

技术攀峰 服务下沉 全球赋能

齐鲁医院“三驾马车”绘就高质量发展新图景

从精准医学的深度实践到远程医疗的广泛覆盖，从区域医疗协同到全球健康服务，作为山东医疗卫生事业发展的标杆与医疗“国家队”成员，山东大学齐鲁医院（以下简称“齐鲁医院”）近年来以技术创新为引擎、以分级诊疗为纽带、以国际化合作为桥梁，持续破解群众就医难题，推动优质医疗资源合理调配与全球共享，用“技术高峰+体系下沉+国际化视野”的三驾马车，为新时代公立医院高质量发展写下生动注脚，为健康中国战略注入齐鲁动力。



记者 刘通
通讯员 李小诗 济南报道

技术创新筑高峰
以硬核实力守护生命健康

技术是医院发展的核心根基，更是守护群众生命健康的关键支撑。在国家推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局的背景下，齐鲁医院依托33个国家重点学科及临床重点专科，聚焦疑难急危重症诊疗技术突破，通过前沿科技与临床实践深度融合，持续提升诊疗精准度与有效性，为患者带来更优质的医疗解决方案。

2025年，齐鲁医院申报136项医疗创新技术，涵盖26个科室，省部级以上占比逾80%。急诊救治领域，陈玉国教授团队以醛代谢机制为突破点，构建起急危重心血管病快速精准诊断评估体系，将预警关口前移4小时，同时主导建立52万例心脏骤停队列，规模位居全国首位。2021年，陈玉国团队提出“零磁医学”理论，首创山东省零磁医学重点实验室，该技术可捕捉心肌缺血早期信号，重塑急诊救治“黄金窗口”，进一步为心血管疾病患者筑牢生命防线。外科诊疗领域，李刚、薛皓团队研发的国内首创“背包式”便携式中分子病理诊断技术，推动着我国脑胶质瘤外科治疗从“经验主导”向“分子指导”的范式转变。数智医疗领域，陈安威、王涛、韩亦冰团队运用国产口腔骨手术机器人联合3D打印颌骨导板，成功完成国际首例下颌骨截骨与重建手术。该技术融合AI路径规划与数字化制造，标志着齐鲁医院口腔科技领域迈入“数智化”新时代。

在人工智能领域，由齐鲁医院构建的“齐鲁智慧医疗矩阵”涵盖“齐鲁·心擎急性胸痛大模型”“齐鲁·星火全病程管理大模型”“齐鲁·镜界喉镜诊断大模型”等多个应用。以心血管内科“齐鲁·心智”心肌病大模型为例，它基于10万例数据的方案推荐系统，并可AI识别20余种心肌病亚型。目前，该矩阵已覆盖近30家基层医院，使区域误诊率显著下降。

在创新生态建设上，齐鲁医院于2025年2月完成DeepSeek-R1大模型本地化部署，整合院内知识库构建全链路智能中枢；设立前沿技术创新转化中心、医药融合创新研究中心及专项基金，打通“实验室-临床-产业”转化通路，深化了AI在诊疗、科研与教学领域的渗透，打造全生命周期健康管理新模式。



汤加王国卫生部与齐鲁医院签订合作谅解备忘录。



齐鲁医院转会诊服务中心工作前台。

体系下沉促均衡
织密分级诊疗服务网络

分级诊疗是优化医疗资源配置、解决群众“看病难”的关键举措，也是公立医院履行公益性、推动区域医疗均衡发展的重要责任。齐鲁医院以患者需求为导向，通过机制创新、资源下沉、人才培养等举措，构建了覆盖城乡的分级诊疗服务网络，实现优质医疗资源与基层需求精准对接，让群众在家门口就能享受到高水平医疗服务。

