



孟氏“祥”字号是名扬海右、声誉齐鲁的豪门望族，其发源地就在山东章丘市刁镇旧军村，当地人俗称“旧军孟”。笔者曾十几次到旧军采访，每次都有新的发现，也深深感受到孟氏家族昔日的辉煌和孟氏庄园潜在的历史文化资源开发前景。

“旧军孟”与“瑞蚨祥”

翟伯成



旧军孟氏故居石鼓

“旧军孟”四支与十大堂号

走进旧军，远远望去，首先映入眼帘的是城墙（当地人称圩子墙、围墙），虽已残破，但古韵犹存。城墙厚度约五六米，上可行马车。追溯历史，章丘旧军为两汉时期的重要城池。据《汉书》记载：“犹节侯启，赵敬肃王子。征和元年（前92年）立，十三年薨”。汉武帝时叫虢城、虢国，后改城为县，属济南郡。又据《济南府志》载：“章丘县西北有虢城”，虢县县城即今旧军。到宋真宗景德三年（1006年），“县北置清平军，后废清平军置军使”（《章丘县志》）。从此，改称旧清平军镇，简称旧军镇。

据《孟子世家流寓章丘支谱》载，孟子55代孙孟子位、孟子伦兄弟二人于“洪武二年”，自河北枣强迁居。至孟子后裔61代，商业渐成规模，形成旧军孟家四大支系，东西两支人丁稀少，发迹缓慢。南北两支人财兴旺，由

平民而富有、致大富、再豪门望族，步步攀升。康熙初，到62代孟闻助时，南支兴旺。其中孟衍升一支繁衍到“传”字辈时，兄弟10人，分为10家“堂”号。即：三恕堂、其恕堂、矜恕堂、学恕堂、承恩堂、世泽堂、承训堂、乐余堂、进修堂等。这些堂号在起家致富中，相伴互推，又相互竞争；此衰彼兴，荣辱交替，财产不断集聚，有“旧军孟家倒门不倒户”之说。

鸦片战争前后，孟家商号除北京瑞生祥、谦祥益，济南庆祥、隆祥4家绸布店外，又增设瑞增祥、瑞林祥、保定庆祥、天津瑞生祥等绸布店。这些“祥”字号规模宏大、门面广阔、望之森然。其资产雄厚、货物齐全，不仅招徕广大士农工商，且与官府关系密切，往来频繁，使“祥”字号商业的发展有了依仗。遂成了遐迩闻名的绅士地主和商业资本家。

八景、三十二街、七十二胡同

孟氏商人承袭了明朝“士商”之传统，染指地租经营，并未放弃传统绅士生根立命之基。“以末（商业）致富，以本（农业）守之”的传统乡土观念长期占有统治地位。如在“庚子赔款”之前，仅瑞蚨祥一家的资金就有40万两银子，每年的纯利润就达30万两白银。他们将每年获得之巨额利润，除用于扩大生产和经商外，剩下的都在家乡广置田产。当时孟维川曾曰：“从岱岳山麓到渤海之滨，处处有孟氏庄田”，显然，对他来说“天下犹一身也，土地犹骨肉也，货财犹精血也。”其内心深处仍是广置良田的“村落主义”和“领地扩张意识”。因此广置良田，营造庄园成为他们生活的一部

分。孟氏家族在其发展壮大过程中，在旧军镇大兴土木，不断营造祠堂、住宅、私塾学校、花园、桥梁等，其华丽状况，堪称一绝。旧军有八大景，即：过桥不见桥、进门不见门、三趴（趴是一水兽，传说可将洪水吞没）七狮、无梁殿、宏济桥、卧龙岗、落凤坡等。据调查了解，当时在旧军，还有三十二条街、七十二条胡同。街和胡同的两头都有门楼建筑，到晚上只要两头的大门关闭便不易出入。还有守更的巡逻，相当安全，这是一般庄园少有的。为防止大规模入侵，城西有一座五层高楼，可以瞭望远方。外围有坚固的城墙与四门可以防守，条条街道两头有哨门把关，可谓固若金汤。

花园之多、设计之巧，胜似“苏杭”

