

组织跨村联建 整合盘活资源 多向联动发力

济宁邹城“片区化打造”，推动乡村振兴高质量发展

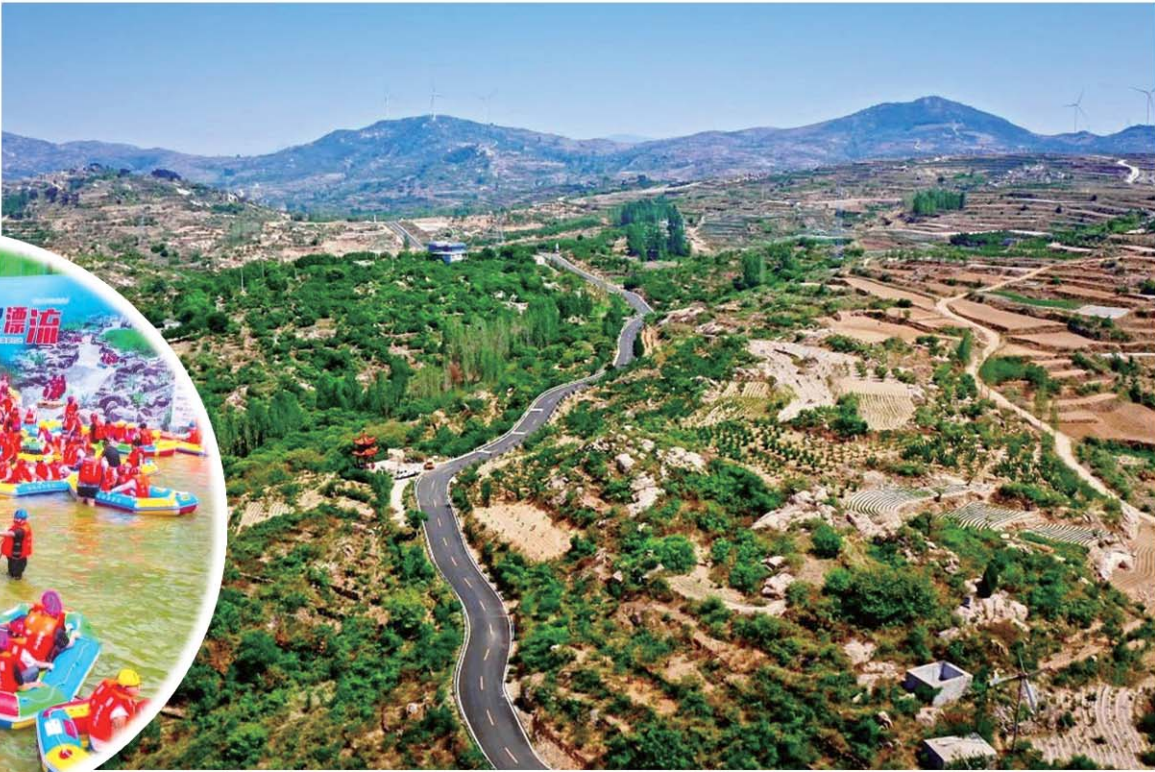
通讯员 冯贵雨 王广鹏

孟子故里，邹鲁圣地，“片区打造”如火如荼，乡村振兴硕果累累。走进邹城市东部山区的城前镇“农文旅融合型”片区，放眼望去：十里漂流河、百年古村落、千亩绿茶园，纵横交错，相映生辉，把整个片区装扮成了“休闲放松”的栖息地，“养眼洗肺”的后花园，每年吸引游客6.8万人次、实现旅游收入1200万元的国家AAA级景区。

2023年以来邹城市打通山地丘陵乡村振兴“整齐划一”受自然条件制约不便推进，靠单个村庄“零敲碎打、各自为战”又形不成合力的“卡点”。把区位相临、道路相通、产业相似、风貌相近的若干个村庄整合成一个片区，统一谋划、一体推进。三年的时间，全市成功打造了38个各具特色的乡村振兴片区，其中2个片区顺利进入省级示范片区行列，邹城也成为全省首批拥有2个省级示范片区的市(县)。



邹城城前镇越峰片区内峡谷漂流的中外游客。



邹城市城前镇越峰片区内一条盘山路破解乡村“致富密码”。

组织上跨村联建，引领片区打好组合拳

邹城市石墙镇张楼片区的韩庄村，从2017年就开始发展木耳产业，近年来产值达500余万元。而这个村周围的张楼、高寺、前楼、刘桥、纸坊等村庄，看着韩庄发展，自己却一筹莫展。为推动区域资源共享，协同发展，邹城市打破行政壁垒，“按照‘大带小、强带弱、富带穷’的思路，兼容‘强基’‘创优’‘示范’三类村党组织，在片区成立功能性党委，构建起上下贯通、执行有力的组织体系。”邹城市委组织部组织

