



# 聊城基层医疗机构蝶变“五字经”

□ 金增秀

近年来，聊城市以乡村医疗卫生服务能力提质增效三年行动为抓手，锚定“县级强、乡级活、村级稳、上下联、信息通、服务优”目标，通过建设县域医疗服务次中心、深化医共体改革等举措，全域构建“15分钟健康服务圈”，涌现出一批基层医疗高质量发展的实践样本。

东昌府区广平中心卫生院探索“变、细、暖、融、专”五字发展路径，以技术革新破局、精细服务筑基、人文关怀聚力、资源整合赋能、专科突破立标，实现了从年接诊量不足千人到15万人次、从简陋器械到300余台先进设备的跨越，成为全市首批7个县域医疗服务次中心，生动诠释了基层医疗机构从强基到腾飞的蝶变。

## 发展敢于“变” 闯出特色路径

旧砖房、老设备、人才流失，面对接手时的困境，东昌府区广平中心卫生院院长杨建军坚信：“守旧只有死路一条，变革才能绝处逢生”。

多年来，“变”是卫生院突围的主旋律。破设施之困，业务用房面积扩容7倍多，从简陋诊室到标准化病区，硬件条件实现跨越式升级。破管理之滞，率先引入DRG智能系统，病案质控精准度达98%，次均费用下降12.3%；推进“智慧医院”建设，85%患者享受到诊间结算，排队时间大幅缩减，AI辅助病历书写效率提升60%。破业务之限，从无重点专科到培育出疼痛、康复、儿科3个市级重点专科，从“只能看小病”到多学科协同服务，门诊量激增150倍。

“变”如利刃破局，打破了基层医院“小散弱”的刻板印象，为高质量发展打下坚实基础。

## 管理精于“细” 筑牢信任基石

“把小事做到极致，就是最好的医德”，这句刻在门诊大厅的理念，是广平中心卫生院的行动指南。

“当医生要细致，管医院更要精细。”杨建军认为，基层突围，赢在细节。他手绘门诊导诊图，让患者少跑路；将医护手机号印在联系卡上，确保24小时沟通畅通；在处方笺上加注合理用药提示，传递专业关怀；设立周三“院长接待日”，“轮椅坡道太陡”的意见当晚就改，儿童候诊区单调便自费添置绘本架……

细微处的坚持，让信任与日俱增，患者满意度从68%升至99.8%。

## 服务贵于“暖” 凝聚医患同心

在广平卫生院，“暖”是看得见、摸得着的行动。

“三代四送”服务为远路患者、空巢老人解忧；病床前的热粥、俯身给患者洗脚、悄悄垫付的治疗费……荣誉墙上的一面面锦旗，记录着无数暖心瞬间。

2018年夏夜，村民李又全（化名）重伤入院，正受颈椎剧痛

折磨的杨建军吞下止痛药，坚守手术台4小时，术后患者紧握着他的手说“您是俺全家的救命恩人”。

“暖”似春风化雨，让医患亲如一家，凝聚起共护健康的合力。

## 创新善于“融” 织密健康网络

广平卫生院善用“融”字诀，让资源效能最大化。

中西医融汇，全院41.3%为中医师，34项中医适宜技术全覆盖。国医堂里，针灸推拿与超声引导治疗互补，智能配药与传统药香交织，创新“中医康复一体化”模式，让红光治疗仪与督脉灸高效组合，吸引60公里外患者慕名而来。

医防融合，实施“一册联千家”工程，将CT、磁共振、疼痛理疗纳入家庭医生签约包，费用减半。5年间签约人数翻5倍，年均为群众节省医疗费10万元；推行慢病管理“三色档案+追阳服务”模式，引导1500名患者从“被动看病”转向“主动控病”。

“融”如巧手穿针，织就了一张覆盖全域、贯通“防治康养”的

健康守护网。

## 立足成于“专” 打造区域高地

“没有金刚钻，揽不了瓷器活”，杨建军深知，“变”是破局，“专”才是立足根本。

在“变”的基础上，卫生院聚焦核心技术深耕细作。疼痛科专攻“简便验廉”微创技术，年开展超声引导精准治疗超万人次，实现“花小钱治大病”，获评“山东省基层疼痛诊疗培训基地”，年接收进修医生超200人；外科深耕高难度手术，脊柱内镜、关节置换等技术日臻精湛，成了周边群众信赖的“硬招牌”；康复科、儿科则以专业化诊疗体系，辐射方圆60公里，成为市级重点专科中的标杆。

这些专科不贪大求全，只在擅长领域做精做透，让“专业”二字成为卫生院最亮眼的名片。

“我们不想成为三甲医院，只愿让乡亲们在家门口享受到三甲医院般的服务。”杨建军的朴素信念，正是“变、细、暖、融、专”五字真经的内核，更成为聊城基层医疗机构振翅高飞的不竭动力。

