



主办:山东省中小企业局 齐鲁晚报

位于聊城、德州两市和临清、高唐、夏津三县交界处的金郝庄镇,悠久的棉花种植载誉史册。“收棉花、业业发”,凭借棉花种植和加工,金郝庄一跃成为山东特色产业镇和聊城棉花加工及棉纺织产业集群。

作为传统行业受近些年棉花价格波动及棉纺市场低迷影响,整个棉纺织业正遭遇前所未有的行业危机,中小棉纺企业停工甚至倒闭的现象俯拾即是,可金郝庄的棉纺企业不但没有停工,甚至还逆势扩张,连银行主动送贷款都不要,是什么造就了一片行业萧条中金郝庄棉纺业的一枝独秀?

德州金郝庄镇:

棉纺大镇敢不买银行的账

文/片 本报记者 马绍栋

一墙之隔,倒闭与繁荣同时上演

6月中旬的鲁西北平原一片繁忙景象,田地里轰鸣作业的联合收割机和乡下道路上晒粮食的麦农随处可见,可在临清市东北部的金郝庄镇,忙碌的还有来来往往运送皮棉和棉纱的大货车以及镇上各个棉纺企业里高速飞转的纺纱机。

在临清市环宇棉业有限公司车间,各种自动化、现代化的纺纱机、络筒机全部在工作。而在公司厂区,装卸工人正忙着清点记录纺好的各类棉纱产品,并忙着打包装货。公司生产部刘经理告诉记者,这批棉纱正准备发往德州。

眼前如此忙碌的景象,让人很难相信目前整个棉纺行业正处于“寒冬”之中。

自2010年棉花价格一飞冲天开始,大起大落的棉价让简单依靠纺纱吃饭的中小棉纺企业举步维艰,随着国家出台棉花收储政策托市,棉花价格逐步企稳,可进口棉花价格却继续下跌,内外棉花价差一度高达6000元/吨,这让没有进口配额的中

小棉纺企业只能去高价竞拍国家储备棉,无形中再次吞噬原本就微薄的行业利润。正是在这层层挤压之下,我省包括国内一些棉纺企业纷纷停机、停产甚至倒闭。

与临清一墙之隔的德州市夏津县就遭遇了这样的危机。由于独特的地理条件,夏津棉花年产量约占整个德州市的近1/3,是全国产棉十强县,素有“棉都”和“银夏津”之称。可就在近几年棉花价格波动的冲击下,全县40%左右的棉纺企业倒闭,剩下的很多也停产或限产,哪怕是龙头企业,生产线也关闭了1/3左右,勉强维持生产。

“在这波冲击中,金郝庄的棉纺织业不但没垮,而且还有所发展。”金郝庄镇书记李树群告诉记者,作为纺织名镇,金郝庄有棉花加工企业58家,纺纱企业30家,全镇纺纱生产能力85万纱锭,可生产加工20支到160支之间的纯棉纱、涤棉纱、包心纱等各种棉纱,尽管大环境不利,但镇上的企业还都活得不错。

厂房还未建好,订单已经送上门

进入临清市华兴纺织有限公司厂区,两辆运送皮棉的大货车便映入眼帘,整车皮棉已经大部分被卸下,在公司宽阔的车间里,整齐排列的自动络筒机让人一眼望不到头。

“现在厂里的清梳机、并条机、纺纱机、络筒机全线开工,几乎是满负荷生产。”华兴纺织副厂长唐学昌告诉记者,作为当地最大的龙头企业,目前华兴纺纱能力达到30万锭,公司80%的产品供给江浙知名生产企业出口布料。“张家港华芳、宁波雅戈尔等都是用的我们的纱,现在我们不愁订单,反而是产能有些掣肘,必须要再扩大规模。”

在华兴纺织厂区另一侧记者看到,设计产能50万锭的厂房正在紧张施工,目前地下通风管道已经做好,纺纱机已经安装就位。

“今年下半年就能投产,像这台设备是整装从德国进口的,从安装到调试德国的工人都在这里盯着,连一个螺丝帽都要从国外配套,整套设备直到报废都不用加一滴润滑油。”唐学昌指着一台纺纱机向记者说,有了这台机

器,光人工费用就可以降一半,所纺棉纱更精密、质量更高,各项指标综合效益可以提升30%以上。“就算棉花成本高,市场行情不好,对我们影响也不大。”

唐学昌透露,虽然目前厂房还未投入使用,但省内纺织龙头企业鲁泰集团已主动找上门来,确定将公司下一年的棉纱订单放到华兴来做。

同样跟华兴纺织一样忙碌的还有镇上昱泰纺织有限公司。在公司一个大车间里记者看到,一排排络筒设备正被覆盖上厚厚的毡布,从表面的一层灰尘可以看出,这批机器已经很久没有开动了。“这个车间已经停机了吗?”记者不禁问道。

“这是我们去年淘汰的落后设备,现在全是日本进口的全自动络筒设备。”公司董事长姚纬国解释说,这种老旧设备不但需要大量人工,而且效率低下耗电高,早就被列入公司的改造计划。“搞棉纺就怕棉纱压在手里出不去,占用了周转资金,而通过更新设备现在我们库存控制在5-6天,完全处于可控状态。”

同行是朋友,拼设备不攀比豪车

到底是什么原因造就了金郝庄镇在行业一片萧条中不但开工红火,而且还逆势扩张呢?

