

菏泽一民营医院“吃螃蟹”，凭资金、资源优势建菏泽首家医养结合老年护理院

“不愁市场，但扩张受诸多限制”

本报记者 姚楠



10月23日，可供400余名老年人入住的菏泽昆仑老年护理院开业，这是菏泽市首家由医院投资建设的医养结合的老年护理院。

相对家庭式老年公寓来说，医院的医疗资源、人才资源及相对雄厚的资本基础是其天然优势，且医养结合也让行业更加细分。

“我们不担心市场”。昆仑老年护理院负责人说，他们担心的是入住老人生病需要转院时不愿离开，“毕竟我们暂时无法提供综合性医疗服务”。此外，菏泽各县区医保尚未联网，也是他们扩张市场的一大阻碍。

试水

医养结合，菏泽一民营医疗机构涉足养老

橙色的四层楼房里划分为不同的区域，其中，半自理的老人入住二楼，完全不能自理的老人入住三楼，四楼则为临终关怀病房。

比起家庭式老年公寓，老年护理院里的硬件设施明显好很多，最突出的就是医疗设施相对齐全。二楼一个房间内，电视机、饮水机、中央空调、室内卫生间一应俱全，除了床头上的呼叫系统，

其余设施与宾馆无异。而三楼则更像标准化的病房，每个房间配备心电监护设备、呼吸机等急救设施，而医务人员的全天候陪护也使老人得到更好的照顾。

院方负责人称，为建立高标准的老年护理院，成立之初就投入大量资金，“三楼房间里一套设备下来就要约30万元”。

高昂的投资，相对完备的医疗

条件也使这家老年护理院的收费比家庭式老年公寓高出很多，能自理的老人收费每人每月1500元，而不能自理的老人每月2000元。

尽管收费高昂，昆仑老年护理院的市场反响却是不错，“试营业期间入住率很快超过了一半，到开业这天，二楼床位已满，三楼也已住进三分之一。”菏泽昆仑老年护理院院长苑晨称。

优势

有医疗资源、资金优势，“做起养老来更有底儿”

依托民营医院而建，昆仑老年护理院“资历”相对雄厚。除了开业前投入的1200万元，护理院还拟增资几百万元，用于购置螺旋CT、高压氧舱等医疗设备，主要为满足老年人的康复护理需要。

据了解，护理院只是昆仑脑血管病医院的一部分，资金筹措通过股东融资。苑晨坦言，短期内医院的利润要贴补到养老院上。

除了资金优势，医疗护工的人力资源优势也显而易见。与多数家庭式老年公寓只有四五个“40、50”护工不同，昆仑老年护理院的护理人员多是医院的医务人员，这显然要专业很多。

“医疗机构相对充裕的护理人员做起来更加便利。”菏泽一位有意于进军养老产业的民营医院负责人称，目前高端养老机构太少，

也让他看到了市场机会。同时他表示，考虑到拿地方便及融资需要，他们不排除与开发商合作。

而医疗机构的进入也让养老市场出现了初步的细分。在家庭式老年公寓里，瘫痪老人、能自理的老人混住在一起，各自特殊的需求不能得到很好的满足，而昆仑老年护理院则将其区分开来，甚至专门设置了临终关怀的房间。市场的深

耕提供了更优质、对口的服务，也会为医疗机构回报更多的利润。

“养老院不是等死院，除了有饭吃、有地方住，老人更需要的是保健、康复等医疗看护，医疗机构有资源、有人才、有资金，随着机构养老越来越被人接受，这一需求正逐渐释放，医疗机构进入养老行业是大势所趋。”菏泽市老龄办业务科相关负责人称。

发展

不担心市场，但县区医保尚未联网“阻碍扩张”

“我们不担心市场，但担心‘老年医闹’，现在各县区医保尚未联网也是发展一大‘阻碍’”。号称要建成鲁西南最好的养老机构，苑晨说在谋划发展的同时也有着担忧。

苑晨所说的“老年医闹”与普通医院的“医闹”并不相同。“护理

院与老人之间是双向选择，但老人生病需要转到综合性医院就诊时，许多家属并不配合，因而产生‘老年医闹’。”苑晨说，护理院依托的医院是专科医院而非综合性医院，提供的医疗服务相对有限，“不担心没人来，我们担心老人来了不走”。

“有的子女为了减轻负担，会将应当入住综合性医院治疗的老人送进来。”苑晨说，护理院并不适合患有精神疾病、需要入院治疗的老人入住，虽然老人入住前护理院会通过家访等方式进行初步筛查，但仍会出现意想不到的状况。

此外，目前老人入住老年护理院可以持医保卡报销部分费用，但菏泽市各县区医保尚未联网，由此产生了一些问题。如持有县区医保卡的老人若生病，为报销方便需要频繁转院，考虑到报销问题，许多老人甚至打消了来老年护理院的念头。