

潘志琛接替徐利任排管中心主任

# 作为一个外行 他能玩转排球吗

本报记者 李志刚



潘志琛 Osports供图

2012伦敦奥运会结束之后,国家体育总局面对新的奥运周期,将通过一系列调整完成新的布局。继张剑接替韦迪任足管中心主任后,原自行车击剑管理中心主任潘志琛将接任排管中心主任一职,成为中国排坛的新任掌门人。

事实上,“徐利调离排管中心、潘志琛接掌排坛”一事,早有风声传出,但国家体育总局迟迟未予以证实。“无人愿意接手”是很多人对此做出的判断。3月25日,国家体育总局贴出公示,原自行车击剑管理中心主任潘志琛接替徐利,担任排管中心主任一职;徐利调任国家体育总局训练局局长;原训练局局长

长、曾经主政足管中心的阎世铎达到退休年龄界限,自今年2月起不再担任训练局局长、党委副书记职务。

在排管中心主任这个岗位上,徐利干了16年。在他的任期之内,中国排球取得的最好成绩要数2004雅典奥运会上那枚沉甸甸的女排金牌了。从雅典奥运会到北京奥运会,再到伦敦奥运会,中国排球的整体成绩逐步下降,徐利“晋升”的势头也越来越弱,不过此次调整称得上是“稳中有升”——由于训练局算是国家体育总局直属机关单位,在系统内部,徐利名为平调,其实算是升迁了。

而56岁的潘志琛曾担任国家体育总局竞体司副司长,北京奥运周期兼任奥运备战办副主任,2009年调任自行车击剑运动管理中心主任。作为一名学术型的管理干部,潘志琛曾获北京体育大学体育人文社会专业博士学位,

曾担任过《中国学校体育》杂志副主编,又在国家体育总局科教司各处任职,多次发表各类论文并多次主持国家级课题研究。

据了解,国家体育总局特别看重潘志琛“理论结合实际”、“创新精神较强”等工作特点。伦敦奥运会上,击剑项目夺得男子花剑个人和女子重剑团体两枚金牌,现代五项夺得男子银牌和女子第五名的历史最好成绩,自行车项目夺得两银一铜的成绩,而女子团体竞速赛项目只是由于裁判因素才遗憾摘银……这里面有着潘志琛的一分功劳。如今潘志琛调任排管中心主任,看似“外行”,但正因如此,他可能会“少受干扰”、“打破原有的条条框框”,开创一片新天地,这与张剑在新的奥运周期内被放到足管中心主任的岗位上一脉相承,我们从中不难看出国家体育总局领导的用人思路。

2004年雅典奥运冠军  
2008年北京奥运季军  
2012年伦敦奥运无缘四强

VS

重女排,轻男排  
重国家队,轻联赛  
重一线队,轻青年队



## 提起徐利,你窝火还是雀跃

本报记者 李志刚



2006年女排世锦赛,徐利每目与球队行影相随。 Osports供图

1997年11月,徐利从当时的国家体委人事司司长调任排管中心主任,从此与排球结缘。从2003年开始,徐利长时间兼任中国女排领队一职,他不仅是中国排球界的掌门人,更成为中国女排的一分子,长期以来一直备受关注,也广受争议。

在徐利长达16年的任期中,中国排球界曾经有过不少“亮点”:中国女排获得1998年世锦赛亚军、2003年世界杯冠军、2004年雅典奥运会冠军、2008年北京奥运会季军以及2011年世界杯季军;中国男排在2008年北京奥运会创历史赢得并列第五

名;沙排方面则是在2008年北京奥运会收获一银和一铜。

徐利16年执掌中国排坛期间,中国排球呈现出“前高后低”的趋势,进入2012伦敦奥运会周期后,徐利主抓的国家队成绩全面下滑:中国女排在2009年亚锦赛无缘冠军,2010年世锦赛仅获第10名创36年最差,2012年伦敦奥运会惜败给日本无缘四强;中国男排则是在亚锦赛和亚运会上连续创造出历史最差战绩,更是丢掉宝贵的世界男排联赛参赛资格;中国沙排也在伦敦奥运会上爆冷与奖牌无缘。