从分布图看，孟氏家族主要建筑多分布于旧军西部。其中矜恕堂（孟维川）、进修堂（孟养轩）是最大的两个堂号，其府第建造在孟氏堂字号中也最具代表性。据知情老人讲：矜恕堂的主宅在村西门里路北，6院俱是前厅后楼，左右厢房，共有房屋百余间。有马院和南北花园各一处，占地2.33万平方米左右。

进修堂在矜恕堂东面，一宅6院，3座过厅，4排楼房，6条甬道，8台虎座，共计房屋90余间。马院、花园各1处。花园内有花厅、花墙、假山及人造河渠。

清末，在孟维川的倡导下，又一次重修了孟氏宗祠，其建筑造型仿照邹城孟子庙样式，面积5000多平方米。宗祠第一道门是铁门，中有一石坊，上书“亚圣支祠”4个镏金大字。飨殿供奉着孟氏先祖灵位，庑廊两侧高悬着孟氏先人历代的官衔、谥号等。现仅存重修祠堂的石碑，年代是嘉庆十四年（1809年）。历经岁月，孟氏家族多数建筑已遭毁坏，如今仅剩西部几处孟氏故居，房舍约20余间。

据记载：孟氏家族的花园古朴典雅、富丽堂皇，幽静中透清香，豪华中现精美，工程精巧，光彩夺目，巧夺天工，可与闻名天



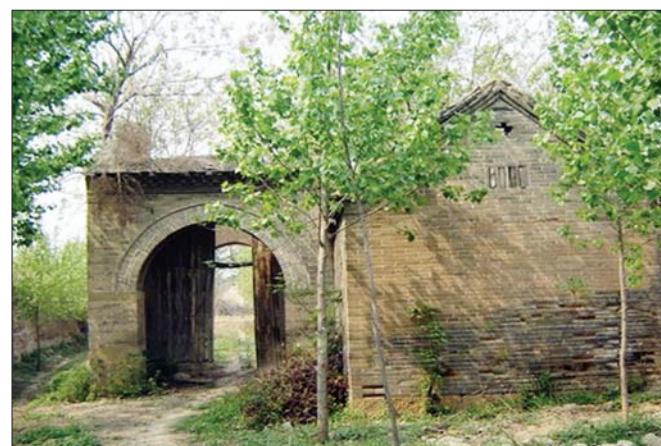
旧军古城墙



旧军孟氏故居



济南瑞蚨祥



旧军孟氏花园遗址

“瑞蚨祥”名号的寓意

孟氏商人是亚圣孟子后裔，又受齐鲁文化的熏陶，与晋商、徽商相比是更为典型的儒商，在儒学经典的熏陶下，深受儒家道德伦理之影响，贾而好儒，融儒于商，虽身在沾肆中，但志在“青蚨”（蚨是远古时期的一种神虫，一母一子，子出门时，母将血抹其身上，不管飞到哪里都能飞回家，飞回母亲之怀抱。蚨又代表古代的铜钱，故有“青蚨还钱”之说。“瑞蚨祥”名号也取自“青蚨还钱”这一典故，希望借“祥瑞”的吉祥之意，加上能带来金钱的“青蚨”，“瑞蚨祥”就能财源滚滚。）外，融经商与业儒为一体，相得益彰。作为商贾总要计较利害得失的，只是孟氏商人并不把利润的追逐作为唯一目的，而是涵泳于儒家典籍之中，寓于功名利禄之外，淡泊宁静，豁然大度，疏财仗义，见善必为，十分注重自身的名节与修养。“有大志，不局局于利，见利不苟取，而恂恂如儒生”，这也许是孟氏商人的真实写照。一踏进瑞蚨祥店门，便望见正面墙上“修身”两个大字，与之相对的墙上则为“践言”二字。“修身”者意谓治店要以圣训为本，“欲治其国者先齐其家，欲齐其家者先修其身，欲修其身者先正其心”。要规规矩矩做人，诚诚恳恳相待。“践言”要求员工把修身正心付诸实践，言行一致。

今天，我们抚今追昔，在惊叹孟氏故居精美的建筑之时，也无不被孟氏商人的经营管理之道、管物诀窍所折服，其连锁经营的思想至今已融入到西方商业巨头“沃尔玛”及美国餐饮业“麦当劳”等企业的经营管理思想中，进一步发掘、弘扬中国传统儒商文化，我们任重而道远。