## 省时省力又增收益

# 水肥菌精准滴灌，沙土地里种出高产玉米

7月末的一场透雨过后，茌平区温陈街道金谷家庭农场广袤的玉米田里，泥土的气息混合着青苗的生机扑面而来。农场负责人石林林和农技专家姜雯蹲在田埂边，手持测水仪专注地查看读数：“20！这墒情正合适！”在她们的身后，玉米植株挺拔、叶色浓绿、群体整齐，正在蓬勃生长，与周围其他的庄稼地不同，这里的每一寸土地下，都静静延伸着细细的滴灌带。

陶春燕 崔宇晴  
通讯员 刘明明 聊城报道

## 水肥精准“喂”到根 沙地上演高产逆袭

黄河故道的风沙，曾让这片土地饱尝“广种薄收”的苦涩。沙性重、耕层浅、地力差，传统耕作模式下种地像“押宝”，“靠天吃饭”是常态，连年丰产近乎奢望。而且传统漫灌费力费水，肥料流失严重，粗放的管理模式让增产增收步履维艰。

去年以来，在茌平区农业农村局的帮助下，农场与青岛农业

大学合作，作为“十四五”国家重点研发项目“沿黄沙性土壤水肥精准管控与高效利用技术及应用”的示范基地，山东省玉米产业体系岗位专家、青岛农业大学教授姜雯带着“夏玉米精准滴灌水肥一体化栽培技术”走进农场，200亩玉米地首先成为试验田，一条条纤细的滴灌带如同“毛细血管”将水肥精准“投喂”至每一株作物的根系，开始上演着沙地高产的逆袭。

通过科技赋能精细化管理，效果远超预期，玉米地苗齐苗壮、长势喜人，经过在地里的实验，2024年玉米实打测产达到841.8公斤，每亩增收超过200元，这让农场主刘美龙石林林夫妇十分高兴，今年果断将剩余的千余亩土地全部升级为“科技田”。

## “滴水出苗”保齐苗 按需“供餐”促生长

当前，农场的1300亩玉米地正迎来管控关键期，为了走好这“关键一步”，近日，姜雯教授特意带领团队从青岛赶来聊城，与刘美龙夫妇细商今年的玉米管控计划，争取取得更大的增产突破。

科技破局的核心在于一个“精”字，姜雯介绍，今年在玉米播种环节，滴灌带就已经精准铺设

完成，出苗关键期，细密的水滴直达种子周围，保障了苗齐、苗匀、苗壮，彻底告别靠天等雨的被动。玉米进入需水需肥高峰的大喇叭口期后，这套系统展现出精准调控的威力。水溶肥料通过滴灌带，按玉米生长阶段所需氮磷钾比例，定时、定量、直接输送至根部。“后期也要加强田间的植保管理，实现‘一喷多防’，在叶面喷肥这方面及时跟进，借助水肥一体化的优势，实现水肥高效供给和单产提升。”姜雯说。

不起眼的田垄之下，细密的滴灌带织就一张无形的“智能网”，让精准的水肥像“打点滴”一样直达玉米根部，让它吃得饱、吸收好、少浪费。对比传统模式，采用滴灌技术总体能实现节水25%以上，节肥15%以上，增产15%以上，在“低产田”里种出了“高产粮”。“省时省力又增加了收益，现在1亩地最少节省200块钱。”石林林的脸上洋溢着兴奋。

## “水肥菌”协同强地力 激活沙土新潜能

大雨初歇，田垄间机器轰鸣。农场主刘美龙和工作人员配合着正将一桶桶营养液注入搅拌桶精准调配，为滴灌系统备料。其中特别添加了由枯草芽孢杆菌和植物



姜雯教授(中)和石林林(右二)雨后查看玉米长势。

乳杆菌组成的解害害微生物菌剂。

“在滴灌水肥一体化的基础上，我们创新性地融入‘微生物菌群优化’环节，依据滴灌水肥的根系调控优势，把外源的微生物菌剂能够均匀地施到根系周围，从而能够改善群体微生物的群落结构，增强它的抗逆性。也可以活化土壤中被固定的养分，提高肥料利用率。”姜雯解释称。这项升级版的“滴灌水肥菌一体化”技术，成为激活沙土地潜能的生物引擎。

经过现场研讨与精密测算，姜雯教授表示，团队在去年成功基础上进一步优化了技术方案：调整种

肥与追肥比例，更新肥料配方，并改进了外源微生物菌剂应用。“争取今年玉米能够再进一步地实现丰产增效。”对此，她信心满满。

金谷农场的成功实践，在茌平区激起了科技兴农的“裂变效应”，全区滴灌技术推广面积呈现爆发式增长，从去年不足5000亩猛增至如今的2万亩，书写着“藏粮于地、藏粮于技”的生动答卷。曾经被贴上“低产”标签的沙性土壤，在科技的精准“把脉”与“滋养”下，正加速蜕变为稳固的“高产粮仓”。传统农业转型升级的康庄大道，正在科技赋能下越走越宽广。