“重女排,轻男排”、“重国家队,轻联赛”、“重一线队,轻青年

队”……徐利主抓排球工作的16年,一直争议不断。2002年女排世锦赛上,中国女排为选择对手而故意输球,在小组赛和复赛中她们漫不经心地输给了希腊队和韩国队,“让球风波”当时在国内引起轩然大波;在伦敦奥运周期之内,由于各种原因,中国女排先后经历了蔡斌、王宝泉和俞觉敏三位主教练,这导致中国女排的技战术打法朝令夕改,成绩降幅明显,徐利作为主管领导自然是难辞其咎;徐利最受人诟病的措施,体现在他“为保国家队,不惜牺牲联赛为代价”,使得中国男、女排联赛举步维艰,书面上的“球员转会政策”也因为触

及各地备战“全运会”的利益而成为一纸空谈。

尽管早就有人呼吁,如今的中国早已过了靠着世界大赛上的金牌来振奋民族精神的时代,排球主管部门也应该调整思路,将重点放到重视群众基础、青少年球员培养、加大联赛职业化进程的思路上来,但显然,徐利在抓排球工作方面并不这么认为。16年来,中国排球的每一项成绩都有徐利的心血,但徐利同时也要为中国排球惨淡的现实负责任,归根到底,徐利也只是一枚棋子,他的成功或失败都有鲜明的时代烙印,远非他个人所能左右。

## 这要命的“三大球”,还有救吗

潘志琛当务之急是选好男女排主教练

本报记者 李志刚

进入新的奥运周期,国家体育总局大幅度调整中层干部,推行“中心主任”轮岗,这本属正常;但具体到足、篮、排“三大球”上,却又有额外的意义——伦敦奥运会之后,面对中国“三大球”每况愈下的现状,国家体育总局有关领导要求到2016里约热内卢奥运会上,“三大球”必须“出成绩”,有业内人士称,在足管中心、排管中心主任调整之后,篮管中心发

生人事变故,已经只是时间问题——都说“换帅如换刀”,潘志琛到了排管中心主任这个位置上,能够在短时间内为中国排球带来新气象、实现新突破吗?

著名体育社会学专家、北京社科院体育文化研究中心主任金汕在此前接受采访时曾表示,(中国三大球)要想很快实现质的飞跃很难。他认为,大家对“三大球”面临的重大问题基本上已经达成共识:其一,职业化不够;其二,基础薄弱,这两者都不是短时间之内可以改变的。另外,“三大球”属于技巧类的运动项群,其技术繁多,动作精细,技巧性强。要想达到全面、熟练、精确、有效的技术境界,不花大气力、长时间去操练,是不

可能实现的。而中国排协数据显示,当前国内正式注册的女子排球职业运动员不足400人,这就是中国女排的现实,这就是潘志琛需要面对的现实。

为了帮助“三大球”尽快“出成绩”,国家体育总局决定启用“全运会”这根“指挥棒”,在今年的辽宁十二运上,总局对于“三大球”的政策倾斜力度将空前加大,针对“三大球”启动全新的“123、321”金牌分配体系,如此算来“三大球”在辽宁全运会上统共有72块金牌、72块银牌、72块铜牌。巨大的诱惑,使得各支地方队既要重视成年队的成绩,还要顾及青少年队的成绩。

不管前景如何,既然已经到了这个位置上,潘志琛只能

咬着牙向前冲了,对于他来说,当务之急是尽快确定中国男、女排的主教练人选——国家体育总局排管中心官方网页上的信息显示,备受关注的中国男、女排主教练推荐提名选帅工作于3月6日正式启动,排管中心为此专门成立国家队选帅领导小组,按照计划,选帅过程将分为四个步骤,并在3月底至4月初产生最终结果。中国女排今年的集训开始时间不晚于4月10日,中国男排则不晚于4月15日。“新官上任三把火”,且看潘志琛的“第一把火”怎么烧。