在机制建设上，齐鲁医院不断优化资源流通模式，推动医疗服务“上下联动”。2020年推出“两上两下”模式，2024年进一步打造转会诊服务中心模式。“两上”举措中，一方面推行免费进修政策，打造辐射全国的医学人才进修培训中心，为基层医疗机构培育专业人才；另一方面为基层急危重患者开辟生命通道，保障患者快速上转接受救治。“两下”举措则聚焦资源下沉，鼓励专家周末前往基层坐诊、会诊、手术，同

时将诊断明确、病情稳定及康复期患者转回基层，实现医疗资源高效利用。

在服务升级方面，齐鲁医院秉持“强基层、补短板、优服务”原则，推动优质资源下沉与健康服务全覆盖。目前，齐鲁医院在全省已建成25家转会诊服务中心，今年已协助约2000名基层疑难危重症患者在当地得到省级专家诊治，获得患者满意好评。在济南市，医院还设立青年医生基层门诊，为居民提供便捷诊疗服务，减少群众就医奔波。同时，打造“海陆空一体化智能急救体系”，整合直升机救援、5G智能转运等方式，实现院前、院内救治和转运的无缝衔接，为急危重症患者争取宝贵救治时间。

人才培养是推动基层医疗水平提升的根本保障。医院多层次开展区域医疗技术人员进修培养工作，近年来年均培养人数超千人，覆盖省内400多家、省外40多家医院；高职称、长学制医护人员占比持续增长，为基层医疗机构培育“带不走”的核心医疗团队，从根本上提升基层医疗服务能力，夯实分级诊疗“网底”。

国际视野传温度
践行“博施济众”医学使命

在全球化背景下，对标国际一流医疗水准，参与全球健康治理，是“国家队”医院的责任担当，也是“博施济众”医学精神的延伸与实践。齐鲁医院以国际化视野搭建医疗合作平台，通过服务国际患者、参与国际援助，推动全球医学共享，向世界展现了中国医疗实力，传递中国医学温度。

针对国际患者医疗需求，齐鲁医院设立“一站式”国际医疗部，配备多语种服务团队，为国际患者提供咨询、陪同翻译、诊疗协调、康复随访全流程服务，最大限度消除非医疗因素影响，确保国际患者享受与国内患者同等诊疗服务。此外，齐鲁医院还积极服务国家外交大局，深度参与“健康丝绸之路”建设，长期、高质量选派优秀医疗队员赴非洲、南太等地区，执行长期驻点或短期专项医疗任务，为当地民众提供临床诊疗、技术培训等服务。

面向中亚、南太区域齐鲁医院开展深度帮扶，对中亚五国、阿曼等国家的医疗机构开展技术帮扶，在受援国建立联合门诊或中心，常态化开展“光明行”等公益项目，为当地民众解决眼病等健康难题；捐赠医疗设备与药品，培训当地医护人员，提升受援地区医疗服务能力。2025年，在山东省委外办推动下，山东省卫生健康委、山东大学齐鲁医院与汤加卫生部签署合作谅解备忘录，明确开展转诊合作。汤加卫生部首批8名患者来华在齐鲁医院接受了心脏搭桥等手术治疗并康复，这也标志着我国与太平洋岛国首次机制性转诊合作成功落地。

齐鲁医院积极引进海外高层次人才，与全球78家医学院校建立合作关系，共建急危重症国际联合实验室、中挪脑科学研究中心等科研平台，推动实质性科研合作；接收来自“一带一路”沿线国家等地区的医学留学生和访问学者，促进医学知识与文化的双向交流。

面向未来，山东大学齐鲁医院将以国家战略需求和国家医学中心创建等重大项目为牵引，构建以人为本、交叉融合、开源共享的医学创新生态，致力于成为全球患者信赖的医疗目的地，全球先进医疗标准、技术、模式、产品的创新策源地，以及具有全球胜任力的卓越医学人才培养新高地，为实现“健康中国”目标和国家高水平科技自立自强、深度重塑全球医药卫生健康产业格局贡献齐鲁力量。