

## 爱运动·大看台

青岛中能保级形势严峻,乔伟光:

## 我理解球迷想砸车的冲动

本报记者 胡建明



▲乔伟光和“救火教练”张外龙。



▲青岛队保级的道路很坎坷。

青岛中能可以说是中超联赛中最有保级经验的球队,可即便如此,这个赛季凶险的保级形势,还是让他们提前嗅到了“危险即将到来”的气息。在本赛季中超联赛还剩下7场就要收官的时候,青岛中能与上海申鑫同积24分,但因小分劣势暂居倒数第二,保级前景岌岌可危。

如果你问青岛中能集团董事长乔伟光:“青岛中能能不能完成保级任务?”乔伟光肯定会第一时间回答说:“肯定能,我们绝对不会掉级!”乔伟光之所以如此有底气,与他管理青岛中能八年之久

有着很大的关系,“我了解自己的球队,我们绝对不会让青岛的中超大旗倒下!”

2004年12月中旬,中能集团正式入主青岛足球,中能已经在中国足坛坚持了八年之久。八年间,青岛中能既

有2010赛季输球保级的苦涩,也有2011赛季历史性获得联赛第六的喜悦。这期间,乔伟光一直在以独有的管理理念经营着这支队伍,其中甘苦,也只有他自己体会最深。

## 倒数第二是对我的惩罚

齐鲁晚报:去年在中超联赛中排名第六,今年在人员变化不是很大的情况下,排名却跌落至倒数第二,问题出在哪里?

乔伟光:出现目前的情况有很多方面的原因,第一,联赛初期,张外龙的离队给球队造成了一定的影响,之后请来的外教斯里斯科维奇和外援都不太成功,这样我们先期就陷入了被动;第二,今年中超其他队伍都加大了投入,这使得联赛的激烈程度远远超过以

往,我们虽然也加大了投入,但还是对整个联赛的形势估计不足;第三,我们这几年管理比较松散,在青少年培养、商务开发、球迷媒体沟通等各个方面都存在一定的差距。从去年到今年,无论是外教、外援、内援等工作都不到位,目前的战绩,就是对我们工作的惩罚。

我这并不是要指责俱乐部的管理层,同样需要检讨的也有我本人,主要责任在我。

齐鲁晚报:今年出现这种情况,是否出乎自己意料?

乔伟光:的确是出乎我的意料,我没想到今年的竞争会这么激烈,看到保级圈里有鲁能泰山和上海申花这样的强队,很多人都会感到意外。我还是那句话,也正是因为之前没有考虑到这些状况,我们才受到了惩罚。

话又说回来了,足球比赛之所以受大家关注,主要是因为这个过程充满了偶然性和不可预测性。大家都知道足球是圆的,一支球队在联赛中遇到任何困难,我们都要学会去接受。

## 一直没得到外界的认可

齐鲁晚报:作为一名民营企业家,中能集团支撑了这支球队8年,现在这个时候,是你最心累的时候吗?

乔伟光:不是,让我最感到心累的是,这8年的时间里,我们似乎一直没有得到外界的理解和认可。2004年底,如果中能不接手,青岛足球可能就转到上海了。我们一直在实实在在地为青岛足球付出,却依旧有很多人对我们的投入,对我们的付出打问号。我可以自豪地说,我们中能集团对这支球队的投入在中超球队中绝对属于中游,我们从来没有拖欠过球

员的工资。

还有让我感到心累的是,我们没能取得让球迷们感到荣耀的成绩,说实在话,中能这么多年来取得的成绩,我们也不满意,也不甘心。最后让我感到心累的是,我们在年轻球员的培养方面还有很大的不足。大家都知道,真正能打上职业联赛的年轻球员少之又少,而那些无法进入职业联赛的球员,很快就被埋没了。看着我们自己培养的年轻球员无奈地离开心爱的足球,我心里真的感到很难受。

齐鲁晚报:前两天还从网

络论坛里看到,有青岛球迷说,如果中能队再不雄起,只要看到你的车就会上去砸,对于球迷在论坛里的发泄行为,你能理解吗?

乔伟光:我非常理解球迷们想要砸车的想法。只有真正的球迷,才能做到对一支球队敢爱敢恨,这是非常正常的事情。球迷们希望球队取得好成绩是很正常的事情,成绩不好大家感到心寒也很正常。我想说的是,我们中能集团每一个员工,都希望球队能获得联赛第一。希望大家能共同努力,把青岛中能打造成一支强队。

## 让我重新找到了信心

齐鲁晚报:2005赛季和2008赛季,中能集团都产生过要转让这支球队的念头,如今有没有想过这个问题?

乔伟光:刚接手球队的前几年,的确有很多辛酸,在最艰难的时候,球迷不理解,媒体不认可,可以说,曾经有这么一个阶段,各界对我们不屑一顾。当时,我心里非常难过。

但在摸爬滚打了几年之后,我慢慢领悟到了足球的魅力。有时候,看着我们的队员在场上拼搏,看着我们的球迷在看台上欢呼,我就会情不自禁地兴奋起来,我觉得中能集团有责任坚持把青岛足球这杆大旗扛下去。

从2009年后,中国足球整个的大环境正在发生着改变,球迷的热情逐渐回归,市

委市政府也认可了我们的坚持和努力,这一切都让我重新找到了信心。当然,中能集团的快速发展,也为俱乐部提供了更多的底气和支持。更重要的是,我们董事会目前已经统一了思想,现在搞好足球、发展体育文化产业,已经是中能集团既定的目标,有了董事会的支持,中能俱乐部才能有更好的发展。

## 要建自己的足球基地

齐鲁晚报:感觉中能集团对足球的资金付出与回报成正比吗?

乔伟光:在我们看来,中能集团能代表青岛征战中超联赛这是一种荣耀,我觉得搞足球不能只考虑能否得到回报。只要大家都认可我们,这对我们就是一种回报。

在这八年的时间里,中能集团在足球上投入了3个亿,企业的知名度还是得到了无形的提升,这些东西都不是能用金钱衡量出来的。中能队是中

的球队。只要我们能按照自己的理念继续走下去,我们迟早会得到更多的回报。

齐鲁晚报:能简单勾勒一下青岛足球未来发展的蓝图吗?

乔伟光:青岛中能在未来的发展上,有以下五个方面要做:第一就是要方向明确,我们要制定中长期的发展战略,并一步一步去实现这一战略。第二,我们要有核心理念,要发展中能足球文化,建立快乐的足球。第三,在硬件建设上,当务之急是建立我们自己的

足球基地,哪怕是买商业用地也要建基地,我们也已经多次打报告,目前市委市政府正在积极给我们寻找合适的地方。第四,青训工作是重中之重,我们目前已经完善了从U11到U19的梯队建设,同时也和多家小学建立了密切的联系,寻找优秀的苗子。说起来,青岛是个足球城,这是其他大多数城市所不具备的,我们必须要利用好这一点。第五,就是强化内部管理,这是保证球队战斗力的必要因素。在这个基础之上,我们要打造百年足球俱乐部。