

张松林： 一个温州商人的日照梦想

他是一个温州商人，来日照已将近十年；他21岁参加工作，42岁下海经商；他潦倒时一贫如洗，发达时一心回报社会；他视诚信为生意人的第一条军规；他凡事总要事必躬亲。

在海运行业，他早已声名远播，如今，他在建设着日照温州城，欲将温州人的经商理念带到日照。他就是日照信美房地产开发有限公司董事长、日照温州城项目总负责人张松林。

坐公交上班的老总

6月5日下午两点半左右，骄阳似火，正是一天当中最热的时候，记者来到位于兴海西路的日照信美房地产开发有限公司，此时，张松林的办公室尚未开门，记者以为他还不到上班时间。

等待了大约10分钟左右，他姗姗来迟。“让你们久等了，我刚才去工地看了看。”他操着一口略带南方味的普通话一脸歉意地说。

在场的人都甚为惊讶，不禁发出了这样的疑问：这么一个重量级的老总还要事必躬亲，到工地上盯着吗？“我每天都会到工地看看，大家都是平等的，说不定还能帮上什么忙。”张松林说。

自从2009年正式接手日照温州城这个项目以来，张松林每天都要花上一段时间到工地上走走，他看着日照温州城从无到有，看着一期项目拔地而起，并开始招商。如今，谈起日照温州城的一砖一瓦、一草一木，如数家珍。

与张松林见面之前，记者还有这样的担忧：一个坐拥两家公司、掌控着总投资3.47亿元的日照温州城的老总，不知是否容易沟通。当我们坐下来交谈时，记者此前的隐忧已完全消失了，他说话坦率直白，让人感觉像是在与一位朋友交流，丝毫没有距离感。

进入张松林的办公室，偌大的办公室只摆放了几张沙发和他的一个办公桌，显得有些空荡。而其办公桌后的书橱却摆满了各种书籍，有管理类的、文学类的，还有工具书，其中以管理类书籍居多。

在大多数人的脑海中，大老板一般都是坐着豪华轿车上下班，并有专人接送。然而，不可思议的是，张松林平时居然是坐公交上下班。“我一是不会开车，二是坐公交车既环保节能，又能欣赏风景，何乐而不为呢？”他笑着说。

张松林不抽烟、不喝酒。“每天坐在办公室就是我最大的幸福。”他说，他的娱乐活动并不是很多，经常会跟朋友吃饭聊天，偶尔去唱歌消遣。

把公司搬到日照

1952年，张松林出生于浙江温州的一个普通农民家庭。1972年，21岁的他开始参加工作，当起

了渔民。后来，他到当地政府部门工作。1993年，42岁的他毅然决定下海经商，做海运，搞油品运输，而这一干就是将近20年，如今还在一直做着。于是，他现在还有另外一个职务，日照市腾翔海运有限公司董事长。

“我是从水手开始干，一直干到大副、船长。”张松林说，当时他们成立了一个股份制有限公司，不到几年的时间，他们的事业就突飞猛进，在南方的海运行业里，也算得上是屈指可数的大公司了。

“当初我刚来日照的时候，刚开始就是做海运的，只不过现在把工作重点转到了房地产。”张松林说，2003年日照市招商引资，他来到了日照。

“2002年我来考察的时候，日照还没有多少高楼大厦，我感觉这个地方气候太好了，发展潜力肯定很大，后来我们就决定来日照投资。”张松林说，决定到日照投资，他只用了两天的时间。

考察完，回到温州之后，他召集公司主要负责人开会讨论将公司搬到日照。“当时我们用了两天的时间动员员工一起去日照，后来公司主要的负责人基本都来了。”张松林说，就这样，他们整个公司举家搬到了日照。

挺身而出接手温州城

2003年，张松林来到日照时，虽然主业仍是在做海运，但他已经开始筹划着建一个大型、高档的综合性批发市场，于是从当年开始，公司就开始投资建设日照温州城。

然而事与愿违，因为一些原因，日照温州城暂时搁置。从2003年到2009年，期间换了三拨人负责温州城项目，但均未能开工建设，一些股东甚至要求撤股。就在这危难时刻，张松林挺身而出，正式接手日照温州城项目。“当时我不做，这个项目就死了，没法跟公司、跟股东交待。”他说。

“当时摆在我们面前的困难非常多，这里还是一片空地，困难总是有的，但只要我们努力，就能克服。”张松林谈到当时的情景说。

接手之后，他亲自带领公司人员到相关部门办理各种手续，亲自把关图纸设计，事无巨细，事必躬亲。功夫不负有心人，在他们的努力之下，2010年3月份，日照温州城项目得以开工建设。2010



