

爱运动”

运动无处不在 体育提升品质



SHANDONG LUN



爱笑、有耐心、自信——安氏执教风格初见端倪

好脾气能否带来

好战绩

本报记者 李志刚

诉我们，“台子”也最好别搭，否则很容易“上台容易下台难”。只是鲁能泰山俱乐部求贤若渴，他们还是按照自己的方式，为安蒂奇搭起了一座高高的台子。

“砸场子”与“搭台子”

2012赛季结束之后，鲁能泰山开始了自己的选帅征程，先是俱乐部技术总监吴金贵西行欧洲，初步确定了一个“小圈子”，以供鲁能高层人士参考，继而新任俱乐部老总刘宇率领吴金贵、张海涛等人赴欧洲对候选人进行实质性“甄别”。库珀、舒斯特尔、多尔……多名教练被证实与刘宇等人都有过接触，但随后又因为不同的原因先后擦肩而过。就在山东球迷渐渐失去耐心之时，好消息传来了，长期在西班牙居住、生活、执教的塞尔维亚名帅安蒂奇成为鲁能泰山队的新教练。

安蒂奇名气不小，但自八九年前辞去西班牙塞尔塔俱乐部的教职之后，一直没有执教过其他俱乐部球队，其间只是于2008年至2010年带领塞尔维亚国家队通过欧洲预选赛并参加了南非世界杯。长期脱离俱乐部球队实践，再加上岁数不小了，又对中国足球缺乏了解，安蒂奇到底行不行？很多人对安蒂奇的到来表示欢迎，但也有部分冷静的球迷客观地表达了自己真实的想法——在那个阶段，但凡对安蒂奇表示过一点质疑的人，都被扣上“高帽”，都被认为是在“砸场子”，不仅是在砸安蒂奇的场子，更是在砸鲁能泰山俱乐部的场子；与“砸场子”对应的，当然就是在“搭台子”，搭好台子，让安蒂奇登台演出。事实上，“场子”没人能砸，而经验告

2012年年底，鲁能确认安蒂奇成为球队新帅，顶着世上唯一先后执教过西班牙三大豪门皇马、巴萨、马竞的主教练这样的赫赫名头，安蒂奇走进鲁能泰山。名头够大，但毕竟已经脱离俱乐部一线队伍多年，起初很多人对安蒂奇带有一点点怀疑。

超高规格迎接是双刃剑

2013年1月9日，安蒂奇带领助手飞抵北京，随即转机飞往济南，为了表达本俱乐部的欢迎之情，新任鲁能泰山俱乐部总经理刘宇，带领几乎所有的助手、有职位的下属部门负责人，前往北京接机，然后与安蒂奇一道飞回济南。这应该说是一次“超高规格迎接”，纵向来说，鲁能泰山俱乐部十余年来请过多名洋帅，从来没有如此兴师动众组织如此规模的迎接仪式；从横向来说，近年来，中国足坛请来的名帅不少，但即便是广州恒大“银狐”里皮的上任，也没有惊动该俱乐部如此众多的人员。

2011年、2012年，连续两个赛季均是鲁能泰山的多事之秋，战绩欠佳、教练离任，球队元气大伤。在这种情况下，鲁能泰山俱乐部董事会作出人员方面的调整，刘宇走马上任，应该说是非常正确的决定。此前的历任俱乐部总经理均是电力系统的“正处级干部”，而刘宇则是“副厅级干部”，从某种意义上来说，这是一次“高职低配”，从中不难看出山东电力乃至国家电网对于鲁能泰山俱乐部的重视程度。刘宇首先是一位

极有能力的人，这从他此前的履历中便可看出端倪，而刘宇又是一位带着压力建任、急欲率队扭转颓势取得成绩的人，从目前

来说，刘宇已然把“宝”押到了安蒂奇的身上，正因如此，才有了

超高规格迎接安蒂奇这段足坛佳话的发生——客观地讲，此事是柄双刃剑，在体现了鲁能泰山俱乐部对安蒂奇的极端信任、高度重视之余，也带来了一定的后遗症，那就是在足球范围之内，今后俱乐部方面就算有什么意见，也很难引起安蒂奇的真正重视。鲁能泰山成绩好，一切均好，但万一出现波折，如何进行问责？将成为一个大问题。

“安氏风格”从细节入手

对于新帅的到来，鲁能泰山球员充满了期待，而安蒂奇仅仅用一周的时间，就征服了几乎所有的泰山球员——1月11日凌晨，安蒂奇飞抵海口，1月18日早上，泰山队一行从海口飞回济南，这一周的时间内，安蒂奇用“无所不在的细节”以及满脸的笑容，让泰山球员迅速安下心来，平静而快速地接受了新教练。

1月11日凌晨1点左右，安蒂奇及其助手，在俱乐部总经理刘宇、常务副总韩公政的陪同下飞抵海口，而在这一天早上8点，刚走进餐厅的泰山球员近乎惊奇地发现安蒂奇已经笑容可掬地坐在那里。毫不夸张

地说，通过这种方式，安蒂奇给所有的泰山球员，留下了极佳的第一印象。随后的一切，证明与滕卡特时代的“严冬”相比，安蒂奇的“暖春”式风格，更有魅力，最重要的是，更容易被泰山球员接受。

“态度第一，不要担心失误”，安蒂奇在第一次面向全队谈话时，就着重指出这两点。事实证明，安蒂奇所言不虚。在接下来的训练中，鲁能球员一旦出现失误，起初还是下意识地用眼角瞄一下教练，他们认为教练就算不大声责骂，至少脸上也会露出不快之情，但安蒂奇真的没有显露出任何不快。恰恰相反，为了帮助球员摆脱贫面情绪，安蒂奇总是会笑着说“没关系，接着来”。“这个教练真的挺好，他极有耐心，不像原来有的教练似的，一见失误就吼、就骂。”一名鲁能泰山球员这样说。

用餐的时候，安蒂奇总是早早赶到餐厅去等球员；训练结束之后，安蒂奇会招呼所有的球员一起走，如果还有没训练完的球员，那么其余的人就都在原地等一会儿；每堂训练课结束，队长刘金东，都会按照安蒂奇的意思，招呼大家“把矿泉水瓶都捡一捡，统一放起来，方便场地工作人员收拾”……

安蒂奇很自信，他认为在足球范围之内，没有自己解决不了的问题，也没有自己控制不了的球员；但安蒂奇并没有因此显得过于强势以至咄咄逼人，他爱笑，他说“虽然笑容本身解决不了问题，但至少会对解决问题起到帮助”，这种哲学理念，跟中国人常说的“伸手不打笑脸人”如出一辙。可能正是这些原因，才让安蒂奇迅速得到泰山球员的认可，但他能否带领鲁能泰山打好2013赛季的比赛，从而按照既定计划获得亚冠参赛机会，一切都还需要实战的检验——海口集训，安蒂奇帮助泰山球员进一步储备了体能，活跃了队内气氛，同时，通过一系列对抗，他基本上认清了球员并知道了他们的技术特点，对球员的能力也多少有了一个初步印象。接下来，鲁能泰山将远赴土耳其集训，在那里，泰山球员将会切实感受到安蒂奇的战术精髓，鲁能2013赛季的阵容与技战术风格将会确定，从而为人们判断这支球队的前景，提供切实的依据。

