



一个人的心情总是随时被千奇百怪的偶然事件改变,恰恰是最微不足道的外在因素往往会增强或者削弱我们的勇气。而读书这个行为意味着你没有完全认同这个现世和现实,你还有追求,还在奋斗,你还有不满,你还在寻找另一种可能性,另一种生活方式。

句读之间

新书试读

把工作分成三类(节选)



《会简化工作的人升职更快》

【日】中岛孝志

王慧(译)

中信出版社

我们每天要处理的工作大致可以分为以下三类:必须亲自处理的工作、让别人代为处理的工作、拒绝做的工作。

接下来按照工作的重要程度一一对这三种工作进行说明。

必须亲自处理的工作。有些工作不能让别人代劳,只能自己亲力亲为。例如,销售人员争取客户订单的时候只能亲自谈,既不能推给上司也不能让给其他同事。这类工作一般与自身利益密切相关,关乎工作成果或业绩。总之,这类工作是需要你负主要责任的工作,也是你必须亲自处理的工作。

让别人代为处理的工作。事必躬亲的人是一个努力的人,但绝不是会工作的人。有些工作是需要交给他人完成的。比如公司的销售人员在与客户谈妥订单之后,并不需要亲自给每个客户开发票,而只需要把这种辅助性的工作交给财务人员去做。会工作的人一定知道如何借助他人的力量,比如有些工作可以交给A去做,有些工作要让B去完成,有些工作需要C的协助等。

狡猾?也许有人会认为这不是大丈夫所为。非也!在学生时代,我们经常被考验个人能力如何,比如考试和论文都是需要凭一己之力完成的事情。但是,作为一个步入社会的职场人,很多时候自己的力量是有限的,必须懂得借用他人的力量,通过分工合作达成一个共同的目标,也就是所谓的团队合作。能力互补,互相帮助,齐心协力攻克难题。这才是成功人士的工作方法。

掌握这一方法的必备绝技是知人善任。如果你不清楚你的队友所擅长和熟悉的领域与技能,就无法达到理想的工作效果。所以,要弄清楚谁擅长什么,谁不擅长什么,准确地把握每个人的特质才谈得上合理分工。

拒绝做的工作。有些工作不需要马上付诸行动,所以,我们要把一些不重要的、可能会影响重要工作的事情先搁置一段时间。如果为了无足轻重的小事而误了大事,就是本末倒置甚至舍本逐末的表现。例如,上司把一些会干扰主要工作进度的工作分配给你的时候,你要马上提出质疑:“我现在在做A,需要优先做B吗?”当上司经过权衡后认为你手头上的工作更为重要的时候,他会把不重要的工作B交给他人去做。

在工作中绝不能被冠以“老好人”的帽子。有些时候上司并不知道你手头上都有什么工作,所以将情况如实地汇报给上司,有助于引导他们做出正确的判断。

区分什么是必须亲自做的工作,什么是要交给别人做的工作,什么是自己要拒绝做的工作,事先对各项工作进行分类,就能够让你从纷繁复杂的工作中理出头绪,提高效率 and 业绩。



《让问题到你为止》

【美】博恩·崔西

中信出版社

中层是企业的核心战斗力,拥有优秀的中层管理者是缔造卓越团队最为核心的要素之一。如何做最受尊敬的中层?如何缔造一个理想团队?如何创造凝聚高效能的工作环境?在全球个人职业

发展最伟大的演说家和权威人士之一博恩·崔西的新书中,包含了作者本人对个人绩效和组织绩效数十年深入研究的成果,对团队管理中的所有大小问题给出清晰、明确的解答,让问题在企

业中层这里就得到最完满的解决。本书阐释了要让每一个员工创造最大业绩,发挥最大潜能的关键因素,可以给一个公司带来彻底的改变。《让问题到你为止》无疑是一本很出色的商务书籍。



《绝境大逆转》

《日经信息战略》杂志编著

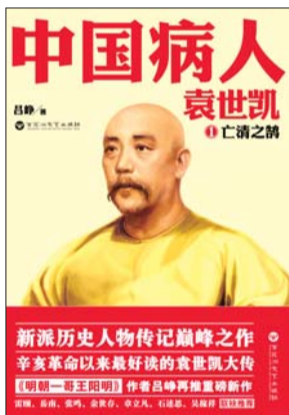
许璐玮(译)

浙江大学出版社

产品更新缓慢、质量出现问题、门店缺乏个性、过度扩张、企业结构臃肿……让15家日企站在关乎生死的悬崖边上。要找到活路,亟需大刀阔斧的改革。改革也许也许是毕生支撑企业的元老型领导,也许是外部空降的新生

