

滨南采油厂全力提产能、控递减、降成本

## 开发“低”成本 发展“高”质量

面对严峻的生产经营形势,胜利油田滨南采油厂瞄准“连续上产,对应盈亏平衡点持续下降”的低成本发展目标,咬定年增加SEC储量268万吨任务指标,全力提初产、控递减、降成本,增加SEC储量,降低折耗率,全面推进降本增效。

数据显示,今年前4个月,滨南采油厂交油量超计划0.8万吨,账面利润超计划1067万元,盈亏平衡点有效下降。

本报记者 顾松 通讯员 许庆勇

以效益为导向  
“少井高产”建设优质产能

折旧折耗是关系盈亏平衡点高低的重要因素,在滨南采油厂完全成本中,折旧折耗占30%。增加SEC储量,无疑成为降低折旧折耗的有效路径。据测算,该厂SEC储量增加1000万吨,折旧折耗降低约6亿元。

“月产量与SEC储量近似呈线性关系,月产量越高,SEC储量越大。”滨南采油厂地质研究所主任师吕维刚说,每月产量增加1000吨,SEC储量则增加10万多吨。

建设优质产能,是提高产量的强劲引擎。他们围绕提产、增效两大难题,突出技术集成大幅提产,深化合作降低投资,大力实施“少井高产”高质量建产模式,年新钻油水井99口,新建产能18.7万吨。

滨斜448井区位于风景区,地面环境复杂,覆盖地质储量295万吨,为高效建产潜力区块。面对地下有储量、地上无井场难题,他们与鲁明公司共用井场进行开发,与胜利石油工程公司优势互补,钻井提质提

速降费,压裂优化工艺降费,提高储层钻遇率和单井产能。

目前,他们通过全方位合作,多轮次优化,在滨斜448区块部署新井34口,新建产能提高0.53万吨,百万吨产能投资有效降低,内部收益率提高到8.92%。

据了解,今年,滨南采油厂计划合作动用储量1419万吨,新建产能16.9万吨。

以注水为灵魂  
打出“组合拳”控递减

“自然递减率与SEC储量呈负向非线性关系,递减率越低影响程度越强,每降低0.1个百分点,SEC储量增加15万余吨。”吕维刚说,当前,水驱储量是滨南采油厂提高SEC储量的主力,注水则成为油藏效益开发的重中之重。

针对水驱油藏注水量和液量低的突出矛盾,他们坚持分类提注提液、采出水就地回注、精细注水管理等举措,大幅提高注采能力。断块油藏围绕提高液量,实施人工仿边水驱、大压差注采等措施;低渗透油藏围绕提高注水量,推广压驱注水、酸化攻欠等技术。今年前4个月,共压驱14个井组,注水49万立方米,累计增油8906吨。

长停井,导致储量失控、SEC储量减少。滨南采油厂高度重视扶长停井,树立所有报废井均可利用、所有长停井均可扶停、所有套损井均可修复“三个所有”理念,强化长停井排查、分析和扶停。今年前4个月,共扶停油水井87口,增油7300吨,增加注水量14.5万立方米。

此外,他们建立控躺井项目组管理模式,重点抓好管杆泵分类管

理、井筒配套、日常管理,确保年躺井率控制在1.8%以内。

通过采取一系列的“组合拳”,今年前4个月,滨南采油厂综合递减率2.7%,优于年度计划1.9个百分点。

以优化为重点  
节约每一分成本

采油管理四区注采二站员工李应强是个“破烂王”,捡废砖块铺设站内路面,捡废广告布进行屋顶防水,捡旧工具、旧零件修复再利用,至少省下6000元成本。

“成本对SEC储量影响呈负向非线性关系,成本越低,SEC储量越高。”吕维刚说。

近年来,滨南采油厂固化“一切成本都可优化”理念,坚持算好大账、细账和长远账,强化全成本、全要素、全过程成本管控和经营。

他们突出“高目标高绩效、多创效多激励”考核导向,持续优化完善“1+2+2”绩效考核体系,对管理区增设高质量发展指标,对科研单位加大技术服务创效考核力度,对重点工作实施项目化运行,激发全员创效活力,助推效益指标螺旋式上升。

他们强化效益导向,固化油水联动措施培养机制,完善一体化优化决策机制,深化实施措施复盘机制,进行“事前算赢”,强化过程纠偏,持续总结提升,有效提高措施经济有效率。

他们深入推进资源统筹优化,强化资产分类评价,深化房产创效,抓好低效闲置资产循环利用,加快土地资源集约利用,依法合规推进废旧物资回收处置,推动外闯市场项目优化升级,预计年创效1.69亿元。

## 实战练兵提技能

近日,胜利油田孤东采油厂油气集输管理中心主任技师肖桂虎在采油厂领军创新工作室培训基地,辅导员工进行更换离心泵填料密封和离心泵压力表培训。

为深入推进“三支人才队伍”建设,今年以来,孤东采油厂开展“最强管理、最强分析、最强操作”实战练兵,着重提升员工标准化操作和应急处置能力。截至目前,该厂已组织技师、高级技师职业技能认定夜校班15期、基本功训练实训培训班5期。

本报记者 顾松 通讯员 张军 尹永华 摄影报道

## 胜利油田首口深层煤成气井压裂成功

为深层煤系地层勘探开发提供新工艺、新思路

本报5月27日讯(记者 顾松 通讯员 任厚毅 卢娜娜) 近日,随着压裂泵车轰鸣息止,胜利油田首口深层煤成气压裂井桩古斜51井完成挤入支撑剂220立方米、压裂液2900立方米,达到设计目标,圆满完成压裂施工任务。

