



提升核心竞争力打造大型能源企业

迅速壮大煤炭主业大力发展非煤产业实施大集团战略

济宁能源发展集团是济宁市委、市政府依托济宁矿业集团有限公司和山东鲁南煤业有限公司于2008年5月重组成立的一个以煤炭为主业，集电力、化工、冶金、建材、机械制造、水陆港运于一体、跨地区、跨行业、多元化经营，拥有进出口权的国有大型能源企业。目前，济宁能源拥有全资、控股及参股子(分)公司22家，资产总额154亿元。济宁能源成立以来，已累计生产原煤9120万吨，实现销售收入240亿元，利润79.98亿元，利税44.16亿元，已连续两年(2011、2012年)位列全国煤炭百强企业第69位，成为山东省人民政府重点发展的企

业集团之一。济宁能源具有可持续发展的资源优势。集团公司现有7对生产矿井，2对在建矿井，所属煤矿年设计生产能力1280万吨，至2012年底，保有资源储量15.9亿吨，可采储量6.0亿吨。在抓好现有煤矿安全生产的同时，充分发挥技术、管理、人才等优势，力争“十二五”末，通过整合济宁地方煤炭企业和以陕西榆林朱家沟煤矿为基础，实现规模化发展，形成2000万吨的生产能力，迅速壮大煤炭主业。

济宁能源发展集团具有可持续发展的资源优势，不仅在本土拥有20亿吨的资源储量，而且在西北

五省拥有一定资源，并逐步向澳大利亚等国拓展。集团现有6对生产矿井，9对在建矿井，设计年生产能力1100万吨。依托资源谋划布局，不断优化产业结构，构建了煤-电-建材、煤-电-化工、煤-焦-化工和煤-气-化工四大循环经济工业园区，以煤矿开采为基础，煤电化工产业链条逐步形成。同时，利用济宁市的区位和交通优势，建立发展以煤炭选运为基础的现代物流业，产业链得到不断延伸，发展势头强劲。济宁能源发展集团具有先进的技术、管理、人才和资金优势，公司建立了院士企业、高等院校、科研院所三位一体的科研与技术支持体系；实施“人才工程”，

引进、培养了大批技术、管理、经营精英；管理科学规范，矿井机械化、自动化程度高，安全生产保持国内先进水平。

济宁能源发展集团具有深厚的企业文化优势，儒家文化与企业精神的合二为一，造就了济宁能源“诚信务实，勤奋好学，创新开拓，追求卓越”的作风和性格。“为社会做贡献，为企业谋发展，为员工谋福利”的企业使命，“共同富裕齐能，共享富裕平安”的核心价值观，时时激励着广大干部职工创新作为、奋发图强。

济宁能源发展集团的改革发展得到了上级领导的充分肯定和社会各界的赞誉。集团及所属企业先后

荣获全国“五一”劳动奖状、全国煤炭工业优秀企业、山东省级文明单位等多项荣誉。

面对新的机遇和挑战，济宁能源发展集团将深入践行科学发展观，弘扬“创业、敬业、精业”的企业精神，积极实施“双千万企业、百亿级集团”的战略目标，力争用三年时间，年生产原煤超2000万吨，年实现营业收入100亿元以上，集团公司煤与非煤产量比例达到1:1，并进入全省100强大型企业集团行列。济宁能源发展集团将成为实力更加雄厚，结构更加优化，制度更加完善，管理更加科学，优势更加突出，职工更加富裕的大型现代企业集团。



节能环保示范园区：济宁能源发展集团所属阳城煤电工业园

加快推进融资步伐整合内外煤炭资源优化产业结构布局 “十二五”末再造一个新济能

济宁能源发展集团在煤炭开采业具有超前的战略发展理念、先进的煤炭开采技术、丰富的经营管理经验、稳固的市场营销网络和深厚的煤炭企业文化底蕴，为加快推进融资步伐、整合内外煤炭资源、优化产业结构布局、再造一个新“济能”奠定了雄厚的基础。在发展战略上，济宁能源发展集团以邓小平理论、“三个代表”重要思想、“十八大精神”为指导，贯彻落实科学发展观，依托煤炭资源的区位优势，统筹发展本部经济与外部经济，坚持“迅速壮大煤炭主业，大力发展非煤产业，实施大集团战略”的战略方针，对现有产业进行全局性、战略性、根本性调整，通过优化产业布局，转变经济发展模式，提高产业集约化程度，提升企业核心竞争力，推行绿色发展理念，发展循环经济，努力将济宁能源发展集团建设成为资源节约型和环境友好型的“两型”企业，实现又好又快发展。

围绕集团发展战略，集团推进“12169”的总体发展思路“实施一大战略，优化两个布局，做强一大主业，培育六大产业，实现三大目标”，逐步形成主业突出、产业结构合理、后续产业支持可持续发展的新格局。

●实施一大战略

积极实施“迅速壮大煤炭主业，大力发展非煤产业，实施大集团战略”方

针，使济宁能源向集约化、规模化、集团化发展。

●优化两个布局

优化区域经济发展战略布局，使济宁本部经济与济宁以外的经济协调发展。优化产业发展战略布局，依据集团发展现状及国家未来产业规划，将产业划分为主导产业、培育产业、战略产业三大类。主导产业打造成支撑集团增长发展的支柱产业，并积极培育规模不大、有发展前景、有特色一步培育发展的产业，择机介入符合国家产业结构调整的一些新兴产业。

●做强一大主业

通过对济宁境内煤矿的兼并、重组、改造升级，以及实施域外煤炭资源开发战略，全面提升济宁能源发展集团煤炭产业的核心竞争力，做大做强煤炭主业。

●培育六大产业

重点发展化工、物流、装备制造、电力、钢铁、房地产等非煤产业，积极培育新的经济增长点，走多元化发展之路。

●实现三大目标

未来20年，依次完成进入中国企业500强行列、跻身中国煤炭百强企业

前90名行列、初步建设成跨地区、跨行业、具有国际竞争力的大型企业集团的三大目标。

为实现战略发展规划，济宁能源发展集团迅速壮大煤炭主业，济宁本部建设“三大产业基地”：以阳城煤矿、阳城电厂为基础建设煤炭“煤-电-建材”产业基地、以麻法煤矿金威煤电为基础建设鲁南“煤-电-化工”产业基地、以花园煤矿青云煤矿为基础建设鲁西“煤-焦-化工”产业基地，打造循环经济示范园区。

抓好资源重组工作，按照市委、市政府的要求，整合市属国有煤矿、县区所属煤炭企业，实现煤炭资源集团化、集约化发展；济宁能源发展集团现有1000万吨的生产能力，通过整合地方煤炭企业，新增1000万吨的生产能力。“十二五”末，济宁本部形成2000万吨的生产能力。

积极实施“走出去”战略，开拓外部煤炭资源，集中发展内蒙、新疆两大富煤区，逐步形成“煤基”产业基地。内蒙区域以陕西榆林朱家沟煤矿为基础，开发榆林、鄂尔多斯煤炭资源，建设多对大型或特大型高产高效矿井，实现规模化发展，“十二五”末，在内蒙形成1000万吨的生产能力。新疆区域以乌鲁木齐、喀什为重点发展区域，开拓煤炭资源，“十二五”期间，其他1000万吨生产能力的资源基础。



即将投产的海纳科技工业园



建设中的陕西中太能源朱家沟煤矿



现代化的调度指挥中心