账目、绿化、停车、治安、宠物成为引爆物业和业主纠纷的导火索

和谐小区咋化解物业难题

文/片 本报记者 孟敏 见习记者 张文 实习生 韩静青

账目、绿化、停车、治安、宠物……这些是本报"物业和业主的那些事儿"专题前期报道中业主抱怨最多的问题,也是物业大倒苦水的地方。对这些棘手问题,有些小区处理得不错,物业和业主相处得比较融洽,那么这些和谐小区又是如何做的呢?



三箭吉祥苑小区物业的工作人员正在查看监控系统。 本报记者 孟敏 摄

账目 平均每半年公示一次

在保利·芙蓉小区,有一个面积不到一平米的宣传栏,平均半年,小区物业公司就在这里公开一次账务。在小区物业公司的办公室墙上,张贴着物业费收费标准和范围。物业公司的一位魏姓工作人员说,小区公开的账目表中包括物业收入支

出明细。除了小区宣传栏,在地下车库、单元门口这些地方也有账目公示。4栋住宅楼中,3栋住宅楼的物业费是1.58元/平米,另一栋高层为1.68元/平米。不少业主对物业收支公示的做法比较认可。

同样的账务公示,在金泉大厦小

区也存在。每一次大型维修项目,如更换电梯、更换管道会不定期地公示,收费项目、收费户数、每户费用在公示表上一一列出。此外,还会写明收取多少费用、已交多少费用。在湖畔苑、三箭吉祥苑等小区,也对物业账目进行了不同程度的公示。

绿化 由专人负责花草树木

在春天花园小区,一人门就能看到绽放的月季,花姿妖娆、色彩迷人。 "自从物业2005年人驻小区,6年来零投诉。"小区物业公司的一位工作人员说,之所以获得业主认可,良好的绿化功不可没。

舜玉花园小区的绿化面积也占

到了小区面积的40%。这归功于2009年物业公司实施的"三年美化工程":规划小区绿化、增种花木、请专业园林设计师对小区的绿地和花木种类进行规划。此外、物业公司还发动员工自己种花、"花草长得好、业主们想私自种瓜菜也不好意思了"。除此之

外,在植树节的时候,物业公司还会 发动业主一起种树。下一步,物业和 业主委员会的计划是让业主在小区 绿化带上领养花木,可以"冠名"。

在三箭吉祥苑、湖畔苑等小区, 也有专人负责小区绿化,定期剪枝、 灌溉、喷洒药物。

停车 车全部停在地下车库

湖畔苑小区物业严格实行人车分流,车辆全部停放在地下车库。随着家用汽车逐年增多,业主对停车位的需求量也不断增大。2010年,小区物业公司在离小区外约100米的地方新建了一座停车场,新增的100个车位大大缓解了地下车库供不应求的状况。

保利·芙蓉小区的地下车库共 有320个车位提供给业主。另外在小 区临街的空地上设置了50多个流动 车位。物业工作人员说:"白天沿街 商铺的车停在流动车位,晚上下班 业主的车停在那儿,时间正好错 开。"另外,临时进入小区的车辆也 可以停放在流动车位上。 而一些因为建设时间较长的老小区,如新龙家园、绿景嘉园等小区,不可能再开辟新的停车位,只能加强对车辆的管理。绿景嘉园的保安人员拿着车辆进入登记表给记者看,上面对进入小区的外来车辆的车牌号、进入时间、到达位置等信息都进行了详细登记。

治安 多安摄像头不留死角

锦绣泉城小区的住宅楼墙壁上设有几个圆形的打卡器。晚上保安巡逻转到这些打卡器时都会打一下卡,这样办公室里的电脑上就会显示保安到这里巡逻过。"这些点的分布都是经过仔细考察的,确保保安在巡逻不留死角。"物业公司的一位张姓负责人说。

据该负责人介绍,小区内设有

安装着两个相反的摄像头的柱子,两个柱子之间的距离在100米左右。 "我们一共安装了106个摄像头,怕 摄像头拍不全所以就多装了一些, 这样可以尽量避免死角。"

舜玉花园的物业公司负责人每 天上班先在小区里巡视一圈。保安 也是24小时巡逻,平均一小时巡逻 一次。"如果外来人员进入小区,只 是随便登记一下他们的信息是不够的。做保安工作,需要眼睛够厉害,会看人。"保安部部长陶玉勇一次看到有两位陌生人行踪可疑,询问后得知是来给一位老人送保健品资料,他担心老人被骗,登记完来客信息后,就跟着送到老人家里,两个陌生人碍于保安在场只给了老人一份推销资料便离开了。

宠物 **给遛狗业主发放狗绳**

保利·芙蓉小区业主中有近一半是老人,小区猫、狗等宠物一度很多。由于处在"放养"状态,不少业主都很有意见,给物业打电话投诉。今年3月,物业向全体业主发放了宠物饲养调查问卷表,约有70%的业主不支持在小区里饲养宠物。对业主的意见整理后,物业又向业主发放了《宠物饲养倡议书》,向养宠物的业主发出了不少倡议。比如给狗投上狗绳,固定遛狗时间、自行清理宠物粪便,尽量在人多时避免乘坐电梯等。

