

用一生时间建所养老院

本报专访烟台泰达集团董事长宋华西

□本报记者 姜宁 见习记者 张春萍

青年时期的宋华西，就怀揣一个梦想，建一所养老院，供养自己的父母和别人的父母。踏上工作岗位、下海创业几经沉浮，他从未变更过这个梦想。光阴一瞬，20多年过去了，宋华西的梦想成为现实，他筹建的御花园老年公寓将与明年10月营业，建成后将成为省内最大的老年公寓。



宋华西的老年公寓将于明年10月份正式交房。记者 姜宁 摄

要为母亲建最好的养老院

宋华西和他的夫人张宝英都是年幼丧父，由母亲抚养长大。为了改变命运，宋华西发奋读书，假期的时候卖过菜、卖过西瓜，用一切办法为母亲减少压力。而妻子张宝英也是借钱读的中专，一路勤工俭学读进山东大学。

他们在大学里相知相识，1990年春天，两人在大明湖畔许下宏愿，要在家乡建一所最好的养老院，让自己的母亲住进这样的养老院颐养天年。“那天我们在大明湖畔背靠着背，说着未来的梦想，华西说他毕业以后要去经商，我问他经商赚了钱干什么，他莞尔一笑，说建一所养老院吧。”张宝英说。

毕业后，宋华西及张宝英一同回到了烟台，这时，他们需要选择自己的未来。“我本来是可以被推荐到中学当老师的，但是我知道那并不是我所喜欢的工作，于是我去当了牟平电器厂。”从一名山东大学的哲学系大学生，成为一名工厂普通职工，宋华西凭借自己的刻苦钻研，很快便成为了电器厂的团总支书记。

虽然当时担任工厂团总支书记，但宋华西有着更远大的目标，那就是自己开企业，实现梦想，回馈社会。“每次想到自己的母亲，就想到了那些需要安度晚年的老人，所以，虽然这么多年过去了，但我的梦想却一直定格在建立养老院上。”宋华西说。

拼搏20年赢得一片天地

在工厂做了几年后，1994年，宋华西毅然离职，和几个朋友一起办了一个化工厂。“这也算是巨大转型了，大学学的是哲学，在工厂干的是机电，现在又要从事化工行业，其实也挺难的。”宋华西回忆道，最难的是资金问题，由于当时没有土地，不能贷款，

只能四处借钱。凭借着对商机的敏锐把握，第一年，宋华西就赚了几十万，然而，“淘”到了人生中第一桶金的宋华西还没有兴奋多久，就遇到了巨大挫折。在创业的第二年，宋华西承包了一个砖厂，但很快就亏损了。“前一年全国的建设开

发场景非常火爆，我正好处于一个高点买进了这家砖厂，但接手以后，风云突变，建设工程景气不再，赔得很厉害，大概赔了一百万元，欠了很多钱，但那一次也对我以后的帮助非常大。”“赔了不少钱，但我宁肯借钱也没有亏欠工人一分钱，

并且给了他们足额的遣散费和路费。”这种诚信与实在，为宋华西以后的创业生涯奠定了下了难得的人脉基础。经过20年的发展和沉淀，宋华西在事业上取得了一定成功，旗下有三家公司，而在成功以后，他思考更多的是实现自己的梦想，建一所养老院。

推出会员式老年公寓，省内规模最大

今年两会时期，身为政协委员的宋华西就提出，现在的老年公寓存在一个重要问题是没有产权。他说，现在很多人喜欢居家养老，是因为有家的感觉，但是那样缺乏公共服务，而老年公寓虽有公共服务却没有家的感觉。

因此他推出会员式老年公寓，老年公寓的房子按照家庭式建设，老人可以从老年公寓买房子，成为会员。“房子就是咱会员自己的，既有产权，让大家在老年公寓既有家的感觉又能享受公共服务。”

在2000年的时候，当事业刚刚有所成就以后，宋华西和张宝英就开始酝酿着开办这样一

所老年公寓，而为了实现这一梦想，宋华西奔波了十年，一直到去年，整块土地的手续才全部办完。在这次办理过程当中，高新区政府给了他们巨大的支持，整个地块基本上以慈善用地的价格出让，价格几乎等于整个周边地块价格的十分之一。

● 相关新闻

烟台五个人中，就有一个老年人

据了解，烟台是山东老龄化人口最多的地区之一，早在1987年就进入了老龄化社会。截至目前，烟台60岁以上老年户籍人口总数已达到126.34万人，平均五个人中就有一个老年人。

投资5亿元，面对如此大量的项目，宋华西的底气还是很足的，为了做全国一流的老年公寓，宋华西走访了全国数十家老年公寓考察学习。宋华西的另一个底气来自政

策上的倾斜。近年来，烟台出台了积极鼓励社会力量参与养老事业、兴办养老服务机构的政策，加大对社会养老机构的建设、运营资金、社区养老服务场所和运营补助及政府购买居家养老服务四

个方面的扶持力度。2014年的10月份，宋华西的御花园老年公寓正式交房，从年轻时的梦想到梦想成真，其中倾注了多少汗水，只有宋华西自己清楚。

特惠出售抵账新车

(4S店新车 可到店提车)

车型	配置	指导价	车型	配置	指导价
菱智V5	2.0L 9座	市场价 99800元	江淮和悦	1.5L 手动豪华运动版	市场价 70800元





陆风风尚 7座

15963511116 孙

商业网点房特惠出售



芝罘区 富顺苑西区 小区内网点

36.41平方米
水电暖齐全
层高三米
特惠价:26万元
联系电话:18660533332