



“现在对钢铁行业来说还只是深秋,冬天还未到。大家常说,冬天到了,春天不会远,但问题是春天到了你是否仍然有活力,你还在吗?”
——山东钢铁集团董事长任浩

东拓西进深挖 一切为降成本

本报记者 马绍栋

行业:钢铁

细数当前经济下行压力下最为困难的行业,钢铁首当其冲。根据中钢协披露,中国86家大中型钢铁企业今年上半年的钢材产量超过5亿吨,平均销售利润率只有0.13%,在全国工业行业中垫底;86户会员企业中亏损35户,亏损面为40.7%。自2011年下半年以来,钢铁业一直在盈亏线附近徘徊。如果扣除矿山和投资的收益,钢铁生产主业已经连续亏损7个季度。吨钢利润率顶峰的时候是1000元,可以买一部手机。而后,利润率逐渐下滑到一公斤猪肉,一瓶矿泉水的水平,直至今年前6个月,如此多“巨无霸”的企业总利润只有23亿元,平均每吨钢利润为0.43元,两吨加起来赚的钱不够买一根冰棍。



作为我省钢铁业龙头,山东钢铁(股票代码600022)2012年巨亏38.36亿熊冠鲁股,今年一季度仅实现净利润259.34万元。面对困境,山钢集团一面借助产业援疆加快打造西部增长极,一面力推日照精品钢基地建设布局沿海,同时凭借内部深度挖潜化解经营颓势。

挺进西北

荒漠建起300万吨钢厂再造增长极

“一开始去新疆只是出于政治任务 and 国企的社会责任,可后来发现在新疆搞钢铁产业大有可为。”山钢集团董事长任浩对记者说,经过前期考察发现,喀什地区不但有铁矿资源,而且由于深处内陆缺乏供给,新疆钢材市场在全国钢价一蹶不振的形势下仍然价格坚挺。“当地原来没有钢铁企业,用钢都是从1500公里外的八一钢铁厂运过去,每吨光运费就400多元,钢材价格奇高,达到6000元/吨。”

2010年,山钢300万吨钢铁项目作为山东重点援疆项目在喀什地区疏勒县落地,项目从开工建设到一期工程投产用了不到9个月。

“喀什项目定址在疏勒县城40公里外一片荒滩上,相当于90个天安门广场面积,到处是泛着白花花的盐碱地,可以说是在一片不毛之地生长出钢铁来。”山钢集团喀什钢铁项目董事长、总经理王继超说。

记者了解到,山钢喀什项目一期工程总投资比初步设计预算降低8亿元,吨钢投资仅为2600元,投产后降低吨钢财务费用及折旧费100余元。随着喀什项目投产,当地市场吨钢售价迅速降到不足4000元,使喀什及周边地区每年降低社会钢材成本达20亿元以上,而且极大地促进了当地物流业发展。

随着山钢项目落地,与之相关的上下游企业纷纷跟进。山钢集团下属公司与新疆当地公司达成收购100%股权并开发铁矿资源项目协议,计划分两年投资3亿元,形成年产矿石150万吨、铁精粉60万吨规模,目前已经实现年产铁精粉30万吨。山钢集团还与新疆世路源经贸有限公司达成协议,在喀什地区开展钢材贸易,预计年贸易额达到3亿元。

据王继超介绍,山钢喀什钢铁项目全部建成后,预计新增销售收入150亿元,利税总额10亿元,增加就业3000人,既对当地经济社会发展发挥较大的辐射带动作用,又能成为山钢新的利润增长源。

布局沿海

吨钢成本降低370多元

“现在钢铁产能是实实在在的过剩,因为上钢厂很容易,尤其是经济在上升通道中,钢铁大干快上造成的矛盾和问题很容易被掩盖和消化,一旦经济放缓或下行时,这些问题就暴露出来。”在任浩看来,钢铁行业当前这种困难局面会持续很长时间,最困难的时刻还未到来。

“现在不仅是低端钢材过剩,高端产品同样过剩。比如用作汽车外壳的钢板,世界钢铁龙头阿赛洛集团也在减产,而德国钢铁巨头蒂森克虏伯则宣布全线退出钢铁业务,并不再进入该领域。”任浩表示,当下钢铁产业的过剩已经从绝对性过剩走向全面过剩。

