

“我和纽崔莱都像一颗种子”

山姆·宏邦和纽崔莱的“种子到冠军”之路

所有的绽放，都缘于一粒种子。

曾经，纽崔莱营养与健康研究中心(NHI)总裁山姆·宏邦是一只被人不理解的“纽崔莱小白鼠”；

曾经，纽崔莱从一间源自厨房的工作室出发，被顾客漠视并束之高阁，但他们都如同一粒充满生命律动的种子，历经时光的磨砺与锤炼，共同成长为全球保健品行业的领军品牌、行业翘楚。

从种子到行业之冠，那是一段怎样不可思议的发现与冒险？让我们沿历史的河流一路回溯……



**种子，
是一切辉煌的开始**

山姆出生于1936年，小时候，他时常坐在父亲卡尔·宏邦的膝盖上，听他讲年轻时代的冒险故事。上个世纪初叶，卡尔满怀憧憬来到中国，发现那些主要依靠蔬菜和糙米杂粮为生的穷人往往比食用肉类和精米的富人更健康，而且中国传统提倡药食同源，注重平衡。于是，“以植物制造营养素补充剂，通过补充人体缺乏的营养元素以改善健康”的想法，如同一粒种子在他心中悄然萌发。

1942年，卡尔在南加州以1500美元买下一块3.6英亩的田地，名为“木樨草田”。

年仅6岁的山姆时常和父亲一起去田间收割紫花苜蓿，然后开始漫长而缜密的干燥、碾磨、萃取等工序。这真是一段快乐的时光，山姆不仅是父亲最亲密的帮手，也是父亲的一粒种子。因为父亲坚信养育年幼的孩子和培养土壤中的种子大致相同，有一个纯净的源头才能期待一段茁壮的未来。于是卡尔格外重视山姆能够获得均衡的植物膳食并且加强锻炼，即使囊中羞涩，仍然坚持送儿子去当地最好的学校接受教育，鼓励他做最棒的自己，寻找热情并且坚持下

去，无论在哪一方面。

正如种子的破土需要经过泥土、沙砾、甚至岩石的层层阻挠，山姆和纽崔莱的成长充满了磨砺与艰辛。在那个对营养学认识极度匮乏的年代，因为卡尔痴迷于植物营养素的探索，以打零工维生，经常入不敷出。童年的小山姆不得不经常和父亲一起饿肚子，但是卡尔没有一天停止过研究，即使在被当地人称为“疯子”时，他依旧信心百倍地告诉山姆，“儿子，有一天这将成为价值百万美元的生意。”



①2岁的小山姆与父亲卡尔在加州巴尔博亚小岛，父亲对儿子的小成就总是表现得很有兴趣。

②成年后的山姆率领纽崔莱研发团队将产品品质推向更高台阶。

③纽崔莱营养与健康研究中心优质健康中心于2005年盛大开幕，山姆与安利创办人理查·狄维士一起剪彩。



**成品，
源自对细节的不懈锻造**

在山姆的记忆中，当卡尔开始研发第一批以植物浓缩物为基础的产品时，就深深意识到必须严控从“种子到成品”的生产过程，唯有这样才能确保产品的纯净、安全和有效。

收割紫花苜蓿时，父亲告诉他最好的收割季节是其含苞待放时，而且只收割株茎上部10—20厘米营养最丰富的部分；父亲还坚决反对使用农药，引进了埃及蚯蚓翻动土壤，通过在农场中投放益虫、设置诱饵、陷阱等最贴近自然的方式来驱除害虫；在灌溉方面，父亲引来附近地底岩层的纯净水源……

父亲对整个生产过程无懈可击的追求，令山姆·宏邦看在眼中，铭记在心。

1964年，从加州大学获得生物物理学博士的山姆·宏邦正式开始了在纽崔莱的工作。经过无数次推敲与锤炼，山姆带领团队终于研发出以维生素B族和酵母菌为基础的纽崔莱维生素B族，另外他还开发出一种新的维生素C产品、一种富含钙质和镁质的产品以及一种天然维生素E产品等。

据山姆回忆，纽崔莱品牌下的所有产品，都经过严谨的制作过程。以维生素C为例，纽崔莱团队需要通过长达326页报告的科学鉴定，这还不算研发及发展时需要处理的文案，以及销售及营销用的数据。

为了把父亲“种子到成品”的品质监控信念发扬光大，山姆还进一步完善了纽崔莱的生产流程，严格把控“种子到成品”的每一道工序、每一个细节。比如在纽崔莱质量管理部门，有专人细心检查平淡无奇的门前地毯，以确保杂菌、虫子、虫卵等有害生物没有被带入仓库，不会侵害极其生鲜的植物提取物。

当然，门前地毯只是纽崔莱严格质量管理体系的一个小小细节。在纽崔莱，科学家们每年进行大约40万次产品测试，而每一批营养保健食品必须通过300种质量测试……

纽崔莱如此严格的质量管理，不仅达到了食品的质量标准，而且也达到了世界卫生组织(WHO)规定的药品的生产、管理标准良好生产规范(GMP)，而且获得“GMP名誉殿堂奖”等奖项，享有世界盛誉。



▲山姆参加纽崔莱健康跑，这项活动已经成为中国全民健身热潮中浓重的一笔。



▲山姆·宏邦：“拥有与全世界人们交流的机会，使他们得到最好的营养、拥有最棒的身心健康是多么地幸运。这就是我的激情，而且永不停止。”



**冠军，
永远不会止步于金牌**

对于一位追梦人而言，一切从梦想开始，梦想更永无终点。

山姆深深记得，即使卡尔已经将人生价值发挥得淋漓尽致，可直到去世当天，他还在研制新产品，尝试帮助世界的饥饿人口。

感怀父亲炽热的生命，山姆从未放弃对梦想的追求。

1996年，山姆发起成立宏邦营养与健康研究中心(2002年更名为NHI)，携手100

多位优秀科学家不断进行营养学、遗传学、生物化学、分子生物学等方面的研究；同时，山姆还从世界各地邀请10名顶级营养学专家组成纽崔莱科学顾问委员会，为科研工作提出前瞻性的科学判断。这不仅推动了纽崔莱在整个行业的领导地位，更令科技成为纽崔莱最具竞争力的核心价值之一。

2000年至今，纽崔莱三度缘牵中国奥运军团，用营养支持中国体育健儿一次次

创造佳绩。真正的冠军，永远不会止步于金牌。今天70多岁高龄的山姆依然率领NHI，不断进行营养基因学探索。山姆还支持纽崔莱推出Little Bits全球项目以解决儿童营养不良问题，目前已向墨西哥和赞比亚儿童免费发放，并计划在未来三年扩展至其他20多个国家。

从种子到冠军，这的确是一条不可思议的旅程，没有终点，唯有一路突破，一路超越。