

今日济南

## 城事



▲原济南化纤总公司控股公司最后的厂房被拆。

▶原济南化纤总公司园区已成为一片废墟，捡垃圾的工人在废墟上寻找建筑废料。



设备卖光、厂房基本拆完，连地皮也被出卖

# 济南化纤“大佬”彻底病倒了

文/片 本报见习记者 修从涛



## 只剩半面墙

“没了，什么都没了。”7月2日，刘浩站在被推倒了半面墙的厂房前，神情黯然。6月18日，济南涤纶再生切片股份有限公司的厂房被推倒了半面墙，在公司员工的极力阻止下，暂时避免了被夷为平地的厄运。

据了解，该公司是原中国济南化纤总公司的控股子公司。如今，原济南化纤总公司830多亩的园区全被拆的碎砖块和长疯了的杂草，整个园区几乎成为一片废墟。谁能想到：这位省内最大的化纤“大佬”，如今竟沦为如此境地！

## 曾经很辉煌

7月2日，位于花园路和化纤厂路交叉口附近的济南化纤总公司原址已经基本拆迁完毕。据拆迁人员介绍，“大部分厂房拆除过程较为顺利，除了北门附近的一处小厂。”记者来到这家工厂，也就是济南涤纶再生切片股份有限公司，据该公司负责人介绍，该厂区是原济南化纤总公司的控股子公司，地上建筑属公司股民所有，“拆除需经过参股股民的同意，有了新址就搬迁出去。”

据了解，2005年，原济南化纤总公司的800多亩土地折价3.8亿入股济南正昊化纤新材料有限公司，后因济南正昊化纤经营不善破产。2011年2月，法院委托拍卖公司对济南正昊化纤新材料有限公司部分分厂区的机械设备进行了拍卖。“设备拍卖完了，厂房基本拆除完毕，拆迁后有可能把地卖给开发商，开发房地产。”济南涤纶再生切片股份有限公司工作人员王先生说。

在上个世纪股份制改革大潮中，济南涤纶再生切片股份有限公司从原济南化纤总公司中分离出来，除地皮属总公司外，财务独立，自负盈亏。但随着总公司的破产，公司地皮也已被出卖，公司面临搬迁。6月18日，当挖掘机欲将厂房的半面墙推倒时，被员工阻止了。公司老员工们认为，不光是因为他们持有公司股票，拥有地上建筑的物权，更重要的是，他们对老企业有着深深的感情。

至今，张小云的家里还保存着中国济南化纤总公司印制的明信片，明信片上有公司兴盛时航拍的企业照片，照片上漂亮的企业园区和宽敞的厂房，仍能勾起张小云对公司陈年的记忆。“那时候，公司产品供不应求，一些厂商都是排队来购买产品，拉货的车辆要排出企业大门外两公里，有的产品刚生产出来还冒着热气就被‘抢’走了。”张小云回忆说。

据了解，1988年10月，国家投资12.2亿元在济南大辛河岸开工建设山东省最大的化纤企业，这项工程被称为济南涤纶工程。

1991年7月，工程完工，4套主生产装置先后投料试车一次性成功，被称为中国化纤行业内的奇迹，济南涤纶工程指挥部也由此更名为“中国济南化纤总公司”(后称济南化纤)。

“1995年，济南化纤纯利润达到5亿元，职工工资翻倍。当时济南市人民政府曾与济南化纤签署了一项协议，将企业效益与职工收益挂钩，企业效益好，职工发的工资也高，1995年普通职工的平均工资是1200元左右，当时济南市技术监督局标准计量处处长的儿子在我们公司上班，儿子的工资比他爹还高。”曾在济南化纤供销社工作的翟群说。