发放倡议书的同时,物业还买了一批狗绳,遇到遛狗的业主,主动给他们发放。"让我印象深刻的是有一位业主家里有两只小狗,以前每天都会带出来遛。发了倡议书后,就很少看到他了。"对于业主的通情达理,物业工作人共思感动。

舜玉花园小区则是在小区的一墙角处,开辟了一块小空地作为流浪猫喂食处。这里偏僻安静,人和车都很少经过。每天,保洁人员都会到墙角查看,清理流浪猫的粪便和吃剩下的食物,保证地面干净。



舜玉花园小区物业给业主维修 中央空调。 本报记者 孟敏 摄

专家把脉小区物业纠纷

物业业主"一家亲" 需要解开三个"结"

本报记者 孟敏 见习记者 张文 实习生 韩静静

为什么业主和物业公司纠纷不断?什么问题导致了双方如同冤家?如何克服这些问题?近日,记者就此采访了济南市物业管理协会会长张平、山东物业管理专修学院院长郭广宝和山东豪才律师事务所资深律师王辉。三位专家分析,要解开三大症结,才能理顺业主和物业公司的关系。

建管分开,解开业主心结

据山东物业管理专修 学院院长、中国国际物业 管理专家、中国物业管理 协会常务理事、济南物业 管理职业中等专业学校校 长、副教授郭广宝介绍,开 发商遗留问题是引起物业 和业主纠纷的根源之-如有的开发商房产证不兑 现,汇统花园小区、金泉大 厦小区都遇到了这样的问 题。再加,开发商没按规划 设计施工,绿地变成停车 场、绿地减少加盖别的楼, 都可能会引发物业和业主 的纠纷。

此外,开发商卖给业主的房子面积缩水,质量下降,而水电气暖等配套设施,业主入住后发现开

发商原来的承诺没有兑现,在找不到开发商的情况下,业主只能把矛头对准物业公司。调查表明,物业公司和业主的纠纷中多半是开发商遗留问题引发的。

而不少小区的物业公 司和开发商是一家的,这 种建管不分的"父子不 系",为日后的纠纷埋下 隐患。最好是建管分开,这 样业主能更加信任物业业 管理,即对房屋验收和接 管时,也能及时发现和接 管时,也能及时发现和接 权,避免在后期物业管理 中因开发商遗留问题而引 起纠纷。

健全法规,确定各自权责

"业主没有树立起被服务意识,不能遵守管理规约,如在装修房屋时违 反规定,不按设计规划,私 改承重墙、梁、柱、阳台和 管道。"郭广宝分析说,业 主在日常生活中违反管理规约,如占用楼梯通道、拉 广告牌、乱停车、私养宠 物、私建车库也会引起矛

济南市物业管理协会会长张平介绍说,物业 会会长张平介绍说,物业 费上涨的价格机制还没 建立起来。部分小区的业 主,尤其是一些上了年纪 在公房住习惯的业主,不 愿意缴费或者只愿意代 非常少的物业费,却期望 得到更好的物业服务,导 致物业纠纷。

山东豪才律师事务 所资深律师王辉认为,事 先对物业公司的服务方 式和范围约定不清楚,物 业费的收费标准不明确, 也会引起纷争。一旦有了 纠纷,业主常会采取拒交 物业费的方式抗争。受从 众心理的影响,会有更多 的人不交物业费,导致物 业公司因缺乏经费运转 不灵,服务难提升,从而 加剧矛盾。对开发商与物 业管理企业是何关系、业 主与物业公司的权利和 义务、物业公司的服务和 收费标准如何界定等问 题,有关法律法规还需要

提升理念,多做换位思考

"物业公司要提高服 务理念。"郭广宝说,物业 公司要能及时听取业主,的呼声,尊重业主,不能, 将自己凌驾于业主之上, 否则,业主缺乏有效物业 费表示抗议,导致矛盾激 化。

此外,郭广宝分析说,物业还要提高服务技能。在日常的物业服务中,光有热情还不够,水电气漏了,修不了,也会引起业主的不满。物业应该严格规范管理,现在小区出现的私搭乱建、财产丢失等现

象,和物业的管理不严有 一定的关系。物业公司要 在保洁、保安、工程和客服 四个环节上加强管理,做 好绿化和清洁,给保安合 理定岗定位,增强工程人 员的服务技能,提升客服 人员的服务技能。

专家们认为,物业行业是一个朝阳行业,为社区和谐、社会稳定发挥了不可替代的作用,物业公司和业主要相互理解,遇到问题讲出来,从相互理解的角度来解决问题,多从对方的角度来考虑,打造和谐社区。