

# 盘点 2012年山东家居行业

## 渠道下沉与抢占制高点的较量

□本刊记者 朱俊义

2012年即将过去,不管是艰辛困苦还是意气风发,不争的事实是多数家居品牌今年过得较为艰难,房产限购政策直接将家居行业从峰顶拉到了峰谷,寻找出路成为家居行业经理人的共同目标。渠道下沉——到山东没有限购的地市去开发市场;抢占制高点——在济南、青岛和泰安多占领一些市场份额、销售量,进而影响山东其他地市的销售,成为今年家居行业的两大主攻方向。

### 家居品牌主动下沉销售渠道

在济南、青岛没有执行房地产限购政策以前,许多家居品牌将济南和青岛作为进军山东的桥头堡,家居行业的经理人普遍认为只有在济南和青岛站稳了脚跟才能在其他地市占据市场。因此,许多家居品牌首先在济南和青岛设两个相对独立的分公司或办事处。圣象地板是较为典型的做法,在济南、青岛和烟台分别设立了相对独立的分公司。

房产限购政策在济南和青岛落地后,对济南和青岛的家居行业直接造成了冲击,许多品牌在济南和青岛的销售量直线下滑,这些品牌被迫向没有限购的山东其他地市转移,许多家居品牌在其他地市建立了销售渠道。帝王洁具的吴经理告诉记者:“我们帝王在山东全省县市有上百个专卖店,这些专卖店的销售很好,因而帝王洁具在山东市场的销售额在全国市场中排名前三,这完全得益于渠道下沉。”

### 制高点地抢占更激烈

济南和青岛历来是家居卖场和

家居品牌的必争之地,今年这两市的家居市场普遍不景气,虽然有刚性需求但明显不足,因此,无论是家居卖场还是家居品牌对消费者的争夺都十分激烈。家居卖场主要靠大型活动来拉动消费,商场对家居品牌的各种补贴已经常态化,某家居卖场的企划经理在接受记者采访时说:“我们卖场今年是一月一场大活动,半月一次小活动,品牌的活动我们卖场也会有一定的补贴,可以说今年的活动不断,当然效果也还可以。”这种竞争虽然惨烈,但从宏观的角度看是家居行业竞争的必然结果,正是在这样惨烈的竞争下,今年个别家居卖场被迫转行,也许将来还会有家居卖场继续转行。

家居卖场竞争的同时,家居品牌的竞争更为直接。由于家居产品的差异化不是很大,消费者选择家居产品的可替代性较强,因此,产品价格的竞争成为主要的竞争手段之一。正因为如此,许多品牌抓住价格竞争手段不放,不断推出低价。今年济南家居市场上甚至出现了99元的座便器,业内人士告诉记者:“这样低的价格肯定是赔钱的,这种赔钱的买卖无异于自取灭亡!”

### 双管齐下还是单腿前行

通常情况下家居品牌进入山东市场有三种方式,第一种是家居品牌先在济南和青岛作为试点推广,进而抢占山东的这两个桥头堡;第二种是以济南和青岛的试点成功作为基础,迅速向全省其他地市甚至县乡推广其家居产品;这两种通常是实力较大的品牌采取的策略。第三种是绕开济南和青岛,有选择地进入山东其他地市,这是实力较弱的家居品牌经常采用的方法。

无论家居品牌采用哪种方式进入山东家居市场,只要山东市场的销售持续增长,就说明家居品牌选择的方式是适合自己品牌的。今年,家居品牌较为一致的看法是下面地市县的家居消费能力明显强于济南、青岛和泰安。这种转变已经影响到了许多一线家居品牌的决策,快速向下发展渠道成为共识。当然在下面地市发展也有一定的难度,如:运输成本增加、管理成本增加,产品利润低。因此仅仅以今年的销售来判断哪种战略更适合山东市场为时尚早,正如某品牌临沂经销商所说:“今年在临沂销量是上去了,但是利润下滑了,没有挣到钱!”



银座家居 | 北园店 燕山店 中心店

银座信誉·品质保证·价格最低·送货准时·服务贴心·满意100%

# 跨年最优惠 狂欢盛宴

HAPPY NEW YEAR

活动时间: 2012年12月22日 - 2013年1月3日

SALE SALE SALE SALE SALE SALE SALE SALE

**最惠幸运** 千元建材家具0元购! 新购物满2000元领取刮刮卡一张,千元、百元... 15000份 免单 大奖 大放送, 100%中奖!

**最惠盘点** 千款商品年终放仓 能降必降!

**最惠感恩** 银座家居会员凭卡内积分兑换好礼! 回馈一年一度 感恩一生一世!

**最惠送礼** 购家具送家电 最IN好礼全家乐享!

**最惠夜场** 12月29日 17:30开幕 年惠夜场北园店巨献

100个免单大奖等你拿: 当晚购满2000元可得抽奖抽一张, 19:00-20:00 分别抽取50个免单大奖。

大牌好声音: 菲林格尔地板、史密斯、楚楚吊顶、法恩莎卫浴、摩力克窗帘、曲美、芝华仕、罗曼迪卡、瑞宝壁纸9大品牌推出32款超低价商品保价至2013年底。

银座家居跨年晚惠: 与大众网、FM99.1联合网络歌手大赛口播播出, 进店前100名送精美礼品。

12月31日 17:30开幕 2012建材家居最后一场疯狂盛宴 收官启幕 钜献泉城 这一夜 就玩大的,不玩虚滴!

送 满5000元 送 满10000元 送 满30000元 送 满50000元

山东省建材家居连锁领先品牌 全省服务热线: 4008577777 www.yinzuojiaju.com

服务承诺: 专家导购, 全程服务; 绿色环保, 品质出众; 先行赔付, 负责到底; 货真价实, 差价返还; 退货无忧, 包您满意; 服务免费, 质量保障。

济南/淄博/临沂/潍坊/威海/东营/滨州... 北园店 北园大街408号 TEL:83160000 • 燕山店 窑头路8号(燕山立交桥东) TEL:55587777 • 中心店 北园大街419号 TEL:55559888 (北园店东300米路北) • 家具批发广场 清河北路中段 TEL:82363366