对于山钢集团这个省内钢铁巨无霸来说,旗下济钢、莱钢、张钢等产能深处内陆的不利区位带来的成本劣势在行情低迷的大背景下表现得尤为明显。“与沿海钢厂相比,从铁矿石到钢材,每吨钢物流成本就要高200元左右,一来一去就是400元。”

为解决这一成本瓶颈,山钢集团早就开始了沿海产能布局。6月28日,日照精品钢基地正式举行开工仪式。

作为全国唯一一个钢铁产业结构调整试点省份,到2015年,全省钢铁产能控制在5000万吨水平,其中山钢集团所属的济南钢铁、莱芜钢铁由现在的1000万吨规模分别压缩到560万吨和600万吨规模;日照钢铁精品基地建设初具规模,实施青钢环保搬迁,全省沿海钢铁产能比重提高到43%以上。

记者了解到,日照钢铁精品基地将立足于高附加值的精品钢产品,“综合测算下来,吨钢成本可以降低370多元,效益明显,下一步将继续加大沿海布局力度。”

数字控

中国钢铁产能过剩部分

2.53亿吨

全球钢铁产量第二名日本的



2.5倍

机构坐诊

李吉民

(我的钢铁网山东区负责人)

产能严重过剩 为何还马不停蹄

今年以来,钢铁行业大的政策环境和金融环境都在收紧,考虑到设备折旧、人员成本以及银行压力,钢厂必须通过生产来保证规模效应和资金链周转,这也造就了产能严重过剩钢厂却仍顶风生产的奇怪局面。目前看国家各部门都在对钢铁行业产能过剩采取措施,就下游低迷的行情看,未来3-5年可能都是钢铁行业洗牌整合期。

山东钢铁

产能全国前列 产品无竞争力

就我们对省内十几家主流钢厂的跟踪情况来看,目前开工率在90%左右,大概有10%的产能闲置。受钢铁行业淘汰落后产能及环保稽查行动影响,山东上半年粗钢产量近3000万吨,库存却长期保持在高位。以建材钢为例,今年春节期间库存高达100多万吨。

山东钢铁产能过剩还有一个表现就是产品结构重复。以山东钢铁集团为例,旗下济钢、莱钢、张店钢铁三家钢厂均有螺纹钢产品线,其他铝型材、板带材类产品,无论国营钢厂还是民营钢厂,几乎都有雷同的产品线。这样一来,山东钢铁产量可能全国排到前三名,但产品结构和影响力还远远没有和产量相匹配,除了几个大的国营钢厂产品可以走向全国,其他产品几乎都是在省内和周边几个省份消化。

内部挖潜

克服“大国企病” 增利23亿

“人员多,成本高,包袱大,大型国有企业共有的特点山钢同样拥有。”任浩表示,眼下钢铁市场严峻的生存形势下必须克服“大国企病”,核心就是拼成本。今年山钢钢铁主业挖潜增效要实现23亿元以上。

任浩介绍,集团公司对各单位的经营绩效实行月度考核,重点考核销售收入和利润指标。完成目标的单位执行2012年工资水平,超额完成给予奖励,未完成的则按比例下调领导班子工资和单位月度工资总额,领导下浮幅度大于普通员工。

在集团公司号召下,各下属公司纷纷投入挖潜。山钢集团济钢按照对标企业人均产钢和吨钢工资成本重新核定编制,开展子公司非正式用工清退工作,在岗正式职工同比减少1377人,钢铁主业辞退劳务用工1379人,钢铁主业可比人工成本降低1.48亿元。

同时,今年3月份集团启动了吨铁、吨钢、吨钢物流、吨钢能源、管理创效等分别降100元的攻关活动,目前已降成本3.36亿元,折吨钢降低成本148.31元。

山钢集团张钢则实行干部职工收入与成本挂钩,建立“零库存、均流量、快周转”生产经营格局,港存矿石、产品基本实现账面零库存,资金占用减少5.09亿元。

当然,作为大企业集团,山钢还是具备一些民营钢厂不具备的优势,“比如银企合作,现在对山钢执行的仍然是基准利率,这些都是优势,我们要用好。”任浩说。