

从全国范围内聘任知名校长来曲阜做"第一校长",概念一提出,就 引来不少顾虑,名校的校长愿意来曲阜做"第一校长"吗,"第一校长"能 给学校带来什么?

去观摩学习免了费用,"第一校长"还带来了优秀的教师和图书,曲 阜时庄中学校长张磊发现,有了"第一校长"后,和名校成了亲戚,关系 也更密切了

条件好的学校都从外地聘任了"第一校长",条件较差的学校怎么 办?"第一校长"来了,怎么学到真经帮助提升自己的教学水平?"第一校 长"开展了一年时间,曲阜教体局和大小学校还在实践中寻找着最佳答

"第一校长" 打开了一扇门

本报记者 黄广华 韩伟杰 诵讯员 马玉强



曲阜一中借鉴而来的"自主互助学习课堂"。(资料片)

>>记者手记·

-次大胆有益的尝试

"第一校长"概念提出一年多,目前曲 阜的大部分学校都已聘任到"第一校长"。 但因为各学校办学条件不同,各学校活动 的开展也不平衡。办学条件好的学校聘任 到全国知名的校长,借由"第一校长"的联 系,开展的活动也较多。而一些办学条件 较差的学校,如一些乡村小学则很难面向 全国邀请知名校长来做"第一校长",有的 聘任到"第一校长",双方开展的活动也较

虽然在选聘"第一校长"的活动中出 现一种不均衡的状态,但这并不妨碍选聘 "第一校长"的积极意义。放眼全国,与知 名校长取得联系,在没有预设报酬的前提 下邀请知名校长做"第一校长",这种大胆 的尝试,对很多学校来说都是第一次。

"以前我们也去优秀的学校学习,但 不像现在交流这么频繁。"曲阜时庄中学 校长张磊说,选聘知名校长做"第一校长" 实际上就是要求学校主动与名校联系,主 动走出去学习先进的教学管理方法。"没 有去这些学校前,我们知道那是名校,可 能会有种仰视的感觉。而走进这些学校, 真正和教师交流后,会发现他们的优势。 也会发现我们的优势,一定意义上,也增 加了我们的自信。

'第一校长"活动仍在初步推进阶段, 虽然在实践过程中出现一些问题,但在活 动开展的初期,它更大的意义在于给学校 一种压力,鞭策这些学校走出去,主动与 知名学校建立联系,形成长效的沟通机 制。而随着活动的持续推进,如何让"第一 校长"发挥更大的作用,让国内这些优秀 的校长们真正帮助学校提高自身教学与 管理水平,为曲阜的教育带来更多看得见 的改变,各学校还有很长的路要走。

教师节大会上的一个大胆设想

7日上午11占多,曲阜 市第一中学校长陈以营坐 在办公桌前看过《影响教师 的100篇教育美文》后,拿起 手机给昌乐二中的校长赵 丰平打起电话,商量本月下 旬带高一教师去昌乐二中 听课的事宜。虽然与赵丰平 认识已有10年,但陈以营觉 得,今年两人通的电话特别 多。给全国知名的校长赵丰 平"摸起电话来就打",陈以 营说,这都是因为赵丰平是 曲阜一中的"第一校长"。

去年教师节大会上,曲阜 市委书记李长胜提出把视野 投向全国,邀请知名校长来曲 阜做"第一校长"。当时,"第一 书记"的做法已深入人心,但 聘请知名校长做"第一校长" 的做法却多少让与会者有些 顾虑。"'第一书记'是组织部 选派的,从全国范围内选聘了 '第一校长',学校既没有行 政约束,也无法考核评价。 何况,能否聘任到这些优秀 的校长也是个问题。"曲阜 市教体局副局长牛成银告 诉记者,从教育部门内部来 看,聘请"第一校长"又很有 必要,"课程改革的关键在 于培养一批懂教学的校长 和教师,而外聘'第一校长' 特别是名校长,是锻炼我们校

长队伍的一条捷径。借助全省 '1751'项目中学校间的帮扶 交流,让名校长来做'第一校 长'也没有那么难。"