三科负责人介绍。

片区党委书记、韩庄村党支部书记、村委会主任杨福伟认为，成立片区党委，产业相近，区域相同的村庄就能一个思路，一个号令往前走，抱团发展的意愿就很容易实现。为了解决片区党委领办的共富公司的启动资金的问题，联建村的党支部书记带头，每人投资入股30万元，很快筹集了150万元的启动资金，实现了抱团发展，众人拾柴火焰高效果。

目前，张楼片区共发展

木耳种植120余亩，建有木耳种植大棚40座，菌包厂1座，总经济收入达到500万元，同比增长60%。邹城市石墙镇张楼村党支部书记、村委会主任张厚兵满意地说：“联建之后，光木耳这一项，我们就增加了近20万元的集体收入。”

顺应片区打造，邹城市通过“跨村联建”，成立片区党委14个，片区内村集体经济总收入实现5700余万元，带动近3000名村民家门口就业，平均增收6200元。



邹城石墙镇张楼片区生产的玉木耳。



片区内村民在家门口的服装加工项目中就业。

要素上整合盘活，变资源优势为发展优势

“以前，村里的土地比较零散，利用效率低。去年，按照‘党支部+公司+农户’的模式，通过土地流转的方式，把100多亩闲置、零散的土地整合起来，建起11个智慧大棚，年产蔬菜20万公斤，年收入1000万元，带动60余人就业，每人每年可增收3万元，村集体每年增收12万元。”郭里镇凤凰山片区凤凰山村党支部书记于龙望着刚种下的一株株草莓满怀期待地说。“把土地流转出去，还可以在产业园打工领工资。”凤凰山村村民刘祥苓一边栽种草莓一边介绍。

香城镇苗马片区以苗马村为中心，将4300余人的零碎地块跨村流转整合成连片成方的8500亩“大田”，发展烟薯、黄花菜等特色种植产业。“小田变大田，便于机械化作业，经营成本每亩能节约200至300元，收益每亩能提高10%左右。今年片区集体经济收入能超过500万

元。”苗马村党支部书记马强胜很有把握地说。

“以前围着锅台转，现在围着机器转，还不耽误接送孩子照顾老人！”在太平镇“强企业兴农型片区”——太平湿地片区皇甫庄村的共富作坊里，59岁的李发美边说边干，不一会儿，一个箱包便完成了。

这里半月前还是一个废弃的养殖场。通过装修、购置了缝纫设备，请来技术人员培训，村民有了挣钱出路。“一个香包加工费0.6元，熟练工人一天加工200个就是120元。30多个工人，每天按加工3000个香包，村集体每个香包收取0.1元的水、电、厂房等服务费，村集体每天就可有300元的收入。”支部书记刘忠很满意地说。

2024年，邹城市通过盘活闲置院落房屋建共富工坊71处，带动就业1383人，人均年增加收入1.8万元，村集体增加经济收入124万元。

打造上多向发力，借力打力强化资金支撑

只要是建设打造，就离不开真金白银的支撑，在资金使用上，邹城市摒弃“撒山芝麻盐”的做法，汇集政策资金、社会资金，重点投放，聚力打造。

把566个村庄、123家国有企业的基本信息、资源优势、发展需求等信息，通过“百企兴村”数字化平台发出，打通农村和企业之间的沟通壁垒。引导7个市属国有企业与13个镇(街)100个村庄携手联建，落地经济项目42个，增加“片区”内村集体经济收入831万元，带动2300人就业。

引导202名第一书记深度参与“片区”建设，用足用活第一书记扶持项目资金，全市第一书记累计争取中央和省财政扶持项目资金800万元，打造济宁市派第一书记项目

9个，县派第一书记19个项目。共增加片区村集体经济收入260万元以上。

全市片区内187个村党组织领办合作社和强村公司39家，不断扩大片区建设成果，片区内村级集体经济总收入达到2.93亿元，其中，20万元以上村庄337个，50万元以上村庄148个。

引导企业、部门为片区建设注入活力的同时，积极壮大村庄、农民的内生动力。截至目前，全市38个“片区”新上、重组、提升、完善经济项目291个，投资额突破50亿元。“片区”内经济得到快速发展，水、电、路、教育、医疗、养老、文化、集市、物流等公共基础服务设施也得到系统完善，“片区”宜居宜业、共建共享水平全面提升。