然而，济南化纤的良好发展状

态并没有持续下去，1996年开始，国有企业开始战略性重组，济南化纤开始兼并相关领域内落后或破产的企业。

1996年5月31日，济南化纤总公司兼并了济南合成纤维厂；9月23日，又兼并了济南鲁成有限责任公司；12月28日，济南服装八厂破产，债务总额达597万元，负债率为143.2%，破产后由济南化纤总公司收购；1998年年底，兼并济南仁丰纺织有限责任公司；同年，又兼并一棉、二棉、无纺布厂等。“所有被兼并或收购的企业，他们的全部债权债务都由济南化纤承担。”翟群说，“那时候吃多了，造成了消化不良。”

“兼并落后企业，收购破产企业，对于一个企业来说，有利可图才划算，但是这种兼并和收购政府的干预成分大，济南化纤给这些落后企业埋单，最后造成自己的负担过重，发展受阻。”据翟群介绍，最初济南化纤工人约4700人，经过兼并、收购以及合并之后，集团员工达到2万多人，“这不是让这条大鱼吃小鱼，而是让这条大鱼吃下了太多的烂鱼、臭鱼，从而导致了它的消化不良，使其背上了沉重的负担。”

## 扩张很疯狂

自2000年开始，济南化纤的颓势就开始显露，资金缺乏、高额负债等严重阻碍了企业发展。据国家财政部审核，济南化纤的资产总额为17.5亿元，负债总额为31亿元，净资产为-13.5亿元，资产负债率177%。2001年12月3日，国务院正式批准了济南化纤债转股方案。按国务院批

准的债转股方案，资产管理公司持股金额由24.2亿元下降为10.7亿元，资产损失13.5亿元。

2002年4月，以济南化纤四套主装置涉及的资产范围债转股组建的济南正昊化纤新材料有限公司(简称正昊化纤)成立，成为全国纺织系统和山东省额度最大的债转股企业，债转股后，企业资产负债率下降为38%。

“2006年9月开始，工资就不正常发了。”做过企业会计的刘浩说，2007年的某一天，正昊化纤最后一次开车，之后就停产了。“资金不够，规模上不去，银行也不愿意再给贷款了，这次开车之后，企业就停产了。”张小云说，职工开始轮休或者回家自谋出路。

据了解，2009年正昊化纤剩余职工约1680人，然而工资依旧发放困难，从而又加剧了企业裁员。“当年企业下发一份解除劳动合同的文件，凡是愿意解除合同的员工，都可以得到四部分补偿金：欠发的20多个月的工资，厂龄每满一年多500元，工龄每满一年多2194元，离退休年限每差一年多1000元。”张小云说，几乎每个愿意解除合同的职工都能发到8到10万块钱，最终留下的职工仅有206人。

刘浩就是这206人中的一员，他之所以坚守，是因为他还一直对公司未来抱有希望，可是现在，他彻底觉得：一点希望都没有了，目前他们所能做的，也仅仅是阻止挖掘机推掉公司的那些，然而，这种努力也仅仅是暂时地保住了那段墙，那些曾经的辉煌只能存在于记忆里了……

(应采访对象要求，文中人物皆为化名。)

著名相声表演大师李国盛先生助您重建呼吸健康



**济南哮喘病医院**

我国哮喘、气管炎重点诊疗基地 医保/新农合定点单位

## 重症哮喘病治疗专家及领导者

关爱像小锡刚一样的哮喘病患者

济南哮喘病医院——“AFC国际标准化哮喘治疗体系”山东省独家示范基地，该体系以抗炎性细胞为基本原理，融合德国BICOM过敏源检测、日本星状神经阻滞术、美国脉冲导融治疗、药物离子导入+雾化疗法、国际尖端的无创穴位介入术以及药物负离子高压氧疗等前沿诊疗技术，该体系具有安全性、根源性、系统性、高效性等特点。

院址：济南市英雄山路412号 健康热线：0531-66621111 全年无假日医院

乘车路线：乘坐17、27、35、67、88、142、K52路至二环南路下车，路东即是 济南哮喘病医院官方网站：www.jnxcbyy.com QQ:400603105