曲阜一中是"1751"项目 学校,它的项目指导学校正 是全国知名的昌乐二中。因 此,选聘"第一校长",陈以 营把目标毫无疑问的选为 昌乐二中的校长赵丰平 能够到孔子故里曲阜当 '第一校长',把素质教育的 理念进行有效的传播,这是 我的责任,更是我的荣誉。 赵丰平说,曲阜一中也是他 学习的榜样,他很乐于成为 "第一校长"

把名校的精气神儿引过来

没有同曲阜一中一样 固定帮扶的学校,曲阜实验 中学考虑"第一校长"的人 选时则好好"选了一圈" "我们考虑了不少学校,既 要方便交流,距离不能太 远,还一定是有影响的学 校。"曲阜市实验中学副校 长王廷治说,经过一番考 虑,他们最终选择了枣庄舜 耕中学的校长黄飞。

去年4月份,王廷治带领 本校的班主任前往舜耕中学 听课,王廷治一下子被舜耕中 学的"精气神儿"吸引住了。 "进了校园,学校的环境就很 提神,诱着一股文化味。

每个班级90多名学生 王廷治却没有发现不学习 的。看过号称"齐鲁第一操 的课间操,教师和学生们的 精气神儿感染着王廷治, "他们学校整个的管理、教 学都很活,只要是好的东 西,都拿过来用,所以它身 上可能有很多名校的影子,

同时又创出自己的特色。我 们把舜耕中学的校长聘为 '第一校长',就是要把名校 的精气神儿引讨来。"

同样是选聘"第一校长" 曲阜时庄中学从寿光世纪学 校中找到了未来发展的方向。 "我们是农村中学,从硬件上 可能无法与寿光世纪学校匹 配,但他们先进的课堂教学方 法让我们的教师得到理念上 的提升。"曲阜时庄中学校长 张磊说。

改变的不仅仅是"校长们"

"让松树成为松树,让 柳树成为柳树,按照学生们 的特点因材施教。"听过赵 丰平校长的3次报告,这是 让曲阜一中高二年级历史 老师马广星感受最为深刻 的一句话。

借鉴昌乐二中课堂教 学方法演变来的"自主互助 学习课堂"也得到了学生和 教师的认可。老师不再单纯 地讲课,而是让学生做主, 提前预习、分组讨论,形成 自主互助学习的氛围。高三

学生王吕觉得,这种教学模 式让学生更主动,"感觉更 愿意学习了。

每天上午结束第二节课, 曲阜实验中学的学生们就分 批次跑课间操,步伐整齐,口 号响亮,还有人手一本随时学 习的惜时本。王廷治说,这是 聘任"第一校长"以后给曲阜 实验中学带来的最明显的变 化。"看到他们学校这么做有 效果,我们才用同样的方法来 毕早学生" 指导学生。

陈以营告诉记者,在没

有聘任"第一校长"前,曲阜 一中与昌乐二中的关系仅 限于业务交流,"赵丰平校 长平时很忙,我们一年大约 只联系一次。但赵丰平成为 我们的'第一校长'后,我们 实际上就和他们结成了亲 戚,关系更密切了。"陈以营 认为,聘任"第一校长"并不 单是校长与校长之间的交 流,更多的是借"第一校长" 打开一扇门,形成教师与教 师、学生与学生、学校与学 校之间更深入密切的交流。

七成学校有了"第一校长"

今年5月份,曲阜时庄 中学校长张磊带领30多人 去"第一校长"所在的寿光 世纪学校参观学习,这是他 们第一次如此大规模的外 出学习。让张磊觉得高兴的 是,因为有了"共同的校 长",对方热情的承担了所 有的食宿费用。随后,"第一 校长"还带着全国优秀班主 任来曲阜做了报告,给老师 们送来200本书。

和名校成了亲戚,时庄 中学通过聘任"第一校长" 得到了实惠。但"第一校长" 活动开展近一年,并非所有 的学校都像时庄中学这般 幸运。曲阜共有120处学校, 目前已有89处学校聘到心 仪的"第一校长"

