

# 建好广厦惠民生

——莒县城阳街道民本理念引领社区建设

朱文峰 李华臻



墩头社区服务中心办公楼

## 先行——让群众意愿在共赢中彰显

实惠是最终目标。

陶家庄村支部书记蒋双权给我们算了一笔明白账：“我们村有住户102户，旧村占地146亩，通过社区建设可节约出土地130亩。按照土地挂钩政策，获得500余万元的上级补贴，分配到户每户只需交纳1.1万元就可平房换楼房。本着自愿的原则，建设3座居民楼，每户按报名、封顶、居住三次交5万元现金可平房换楼房，节余资金作为村里集体积累，用于公益事业。将村里的部分新房，由村委会统一回购，免费用于老年人居住和统一存放农机农具。村民们都在争着报名呢！”像墩头社区这种规划模式，在城阳街道各社区被广泛推广学习。

## 规划——让群众思想在典型引导中统一

城阳街道把高起点规划、高水平建设、高效能管理作为社区建设的行动指南。针对街道以平原为主，村庄相对集中的实际，按照地域相近、规模适度、整合资源的原则，坚持实事求是、量力而行，在充分尊重群众意愿的基础上，实行合村并居，促进人口向社区集中，推动农民由分散居住向集中

社区建设，群众是关键，算透明白帐让群众得



岳家村社区规划鸟瞰图



墩头社区规划鸟瞰图

城阳街道地处县城驻地，13.6万人口，3.2万亩耕地，对空面积76平方公里。近年来，该街道按照上级指示精神，多次外出参观学习社区建设先进经验，结合县委、县政府出台的《关于加快城乡发展推进新型农村社区建设的实施意见》指示精神，立足“街道”、“城中村”、“城郊村”、“偏远村”并存的实际，按照“规划先行、高点起步、程序严格、各业并进”的思路，采取以点带面、典型引路的方式，把93个村庄划分为19个社区，并分别以城内海纳社区、城郊岳家村社区和农村墩头社区为试点，扎实推进社区建设。

今年年初，宅基地初审等职权下放到社区，各职能部门明确专人负责对社区工作人员搞好培训；弱化村级组织管理职能，将村级组织的育龄妇女台账管理、村级重大事项申报、宅基地规划、行政村合同期管理、发展党员等职责上划到社区。同时，健全完善社区党委、群团组织、志愿互助组织、社会合作组织五项工作职责，建立健全了“三会一课”、发展党员、党费收缴、民主生活会等工作规程，制定了计划生育、财务、教育、卫生、社会救助等管理制度，明晰了社区工、青、妇联、计生统筹一体化发展提供了内在动力。

保障机制为社区“保驾护航”。落实资金保障、人员保障、内部运行保障。一是资金保障机制，通过上级土地复垦与土地挂钩政策奖励、农村建设用地综合治理项目补助、县、街道财政社区建设奖励、中小学校舍危房改造补助、社会化运作等多种途径解决建设资金问题，确保了社区“有钱办事”。二是人员保障机制。按照因事设岗，以岗定人、一人多岗、一岗多责的原则，选派社区固定工作人员、社区流动服务人员、社区轮流坐班人员充实到社区，确保了“有人办事”。三是内部运行机制，健全完善了社区党组织、自治协调组织、群团组织、志愿互助组织、社会合作组织五项工作职责，建立健全了“三会一课”、发展党员、党费收缴、民主生活会等工作规程，制定了计划生育、财务、教育、卫生、社会救助等管理制度，以及便民利民服务承诺。

## 名片——在惠民利民中提升服务标杆

“我是墩头社区财经管服务中心主任，每天我要对社区来往账目进行审查核实，准确无误后方可签字，盖章。”刘富和，原王家墩头村党支部书记，现在的身份增添了“社区财经管服务中心主任”这个职务对我来说就是责任，这是组织对我的信任，群众对我的信任，更是党委办事处对我的信任。”

以前，墩头社区9个村规划各自为战，缺乏系统性、规范化，村内道路、水电设施等基础设施配套薄弱，集体经济收入几乎为零；村级公共场所破旧不堪，有6个村办公场所不足50平方米，党员活动室、党员服务中心、图书阅览室、远程教育室等组织平台配备不全，办公场所严重滞后于新时期下的基层党组织需要，各村履行村级组织行政管理职能相对弱化，党员难以发挥模范带头作用。

展望未来，街道党委书记吴锡华信心百倍地说：“下一步工作中，一是要通过土地流转，逐步将村民原有土地和村庄复垦土地挂靠农业龙头企业，实行规模化种植，将农民变‘工人’，降低农民的种植风险，确保农民收入稳定，生活来源有保障。二是对社区建设采取村企联办的方式，由房地产商负责开发建设，社区负责政策兑现和分配，以解决资金和建设质量问题，扎实推进社区建设。”