胜利油田深层煤成气资源量丰富,是重要的资源接替阵地之一。济阳煤系地层具有埋藏深,呈现煤、泥、砂岩小薄层互层特征,

纵向非均质性强,压裂施工难度大,稳产难度大。

为探索地下深层煤成气情况,桩古斜51井进入科研人员的视野。该井目的层接近地下5000米,科研人员坚持“地质工程一体化”运行,深化储层认识,在“深层煤成气”领域借鉴“深层页岩气大规模改造”思路,针对煤层单层厚度薄,优化射孔,实施纵向均衡改造多储层组合开采;针对煤系地层压裂液吸附伤

害大,科研人员开展入井流体吸附伤害评价实验,设计水性低伤害一体化压裂液体系;针对煤系地层割理及天然裂缝发育,科研人员优化暂堵砂塞工艺及降滤失增缝宽工艺,效果明显。

据了解,桩古斜51压裂的成功实施,验证了这套压裂工艺在胜利济阳深层煤系地层压裂中的可实施性,为下一步深层煤系地层勘探开发提供了新工艺、新思路。

海洋钻井公司:

## 精益化管理激活“一池春水”

今年以来,胜利石油工程公司海洋钻井公司锚定五条平台十万吨目标,将精益管理落实到生产经营每一个环节,全面推进效率效益、资源资产的高效配置。“我们将围绕降本节支、提质增效、深挖内潜等方面,强化精益化管理,不断提升经营效益,助推海上绿色低碳高质量发展。”海洋钻井公司代表、党委书记孟祥波说。

本报记者 顾松  
通讯员 景超

合能力,按照“先算后干、边干边算、确保盈利”的原则,以全年生产运行计划为基础,将所有业务和机构纳入预算编制范围,确定公司内部预算分解指标,推动提质增效跑出“加速度”。

他们推广应用经济运营数智平台,实施单井信息卡、定额成本线、预算成本线和实际成本线“一卡三线”管理,协助基层队伍建立个性化的成本分析体系,实现钻井作业项目毛利率提升1.5%,其他辅助业务毛利率提升1%。

过“紧日子”应该“紧什么”“怎么紧”“紧多少”?各单位各部门严格执行全面预算管理,科学编制财务全面预算,严控非刚性、非必要支出,同时建立预警机制,对主要指标异常的单位及时预警,并将预算指标和资金计划按月分解,加强预算执行的监督和考核。

与此同时,他们还压实成本管控和创增收效责任,物资供应部门开展抓燃油管理制度落实,开展促降本增效“三抓一比一促”活动,双月举行“进尺油耗比拼大擂台”,一季度降低平台柴油消耗150吨,减少成本支出120万元。

## 抓风险防控增盈

对标一流企业,海洋钻井公司紧紧围绕企业经营管理过程中可能存在的决策、投资、法律、税务等方面的风险和隐患,以强内控、堵漏洞、防风险、增效益、促发展为目标,健全以制度建设为基础、风险控制为导向、内控管理为平台、合规体系为抓手、法律服务为保障的“五位一体”法制工作格局。

把控好“立项、起草、预审、会签、审核、签发”等关键环节,着力构建“集成精简、操作性强、管控到位”的制度体系,最大限度规避经营风险。合同应招尽招率、签约率、标准文本使用率、签约及时率均为100%。

为将法律法规识别转化清单,该公司制定《法律法规清单汇总》,形成公司“合规义务库”;优化完善1-5档经营指标,加大外部市场收入指标奖惩比例,进一步激发辅业后勤员工闯市场、揽业务、增效益的积极性和主动性。

数据显示,今年前4个月,海上试油投产作业时间平均口井压减16.7%;埕岛西项目日费提升11.6%,创近十年来最高纪录。

## 抓实“四提”增效益

面对企业改革发展、经营管理过程中的新形势,海洋钻井公司成立成本精益管理领导小组,以核心业务标准体系建设为基础,突出关键要素和重点环节成本管控,全力提升直接创效成本产出效能、加大非创效成本压降力度,推动资源投向回报率更高的业务。

他们将提升技术管理质效,作为加快企业高质量发展的切入点 and 突破口,结合实际深入分析问题,挖潜内生动力,打好技术管理“组合拳”。

与此同时,该公司主动与勘探开发管理中心、海洋采油厂等甲方对接,推进与井下作业公司一体化运行生产,船舶运输、物料代储、码头泊位、工具设备等资源实现共享。

为充分发挥专家在设计评审、方案优化、风险应急处置、技术攻关等方面的指导作用,海洋钻井公司迭代升级《专家包井实施方案》2.0版,在特殊作业、复杂井段施工专人全天候在钻台值班,确保各项指令落实到位,第一时间发现并处理井下异常情况,实现业务管理与体系运行、安全生产深度融合。

一季度,该公司同比多打进尺10491米,钻机月速提高1958米/台月,机械钻速提高33.35米/小时,平均建井周期缩短56.71天,钻井周期缩短35.11天。

## 抓管理降本增效

今年以来,聚焦生产经营管理全过程堵点,海洋钻井公司以“单井成本管控责任网络”为核心,围绕降周期、减后辅、降外委三个方面,发挥一体化协同优势,形成从设计、生产到考核、评价的全链条降本措施。

他们坚持提升业财融