据李树群介绍,临清棉花种植历史悠久,早在明代就被称为“御河棉区”,从上世纪80年代开始,最早一批老板就靠棉花交易以及初始加工积累了第一桶财富。

“2010年棉花价格大涨,这让当地的一批老板狠赚了一笔,可他们并没有拿钱挥霍,反而都用在了设备改造和升级上。”李树群说,深受临清文化熏染的老板们生活俭朴,很多人现在虽身价过



▲华兴纺织清梳联抓棉机工段车间。



▲工人在华兴纺织车间自动络筒工段工作。

亿,却仍然开着不起眼的经济型轿车,吃喝也不摆排场。

正是这次大规模的设备升级,让金郝庄的棉纺产业抗风险能力大增。“他们所引进的设备都是德国、日本、意大利等世界一流纺织设备,就拿自动络筒机来说,以前用工要30-40人,设备更新后只需要三四个人。”李树群说,棉纺老板们形成了争相比拼设备的风气,而且彼此互相开放,自己厂里上了好的机器会主动推荐给同行,并慷慨地派技术人员前去给员工“上课”。

截至目前,金郝庄已淘汰老

式梳棉机、络筒机、细纱机超过1000台(套),从日本、意大利、德国等地引进自动络筒机、紧密纺细纱机、清梳联、全自动气流纺机等世界一流的纺纱设备1500台(套),全镇棉纺先进设备拥有率达到58%,大大提升了生产率。

“还有一个重要原因是临清的棉纺企业基本都没有银行贷款,大部分靠自有资金稳健经营,这样就规避了行情低迷时面临的资金链断裂的风险。”临清市中小企业局局长张新杰告诉记者,当地的企业家们宁愿扩张步伐慢点,也不盲目依靠

贷款放大财务风险。

张新杰还说起一段经历,他曾经带领一家银行信贷部门的经理主动上门为当地一家经营不错的棉纺企业提供贷款,谁知对方老板一听说是银行的人,马上摆手拒绝,并明确告诉银行的人“我们现在不缺钱,资金链非常健康”。“当时我觉得很没面子,可事后觉得尽管这种稳健的风格不会让企业规模短时间内迅速做大,但可以有效地控制风险,尤其是在棉纺行情不好的时候,企业资金越紧张,银行却越忙着抽贷,加剧企业走向死亡。”

○强镇人物

金郝庄镇党委书记李树群:
应鼓励中小企业抱团取暖

声音

“老板们不但没有出现‘同行是冤家’式的互相提防,反而形成了信息共享、技术共享、资源共享的良好氛围。我上了好设备欢迎你来参观,你有了好技术也别忘了我,大家都竞相比拼设备先进与否,全镇的纺纱装备水平随时都在提高。政府应顺势而为,鼓励企业老板们互帮互助、抱团取暖。”

——李树群

“临清地区纯朴节俭的民风造就了抱团互助、共渡难关的企业家精神。在这种精神主导下,金郝庄的老板们不但没有出现‘同行是冤家’式的互相提防,反而形成了信息共享、技术共享、资源共享的良好氛围。”在李树群看来,正是这种企业家精神形成了临清纺织业独有的风格。

“中小企业本来抗风险的能力就弱,金郝庄主导的棉纺产业作为传统产业,近几年遭遇的挑战分外明显,这更加要求政府应顺势而为,鼓励企业老板们互帮互助、抱团取暖。”谈及棉纺行业当前所处的困境,李树群喜忧参半,更多的还是对整个行业未来健康发展的深思。

“熟悉纺织行业的人都知道,纺纱机器就怕中途停机,因为机器一旦停了,再启动就要经过预热、加湿、调试等多个程序,折腾下来损失在20万左右,因此在这个‘停不起’的大背景下,棉纺企业宁愿少加工、高价加工,也不愿让机器停下来。”李树群说,对此,金郝庄镇各棉纺企业老板之间已形成了“抱团取暖”的良好氛围。一旦出现市场行情不好,企业回款和现金流受到影响时,各个棉纺企业老板便会互通信息,“现在银行正催着还贷款,我支援你点皮棉吧,保证你机器能运转,否则一停机损失更大。”如此场景经常在镇上各棉纺企业之间上演。

为了能让老板们更好地了解彼此的经营情况,金郝庄镇还特别成立了专门的棉纺织协会,通过协会的力量,整合镇上各家棉纺织企业,各个老板通过协会的平台信息共享,一旦市场有风吹草动,大家都能互帮互助共渡难关。“我上了好设备欢迎你来参观,你有了好技术也别忘了我,如此一来,老板们都竞相比拼设备先进与否,全镇的纺纱装备水平随时都在提高。”