"一些乡村学校没有对外 联系名校的资源,也会因为自 身办学条件较差,不好意思激 请名校的校长来担任'第一校 长'。"牛成银告诉记者,在活 动开展初期,曲阜教体局就考 虑到这个问题。"让所有学校 都从外地聘任名校长是不现 实的,我们就加强本地学校之 间的交流,从近处聘任'第一

校长',形成城乡学校交流帮 扶制度。

"有些学校虽然聘任了 '第一校长',但活动还没有 全面展开。怎么激发'第一 校长'的积极性,怎么把他 们的办学理念嫁接过来为 我所用,这些都是在实践中 遇到的现实问题。"牛成银 说,从全国选聘"第一校长" 就是鼓励曲阜的学校走出 去,"我们是用真情换真心, 既要把'第一校长'聘进来, 也要把他们'留住',真正帮我们提高管理水平。"

2 天销售 5 个亿! 长虹电视川渝空前让利将在齐鲁重现

奚"的话,那么对于四川人 更是创造了有吏以来家屯行 和量庆人而变,前般时间是 独的完确便是"98 长星梨团 超级内购会"丁。如此一体 見比號人的家屯大餐、養实 場上的消失。 嫌足丁好吃的巴勒人。

大哥长星使再次传出堂碑清 息: 11月,北京、河北、山 东、天津四地将堂观忆一些 超级内购会在其他地区可否 前让料。

今年9月8日,在四 示、考虑到异地用户的强烈 川、堂庆两地开展的华团都 要求,开造了异地政机直遣 极内购会援助,使长星在行 车,但由于信息获取和庞大 业内差足了而予,给全国的 的客户居求等原因,网络上 电视充斥市场,长星已经决定 的回馈力能。通过笔老了解,

如果说时下最热的话题 清偿老心中格下深深的印 "英夏获务镜贝尔文学 记。2 天 5 个亿的销售规模 业的销售特据,超过20%的 智能电視占比更是直接导致 丁"量智能"网络电视从市

在川渝两地清积老实验 国庆所过,家屯行业老 坊河时,微算上其他地区抱 长星使再次传出宣聘清 经不公平均声音的起数伏。 "长重要团 通过笔者丁解。 参与"是出现最多的问题。 91川麓内购 创造销售 显然时任长虹集团组级内政 会负责人请东先生多次费



仍然极声激激。 大餐告好,山东济宁民 众坐等享用

視的養及、殖免更多養過网络

11 月下旬在齐鲁全面开展 "星色双基"-- 长虹拳团都 级内购会抵动。抵动可能采取 摄感,为了加快实验能率 比去字"组色风暴"及今年9 月8月川渝郷吸内购会寛大

川渝總銀內购会上不到 3000 上 商 吨 (* * * 元的 50 寸字厂 9D 电视和图 changhong.com) 充分丁解产 庆节前刚刚在全国同步上市 的 B9100 超型边接系列均有 並以相同的份務在山东销售。 当然,除此之外,具有海量体 蟛猎戏的 A7000 系列,多屏 互动功能的 A4000 系列等其 宁销省分公司总量程序永凌 他智能屯把产品,都有可能数 先生,他称:"星色风暴在 出不同種的的让料。

品政第一,是长红长久 以来所坚持的信条之一。这 位使男长星在齐鲁区城一直 电行业最大手笔的虚实。11 深秀当地清景者的佳龄,处 月29月-25月,这股智能盛 于行业领先地位,同时,它位 安将会在齐鲁全面爆发。 是使使混色风暴接动在这些 看到长星公司一片扩播的景 举行的主要原因。 间观场人太多,建议有着求 随后跟踪长红红色风暴的机 的清景者提前到长星官方网

品.接动开始后直接购买.以 免造成不必要的蘇懷。"长星 公司茶內部人士告诉笔者。

为丁验证援助的实价。 笔者专门采访了四川长型济 **育使育料有显示,长虹早在** 2011 年就注册了,亚色风景 是长星的节月,但是中国家 "援动期"象,笔者位匆匆离开,位会