如火如荼在社区建设不仅推动了经济的发展，解决了农村劳动力就业问题，更重要的是让更

多的农民具备了适应市场发展经济的能力。

在今天的城阳，社区居民围绕优势产业搞开发，村村发展特色的干劲，产业名片风生水起。目前，19个社区93个村中，工业专业村就有47个，加上各类加工、运输、建筑、商贸、种植、养殖专业村达到近80个村。在去年的换届选举中，新一届村“两委”干部带领企业、兴办合作组织、当经纪人的“实干型”村民达300多名，成为推动街道创先争优活动一个新的亮点。“专业村的大量涌现为城乡统筹一体化发展提供了内在动力。”

通过实行合村并居、集中办公的工作机制，形成以中心村为基本单位的农村社区，方便了群众的生产生活，群众对社区的认同感得到增强，社区人才队伍、服务设施、管理水平得到提高。

## 幸福——让群众共享发展成果

去过岳家村社区的人们都会有这样的印象：气派宽敞、秩序井然、环境怡人……走在城阳街道的大街小巷，那一张张舒展的脸，那一串串爽朗的笑声，已经展示了社区群众生活的幸福感。

社区建设使以改善民生为重点的社会建设在农村基层落实到了实处。通过社区建设把医疗卫生、社区警务、文化体育、社会保障等基本公共服务职能整合进社区服务中心这个平台，打造了“1.5公里服务圈”，有效避免了许多部门在社会建设过程中向村里“撒芝麻盐”的现象，较好地解决了“各抓各的事，各干各的活”的“单打一”问题，为下步行政村撤并提供坚强的组织保证。同时把过去的以管理为主，变成现在以服务为主，为农民群众提供近距离或零距离的服务，改进了干部的工作作风，密切了党群干群关系，凝聚了党心、民心，增强了基层党组织的战斗力、凝聚力，有效巩固了党的执政基础。更重要的是依托社区服务中心，将县、街道两级农业科技人员和农村致富能手组织起来，采取现场指导、集中培训、结对帮扶等形式，提高农民的科技水平，加快了农业实用技术和最新科技成果的推广应用。墩头社区文心惠农蔬菜生产合作社，从社区内其他4个村发展社员436户，每年可为农民增加收入800多万元。大湖社区的绿康果蔬合作社，吸引合作社员300余户，带动了村民发家致富。

为了更好地方便群众、服务群众，各社区按照村庄人口多少配置办公室大小的原则，完善配套设施，规范工作流程，实现了每村一间办公场所，实现了办公规范化。

如火如荼在社区建设不仅推动了经济的发展，解决了农村劳动力就业问题，更重要的是让更多的农民具备了适应市场发展经济的能力。在今天的城阳，社区居民围绕优势产业搞开发，村村发展特色的干劲，产业名片风生水起。目前，19个社区93个村中，工业专业村就有47个，加上各类加工、运输、建筑、商贸、种植、养殖专业村达到近80个村。在去年的换届选举中，新一届村“两委”干部带领企业、兴办合作组织、当经纪人的“实干型”村民达300多名，成为推动街道创先争优活动一个新的亮点。“专业村的大量涌现为城乡统筹一体化发展提供了内在动力。”

通过实行合村并居、集中办公的工作机制，形成以中心村为基本单位的农村社区，方便了群众的生产生活，群众对社区的认同感得到增强，社区人才队伍、服务设施、管理水平得到提高。

## 名片——在惠民利民中提升服务标杆

“我是墩头社区财经管服务中心主任，每天我要对社区来往账目进行审查核实，准确无误后方可签字，盖章。”刘富和，原王家墩头村党支部书记，现在的身份增添了“社区财经管服务中心主任”这个职务对我来说就是责任，这是组织对我的信任，群众对我的信任，更是党委办事处对我的信任。”

以前，墩头社区9个村规划各自为战，缺乏系统性、规范化，村内道路、水电设施等基础设施配套薄弱，集体经济收入几乎为零；村级公共场所破旧不堪，有6个村办公场所不足50平方米，党员活动室、党员服务中心、图书阅览室、远程教育室等组织平台配备不全，办公场所严重滞后于新时期下的基层党组织需要，各村履行村级组织行政管理职能相对弱化，党员难以发挥模范带头作用。

展望未来，街道党委书记吴锡华信心百倍地说：“下一步工作中，一是要通过土地流转，逐步将村民原有土地和村庄复垦土地挂靠农业龙头企业，实行规模化种植，将农民变‘工人’，降低农民的种植风险，确保农民收入稳定，生活来源有保障。二是对社区建设采取村企联办的方式，由房地产商负责开发建设，社区负责政策兑现和分配，以解决资金和建设质量问题，扎实推进社区建设。”

## 城阳街道社区分布图



城阳街道办事处社区规划图



大湖社区绿色蔬菜基地助农增收。



岳家村社区实现老年人集中供养