代改革者,也可能是活跃在一线的基层员工……他们不仅使企业活了下来,还使它们变得更加强大了。《绝境大逆转》精选15家知名企业走出困境、扭亏为盈的案例,内容涉及企业结构改革、寻找新的销售渠道、挽回企业形

象、开发新产品和新服务等,企业领域涵盖金融、IT、服装、餐饮等行业。通过深入了解企业内部情况、分析数据、采访员工,找到它们突破逆境、起死回生的一步。每一个赢得挑战的故事,都充满了热血、激情与智慧。



《中国病人:袁世凯》

吕峥

百花洲文艺出版社

窃国大盗,还是亡清英雄?本书将还原一个真实的袁世凯。《中国病人:袁世凯》以真实史料为依据,写出袁世凯风云起伏的传奇一生,再现一个典型的传统官僚在辛亥革命前后的大变革时代

中的上位之路,及乱世掌国之后的迷茫、斗争与灭亡。本书的重点落在一个“病”字上,国家病了,个人病了。国家之病在于转型之难,共识破裂。个人之病在于每一个体最终都无可避免地变成了

他曾经厌恶和反对的那个人,突出的代表便是袁世凯。翻开这本书,通过袁世凯风云起伏的一生,剖析清末民初的官场弊政,看透几千年历史中政治人物的共性与通病。

读书有道

本书为《中国梦》最新修订版。实现中华民族伟大复兴的中国梦,是十三亿人的追求与奋斗。从孙中山的强国梦,到邓小平韬光养晦的大智慧;从中国性格的魅力,到中国道路自信;从国际关系的重新定位,到中国崛起的大目标、大战略,中国梦已经极为清晰:实现民族复兴就是中华民族近代最伟大的中国梦。

中国梦·美国梦:比翼翱翔(序)

□刘亚洲

奥巴马总统的主要中国顾问、著名的“中国通”戴维·兰普顿断言:“中美两国都身不由己地进入一场历史赌局,赌的是中国现在和未来的崛起。中国人必须赌,赌美国人能在美国崛起过程中给予支持,予以合作。美国人必须赌,赌一个强大的中国在今后几十年中能够在国际社会体系中,与美国分担责任而不挑战美国权利,成为全球化的积极推动者。”他说:“当前中美这场赌局已经‘下注’了,我相信目前的筹码是理性的。当然,有赌局就可能失败。这取决于两国政治家和公民的努力与智慧。”

在我看来,21世纪的中美竞争,更应该是一场“赛局”,就是比赛谁的发展成就更优,谁的综合国力提升更快,就是决赛谁能够成为更好引领世界进步的冠军国家。

21世纪的中美竞争,不论是一场“赌局”还是一场“赛局”,都标志着人类历史发展的一个新时代。一个最年轻的世界大国美国,与一个最古老的世界大国中国,在太平洋的东西两岸遥遥相对,展开了人类历史上一场最伟大壮观的“大国博弈”。如果说这是一场“赌局”,那么这是两个伟大的对手。如果说这是一场“赛局”,那么这是两个伟大的选手。立足于亚洲大陆和美洲大陆的这两个伟大对手或选手,成为21世纪国际舞台中心两个光彩夺目的主角,他们的竞赛和竞争,将是世界历史上大国竞争空前精彩的演出。不论这场“赌局”或“赛局”的结局如何,这两个国家都会有新的进步和发展,人类社会都会有新的动力与活力,整个世界都会有新的面貌和局面出现。

虽然中美两国是竞争关系,但并没有对抗性的矛盾。中国人的“美梦”,并不是美国人的“噩梦”。美国《国家周刊》网站2009年6月3日文章《美国之后:中国世纪》指出:“中国世纪对美国世纪来说就是末日来临吗?这是美国人广泛存在的担忧。其实,中国的上升能刺激美国快马加鞭。倘若有朝一日美国醒悟,发现它不再是世界首屈一指,换成中国人坐在最高位置上,那时美国可能不得不进行长期遭到抵制改革,这有利于美国的进步。即使中国成为世界头号经济体,美国经济仍然会稳步增长。”中美竞争作为一场世纪赛局,对双方来说,其过程,都波澜壮阔;其结局,都精彩辉煌;其影响,都深远持久。中美竞争21世纪,必将开辟世界历史新时代。



《中国梦》

刘明福

中国友谊出版公司