年9月3日，日照温州城开盘仪式在日照会展中心举行，当日彩旗飘舞，鲜花怒放，气氛喜庆而隆重。

如今，日照温州城项目一期已经建成并对外招商，预计明年5月1日正式对外营业。“我们已经跟上海的世纪联华签订了协议，预计年底就能开业。”张松林说。

热心公益回报社会

在张松林的眼里，企业应该遵循这样的发展路径：创业时盈利是首要目标，因为企业首先要生存下去；生存下来以后，企业要经过发展期；等企业成熟之后，就要回报社会，此时，企业要担负起更多的社会责任。

张松林经营的企业便是按照这样的思路发展的，如今，他将参与公益事业看成公司的一项重大任务。

“企业家不能总想着赚钱，赚多少才是多，我们的社会就是要靠大家一起手拉着手才能往前走。”张松林说。

5月25日，他跟日照市经济发展促进会的一些领导一同来到五莲县一个小学看望困难学生。

“我今年还打算再扶持几个困难学生，省去中间环节，直接落实到学生身上，我们包着他上学的一切费用。”张松林说。

他现在有个初步想法，准备在大学城建立一个“大学生就业示范区”，帮助大学生创业。“现在大学生的就业形势不容乐观，我们给提供机会，你不会经商不要紧，我们教你，没钱也不要紧，我们可以给担保，只要你想做，并且肯吃苦，能踏踏实实地做，我们会帮你。”张松林说。

等日照市温州城正式开业后，他还有一个打算便是给日照市的下岗职工提供一个再就业的机会。

热心公益事业，知道回报社会也与其的出身和年轻时的经历有关。“我刚结婚的时候，老婆生孩子，那时候家里穷得连烧水的柴火都没有。”张松林说，年轻时苦难的经历更加坚定了他日后热衷于公益事业信念。

将经商理念带到日照

张松林说，温州人天生就知道做生意。“假如说到月球上，我们不会先看风景，而是看有什么好生意做。”他开玩笑地说，建立一个日照温州城，他想到的不只是自己赚钱，而是想将温州人的经商理念带到日照，把温州人的经营方式带到温州城，带动市场，搞活经济，解决一部分就业问题，使一些日照人像温州人一样在这里经营自己的生意。

“在温州人的眼里，一是没有‘累’字，现在很多人都说累死了，我真不知道到底干了多活能累死了，二是没有‘麻烦’一说，凡事不要嫌麻烦，吃饭也很麻烦，但不能不吃。”张松林说。

他介绍说，他们将成立专业的商业管理公司，并与业商会同时进驻温州城，负责商城的全面管理，为经营者做好治安、卫生、维修及商务等服务管理工作，免除经营中的后顾之忧。

“除了将温州人的经商理念带过来，我们还要将最好的服务带过来。”张松林说，商城将会从资金、物流、价格等多方面为商户提供最优质的服务。“信誉好的商户，如果说缺钱，我们到时候完全可以给担保。”他说，商城与全国五大市场进行联合，分别是义乌国际商贸城、杭州四季青服装城、绍兴中国轻纺城、中国(台州)日用品商城、海宁中国皮革城。

“物流上我们到时候可以实

现配送制，从这五大市场直接供货，省去了商户到处去进货的麻烦。”他说。

管理中视诚信为至宝

在张松林的管理理念中，诚信是第一条军规。其经营的日照信美房地产开发有限公司的经营理念就是“诚信打造美好家园”。信美人的企业道德是“自信、诚信、用心、创新”，信美价值观是“团队、责任、忠诚、感恩”。

严于律己、注重企业诚信的张松林对商户也有要求。“我对商户的要求只有一条，就是安分，老老实实做生意，老老实实做人。”张松林说。

“在这里，不会有欺骗行为，一旦发现有卖假货，欺骗消费者的行为，我们会严厉处罚。”张松林说。

对于日照温州城的前景，张松林充满信心。他说，日照作为一个发展中的城市，发展潜力非常大，此外，全国一流的气候条件会吸引越来越多的旅游人口，带动经济发展。

(玉涛 张萍)

关于张松林

张松林，出生于浙江温州，现任日照市经济发展促进会副主席、日照信美房地产开发有限公司董事长、日照市腾翔海运有限公司董事长和浙商全国市场联合会副会长。中国日照温州城由日照信美房地产开发有限公司投资建设。项目坐落于日照兴海西路与高速公路入口引线交汇处，总用地面积186亩，总建筑面积27万平方米，是日照最大的综合性小批发市场。



日照温州城一期项目预计明年5月1日正式对外营业。



2011年1月26日，张松林到东港区三庄二村看望孤寡老人和老党员。