热情洋溢的员工服务窗口,“要依靠用心服务、暖心服务,提高居民幸福感满意度”;夏暑冬寒的偏远一线,“员工把单位当家、以事业为重,也要让员工得到更多回报”……

唠家常、问冷暖,从仲夏到深秋,历时百余天的基层蹲点调研,油田领导孙永壮的脚步走到哪,油田党委的关心关爱就如影随形的跟到哪,暖到哪。

“一切依靠员工群众,一切为了员工群众”成为胜利油田笃行的理念和珍视的经验,油田党委将其凝练为“心齐、气顺、劲足、家和”,熔铸温情脉脉却又似铁如钢的无穷力量。

天时、地利、人和。

在追溯中,胜利油田优良传统发布,好传统精神源头的火炬被一一点燃,薪火相传,接续奋斗的澎湃热流淌在每一个人的心房;宣讲300余场次,覆盖万余人,“理响胜利”思想文化引领的灯塔照亮前行之路……

基层思想政治工作任务能力提升示范班首次举办,“班站为主体、员工唱主角、载体更鲜活”的主题班会聚心增值,《基层思想政治工作实用手册》成为做实一人一事思想政治工作的“工具书”。

从基层到机关,从一线到后辅,从线上到线下,传统与创新结合,沉浸式与互动式教育并用,灵活多样的方式,让思想教育处处显示出神奇的威力。

梦想破土,胜利启航。60余载春去冬来,一个个胜利人用勤劳与智慧完成了一场场激动人心的精彩叙事,托举胜利凯歌以行。

明心志、聚心力,勇做特含水期提高采收率“孤勇者”的胜利采油厂油气当量超产5.25万吨,带动更多“迟暮”油藏解锁青春密码。解心结、开心锁,从倒数第一到正数第一,纯梁采油厂正理庄采油管理区的逆袭让更多的后进者正跃跃欲试……

奋斗着、推动着、见证着,滚烫火热的实践中,处处活力奔涌、力量迸发。

技能赛场正不断拓展成长成才的广阔天地;“揭榜挂帅”正为每一个你我他的建功立业铺路搭台;创新工作室形成一个个“强磁场”,让每一个新点子都能产生“核聚变”。

心有多大,天地就有多大。

每一个人既有人生出彩的广阔舞台,又有仰望星辰大海的美好未来。

人尽其责、人尽其力、人享其果。人们在创造和积累中,触摸高质量发展的果实。

油地融合协调平台,后勤保障运营平台、关心关爱员工服务

平台,“三大平台”建设纵深推进,梦想照进现实,一个更具未来感的胜利正在热切地期盼中扑面而来。

绿色、安全、智慧,一座座老旧矿区换旧貌,着新颜,以现代化的靓丽颜值融入城市更新的画卷。

“看不见”的超值服务也在“看得见”的风景里往来穿梭,“航空餐”“值班房车”等走进一线……

2000余个“健康驿站”,让员工尊享私人医生的贴心服务。这是一扇窗,我们看到员工群众的暖暖的幸福感和稳稳的获得感。

108项贴心服务让心中美好期盼落地现实,从“就近办、一站办”到“一网办、马上办”,员工服务大厅窗口开在了云端,“不动嘴不跑腿,拇指一点就OK”。

补助金额57323.8元,职工家属陈女士成为2023年油田职工家庭互助医疗保险最大的受益者。这一举措于2023年10月31日全面实施,将职工配偶子女的住院医疗费实际报销水平从64%提高到82%,政策覆盖参保职工和家属38万人。

10.24万人参保登记、96.4%住院人员纳入了补助范围、补助金额3006.27万元……

一个个跳动的数字,一份份温暖的关爱,油田党委将“人民至上、生命至上”的理念贯穿到为员工群众谋利、造福的每一件实事中,牢牢兜稳民生底线。

只有想不到,没有做不到。法律咨询、居家服务、子女托管……

时时刻刻的幸福感,实实在在的获得感,让每一名胜利人火热的胸膛都溢满自豪与骄傲。

“想胜利油田好、为胜利油田好、说胜利油田好”的共识一再凝聚,更美好的生活图景愈加触手可及。

开放之门越开越大,共享之果越结越大。

山黛远,月波长,一湖流碧玉。泮水公园、东辛公园、供应公园让300米见绿、500见园的梦想成真,让我们抬眼就能看见“诗和远方”。

公共服务联通、旧城片区联改、创新资源联用、社会安全联治……150余名油地干部双向挂职,开展22项重大项目合作,油地融合发展正向无边际、无界限加快拓展。

东入浩瀚渤海,船行风高浪急,救生命于危难;西进甘肃东乡,助力乡村振兴,继续上演胜利版的“山海情”;南下山东德州,开展震后评估,守护灾区人民安宁;北上吉林松原,彻夜排水防涝,共建美好和谐家园。

胜利正以更大的视野、格局、胸襟为党分忧、为国尽责、投身中国式现代化的豪迈征程。

开局就是决战,起步就是冲刺。

循道而行必致远,我们将持续实施“6335”发展战略,聚焦“一条主线”,筑牢“三大底板”,锚定“三个目标”,抓实“七项重点工作”,牢牢掌控2024年工作主动权。

既要“开门稳”,又要“开门红”。

与胜利共潮头,每一个你我他都聚焦聚力把“路线图”变成“施工图”,不折不扣把“时间表”变成“计程表”,敢作善为把“任务书”变成“成绩单”,持续书写再立新功再创佳绩的崭新答卷。龙腾胜利,宏图飞展。