

今年中秋节之夜，漫天的焰火把位于崇明岛的根宝足球基地装扮得分外妖娆。年轻的上海东亚队借此欢庆提前三轮冲超成功。十年孤寂，至此终于光彩夺目、声响嘹亮。

烟花明灭，照亮了那张熟悉的脸庞。68岁的徐根宝，较之十年前已经两鬓微霜。时间可以改变太多，但始终不变的，是这座岛上的星移斗转、江涌海阔，以及他那始终未泯的决心。“中国足球最需要的，就是把根留住。”10月12日，他郑重地说。

根宝 驾到

带队冲超， 徐根宝回来了

本报记者 李康宁

1 足球富翁 已是负翁

长江裹挟的泥沙，冲积成了临江望海的崇明岛。这片土地肥沃的岛屿，最适合播种。但当初徐根宝在杂草丛中开辟出第一块平整的足球场时，很少人觉得他能有个好收成。

端坐在基地别墅大厅的徐根宝，穿着一双千层底布鞋，言语之中精气神十足。但跟记者聊了几句，嗓子就突然变哑了，赶紧掏出几片“金嗓子”含在嘴里。“这几天事情太多了，真不轻松啊。”

本以为冲超成功之后，自己能稍稍歇息一下，但各种各样的事情，还是牵绊着这位年近古稀的老人。过惯了紧巴日子，需要梳理各种各样的关系，整合更多的资源，以给自己的球队铺设一个更好的前程。事无巨细，都要他殚精竭虑。

2002年，徐根宝从申花主帅位置上离任之后，便将自己所有的精力都投入到基地中来。整整十年，他几乎都在孤军奋战，搭上了自己的所有积蓄800万元，又背上了2000多万的贷款，当他一砖一瓦地将这座基地建好之后，已经倾尽所有。

他写了几本自传，变卖之后投入到球队日常用度之中。他放下身段，用自己的声望去拉关系、跑路子，弄来一笔又一笔多多少少的赞助。当时已经年届六旬的他，已经不胜酒力，但依然硬撑着一杯杯干掉，还别人一个人情。好多时候喝得大醉，但老板们查无音讯，他也只能苦笑之。

东亚俱乐部不像国内很多俱乐部一样，拥有实力雄厚的企业支持，大部分资金都是靠徐根宝利用人脉资源募集的。今年为了冲超，他一度想把基地的别墅卖掉，好在特莱士及时接手，为他解了燃眉之急。“前一段时间，我一直在犹豫，球队进入中超之后如何维系，甚至有卖掉球队的想法，来继续维持梯队的运营。”蛰伏十年之后，他总算等到了苦尽甘来的时候。

2 年轻人里还有郝海东范志毅

2009年，徐根宝带队夺得了第十一届全运会冠军。这是他退居幕后之后的精彩一笔。而今，大部分人已经离开了那支球队。其中包括张琳芃、曹赟定等得意门生。

本赛季初，徐根宝又把几名主力队员运作离队，他的一线队里总有新面孔出现。但就是所谓的“七八个人，十来条枪”，配上几个几乎是空手套来的便宜外援，球队顺利地闯入了中超。

“虽然这些球员都是我从小带大的，跟球队感情很深。但他们能走出去，也是我的心愿。”徐根宝坚持认为，球队被人挖墙脚，不能算作人才流失，而是正常的市场运作。

“球员水平高，被人家买走，这是

好事。人家有好球员，我也想要。一个球队要健康发展，是多种因素共同作用的结果，球队要有技战术能力，教练要有专业水平，还得有点运气。不是说单靠买大牌外援就能解决问题，今年中甲有的队伍投入七八千万元，却在苦苦保级，我们花了两千万却冲超成功了，就很能说明问题。”

几年时间，从东亚走出去的球员，很多都在中超各支队伍里立足。所以，对于麾下这支青年军的前程，徐根宝仍旧充满了信心。阅人无数的他，有足够的耐心和办法，让球队变得更为强大。“郝海东和范志毅在21岁的时候，或许还比不上现在我们队里的武磊、杜威和孙祥、孙吉他们，一开始也是不

被人看好的。对于年轻人，要求不妨严一点，但也要给他们成长空间，留点余地。”

所以，徐根宝给东亚队提出了“六三一”的目标。他希望球队第一年力争前六，然后渐渐冲前三、争冠军。“在大上海，又以我徐根宝的名声，总不能天天顶着个保级队的帽子吧，那该多难看啊？”他笑着说。

话音未落，徐根宝又帮自己打起了圆场。“我这个人，弱点就是太自信了。盲目自信就是骄傲，当年我带队时就是这样，每当前一年夺冠，第二年就会面临很多问题。这批球员还没有中超经验，我们的工作一定要做细，才能真正出成绩。”

3 “根宝模式”就是有“根”有“本”

徐根宝从不是一个躺在功劳簿上因循守旧的人，对于所有锐意改革的人都有一种由衷的敬佩。他是一位高龄的“果粉”，但他喜欢苹果产品，更多是因为对乔布斯的欣赏。言谈之中，他能够整句背诵朱镕基自传里的句子，信手拈来。

因此，他崇尚竞争，不甘落后。“那块石头还在，路还长着呢”，他向门外一指。

顺着徐根宝的手向外看，那是一块奇形怪状的灵璧石，正对着基地的大门，卧虎一样潜伏爪牙。上面是徐根宝的笔迹“缔造中国的曼联”，落款时间是2002年。这十年来，他以曼联为榜样，朝着心中的梦想跋涉不停。即便小有成就，但他自认为，一切都只是个开头。

近来外界常常将他的做法，称作

“根宝模式”。但这种“根宝模式”究竟是什么？当记者将这个问题抛给他的时候，他认真地想了一下，然后说就是把足球的“根”与“本”搞好。

“什么是足球的根？就是青少年。只有把青少年训练搞好了，中国足球才后继有人。目前中国足球的根坏了，来来往往就这些人在踢球，水平自然一天比一天差。”

在徐根宝看来，有了“根”还要有“本”，这个“本”就是提供一个实现球员价值的平台。徐根宝认为，好的球员能够成为年轻人的榜样，激励他们热爱足球，并取得更大的进步。所以他培养出球员来，都会支持他们去更大的舞台。就是为了巩固自己的“本”，从当年的范志毅、谢晖，到如今的张琳芃、柏佳俊，他都没有攥在手里，而是慷慨地送出去。

因为唯有如此，足球才能真正长盛不衰。

关于两者的关系，徐根宝表示，“根”当然是关键。“日韩足球强于我们就是因为青训水平高，他们的球员走出去，回来又能帮助国家打好世界杯，这就形成了良性循环。而中国足球的方向，常常走反了。”

所以，没有人比徐根宝更重视自己的青训系统。现在他正在跟巴萨联系，试图借助巴萨的青训经验，提高自己年轻球员的水准。现在他手下，一共有近100名各个年龄段的孩子，这些是他改善中国足球的火种，也是他心目中的希望所在。

“你看我这个地方，风水宝地啊。周围有500亩水杉林，都是有根的。”他自言自语地说。

(上海10月13日电)

十年时光，让徐根宝两鬓染霜。 本报记者 李康宁 摄