



烟台君通汽车集团4S店的“大黄蜂”。  
记者 姜宁 摄

“质量是企业的生命。”自下海创业之初,烟台市汽车商会副会长、烟台君通汽车集团董事长王军就深刻地认识了这句话。从机电公司的一名小员工到集团老总,王军走出了自己的汽车人生,从面包车代理商到拥有10家汽车4S店、代理6大汽车品牌,王军用实际行动诠释了经商之道。本期商界带您了解王军及他的汽车人生。

# 低调的汽车人生路

本报专访烟台市汽车商会副会长、烟台君通汽车集团董事长王军

□本报记者 姜宁

创业故事

从小员工

到集团老总

谈到创业历程,身为烟台君通汽车集团董事长的王军依然那么低调。

从机电公司小员工到下海经商,从最初经营品牌的单一,到现在旗下拥有五菱、宝骏、雪佛兰、长城等众多品牌,汽车年销量过万辆,王军的成功缘于他对产品质量的严厉要求和遇事果敢不退缩的精神。

1990年,王军正式踏入社会,来到烟台市物资局下设的机电公司工作,工作认真努力、遇事刻苦钻研的他不仅在工作岗位上取得了巨大的进步,也积攒了丰富的人脉资源,为下一步的创业打下坚实的基础。

几年后,王军离开了机电公司,在牟平开设了自己的第一家五菱汽车代理销售公司。

完美升级

代理中高端  
汽车品牌

在创业取得一定成功之后,王军考虑更多的是怎么使事业做得更大更强,在他看来,随着中国经济的飞速发展,市民对于家庭轿车的需求量会逐年增长,而面包车市场份额会有所下滑,虽然现在五菱汽车的年销量过万,是君通汽车集团发展的基础,但要实现不断发展、长效发展,必须做到集团化运作,代理中高端汽车品牌。

在随后几年,王军又陆续代理了雪佛兰、宝骏、皮卡等众多汽车品牌,并在威海、大连、滨州三地开设了分公司,实现了异地设厂投资建设发展的巨大跨越。

异地设厂投资并非一件容易事,在大连地区投资的时候,王军第一年赔了30万,面对资金压力,王军顶了过来,从第二年开始,根据当地实际情况,改革创新,从而使得五菱汽车在大连市场打开销路。

华丽转身

成立集团,实现统一化运作

从机电公司小员工到集团公司老板,从一个品牌一个公司到下辖10家4S店,代理6大汽车品牌,王军的汽车人生在不断扩大。

2012年5月份,王军将旗下的各家公司改组合并,成立集团。“当时首先考虑的是使公司在制度和运作上能够整齐划一,得到持续发展。”王军说,成立集团以后,在财务、用人、内部制度上都进行了统一化管理,“家业大了,需要统一的规则才行。”

据王军介绍,自从成立君通汽车集团以来,单单长城汽车的销量就提升了35%,宝骏、雪佛兰、五菱等汽车的销量更是飞速增长,“这主要还是归功于集团的

成立和发展。”

在王军看来,今年国内汽车市场的发展前景将优于去年,因为每年的汽车销售情况和国民生产总值增长幅度几乎相同,近些年GDP年均增长率都在8%左右,预计今年汽车的销量也会很理想。

说到家庭轿车品牌,王军非常自信,因为相对于现在同级别的一些汽车品牌,价位在8万元到18万元的雪佛兰系列具有独特的优势。保养费用低,低于同级别轿车费用50%左右,而且售后服务做得好,4S店分布广,这都是雪佛兰品牌的一些特殊的优势。

经商之道

质量和服务都得“硬”

说到集团公司未来的发展,王军表达了自己的看法。在他看来,企业发展前期之所以选择在外地投资开公司,主要源于当时市场的好机遇,而目前,市场竞争激烈,外出建店风险太大,目前要做到的还是稳定住烟台本地的市场。

王军说,烟台本地市场的维持,首先要稳定五菱汽车的基础性地位,然后再坚持发展宝骏、雪佛兰等家庭轿车品牌,让集团公司的产品涉及高中低各个档次,满足不同消费者的消费需求,并且在服务上能够做到更胜一筹。

说到服务这一项,王军感触颇深。“当年五菱汽车在大连市场打开销路,靠的也是精良的售后服务。”王军介绍,东北天气寒冷,雪天多,地面滑,车辆容易坏,为了解决车主在修车过程中不能开车的烦恼,王军专门设立了一批备用车辆,供车主们代步使用。在另外的售后服务上,王军做得也更加细致到位。

质量是企业生存的根本。因为对质量要求的严格,才有了王军的成功,才有了销量迅猛增长的君通集团,才造就了王军所说的那句话——“老客户口碑相传,新顾客络绎不绝。”

○注重文化

“三八”节给女员工送礼品

在刚刚过去的“三八”妇女节,王军坚持了自己多年的做法,送给公司每一位女员工一份礼品。在日常工作及生活中,王军也非常注重员工的福利待遇与收入水

平。

在王军的公司里,有不少老员工,他们从一开始便跟着王军创业,到现在已有将近20年的时间,目前,这些员工大多走上了领导岗位。



烟台市汽车商会副会长、烟台君通汽车集团董事长王军

○相关资料

君通汽车集团的十家4S店

烟台君通集团美达雪佛兰4S店

烟台君通集团君丰长城4S店

烟台君通集团恒辉皮卡4S店

烟台君通集团恒丰五菱4S店

威海恒友五菱汽车4S店

大连恒邦五菱汽车4S店

滨州大展五菱汽车4S店