

# 修路、架桥、引自来水、试种葡萄、打地热井……驻惠民石庙镇“第一书记”团队—— “就想为老百姓做点实事”

这个“空壳村”整个儿活过来了。

滨州市惠民县石庙镇西庞村里,绿树环绕,草木萋萋。村前是平旷的土地,玉米丛伴着风沙沙作响。已过了往来种作的时间,斜阳巷陌,老人带着孙辈儿在小广场上嬉戏。

看着一条条笔直的水泥路、一排排整齐的屋舍,作为首批“第一书记”成员的张全健很平静,似乎这一切他早已了然于心。

2012年4月份起,我省从省直单位选派了582名“第一书记”到贫困村抓党建促脱贫,但张全健早在3月5日就抵达村里。他肩负着促脱贫的重担,更被寄予增强农村基层组织凝聚力的希望。一年多的时间,从“输血”到“造血”,他所带领的“第一书记”团队给这个小村落带来了梦与希望。



7月4日,“第一书记”张全健正在和村民一起研究葡萄种植技术。

文/片 本报记者 孟敏

## 1 任期到期,5位“第一书记”选择留任—— “农村是我们最初的家”

4日上午,和往日一样,张全健早早起床,去西庞村转转,看看弱电改造工作完成得咋样。作为山东省国土资源厅规划处副处长,张全健这已是第二次出外援建了。

5年前,汶川地震也改变了张全健的生活,作为山东省的援川干部,他像一粒蒲公英种子飘落在那片毁坏的家园上,两年来默默生根、发芽,换来一条条新路、一幢幢新房。

从未想到,有一天,他会再次回到农村,带着4个从农村走出的兄弟,重建另一个村落。

张全健带领的“第一书记”团队还是来打头阵的。去年3月5日,作为省直单位12个试点之一,张全健就和省地质科学研究院地质环境研究所副所长张太平、省土地勘测规划院土地利用所副所长张勇到惠民县石庙镇西庞村报到。作为试点,他们比4月中旬“第一书记”的大规模下村早了一个多月。

后来,“第一书记”工作全

面铺开,他们又多了两个“战友”:山东省国土测绘院地理信息工程院党办主任姜东兴和山东省地质环境监测总站办公室主任何国幸。

原本到贫困村抓党建促脱贫,一年一轮换,但这5位“第一书记”在第一任期到期时全都选择了留任。

“我们都是从农村走出去的。”姜东兴坦言,他们5个人小时都生活在农村,“农村是我们最初的家,我们对农村怀有最朴素真挚的感情,把这里当作自己的家乡来建设。”

在村里转时,张全健遇到村民就和他们拉拉家常事儿。“刚来时,我们一户一户地入户摸底调研。”张全健说,这个村共有130户,463人,共有耕地603亩,人均1.4亩,年人均纯收入远低于全镇平均水平,集体没有经济收入,是名副其实的“空壳村”。

张勇说,他们没在村民家吃过一顿饭,51岁的何国幸大哥是他们的厨师。“这个团队已



“第一书记”到村先为村里修好了道路。

经像家人一样,大家都想为老百姓办点事。”张全健甚至隔着门都能听出他们的走路声。

虽然,这5位“第一书记”分别在5个村任职,具体帮包工作上有所侧重,但帮包工作的任何重大决策都是5个人共同研究决定,包括基础信息调查、帮包工作规划和年度计划的制定、产业发展项目确定等。

另外,5个人还制定了AB角

制度和节假日值班制度,保证帮包事宜和应急事件能够得到及时处理。名义上,每个“第一书记”负责1个村,实质上,对于每个人来说是1个人负责5个村,对于每个村来说是5个人负责1个村。

他们一起烤着大太阳蹲田间地头,做村庄地形图测绘、水文地质调查,共同思考如何尽快完成从“输血到造血”,让村集体经济摆脱“空壳”境遇……

## 2 从基建“输血”到勘察地热“造血”—— “言语最完美的形态就是行动”

刚来时,沿着尘土飞扬的连接道,北行约2公里,跨过摇摇欲坠的砖拱桥,穿过锈迹斑斑的牌坊,张全健看到了西庞村:土路坑坑洼洼,电线杂乱如蛛网,房屋破旧不堪……

4月7日,张全健和所有“第一书记”到临沂培训时,省委常委、组织部长高晓兵引用了他的一段话:“终于,组织给我们一个机会,给我们一个直接为一线农村群众服务的机会。我一定会抓住,会努力,牢记为人民服务的宗旨,全力为群众造福,做真事,干实事,立足当前,着眼长远,今生不会在此留有遗憾。”

5月18日,时任省国土资源厅党组书记、厅长的徐景颜提出“全省国土系统干部职工都是‘第一书记’,都要全力支持帮包工作”。现任国土资源厅党组书记、厅长刘俊朴上任就到帮扶村现场办公,作出了“集

全厅之力,聚全系统之智慧帮包”的重要指示。

“第一书记”,不是一个人在战斗,也不仅是几个人的团队在努力。厅机关各处室,各直属单位至各市、县国土资源局都不遗余力地给予支持和帮助。

这些帮助,张全健都记在了心里,“言语最完美的形态就是行动”。他们首先利用专业优势,制作完成了航空影像图和全镇域及各帮扶村的正射影像图,为村庄规划、基础设施建设提供参考依据。

同时,重建桥梁两座,改造桥梁两座:为5个村修筑混凝土道路12170米。“以前一到雨天,出门就是水和泥搅和在在一起的‘水、泥’路。”西庞村党支部书记庞昌堂说。村里的水管跑冒滴漏严重到只能把总闸关掉,为此,他们全面完成了5个村自来水管线的改造,完成了电话、

宽带和广播电视线路的改造。

如果这些基础设施建设是“输血”的话,那么接下来就是如何“造血”了。张全健铺下身子,和村民一起找路子,出外学习“取经”。

征求种葡萄园时,全村竟然家家报名,规模超过300亩。这让“第一书记”没了底,到底是群众想好了要做还是一时冲动“随风倒”?集体研究认为,要保持冷静,避免因从众跟风盲目上马。对村民来说,新生事物没种植、销售经验,对市场风险更没认识,规模过大一旦出问题,不但造成经济损失,更将严重打击村民发展产业的积极性;报名后再压缩规模,只让部分人参与,若有经济效益,被压缩的群众将会怨恨,造成群众与村班子产生矛盾。

经过与村“两委”商议,张全健有意将快速推进的葡萄种植项目“踩了急刹车”,给予时间分析自身优劣条件,做出更切合实

际的决定。今年春季,由村集体首先试种葡萄种植示范园,趟出路子后,再带动种植的村民参与。虽然对“第一书记”来说,帮扶成效可能往后推迟了一年,但能够为村民找到一条可靠性强的致富路子,他们感觉值。

此外,他们还争取土地整理项目1个,预计投入资金3600多万元,改良土地面积2.4万余亩,新增耕地3200余亩;申请并争取到省矿产资源补偿费勘察项目资金322万元,用于对石庙镇及周边区域地热资源的勘察。该地热井勘探的成功实施,对研究惠民县乃至整个滨州地区的地热地质条件起到重要作用,为经济建设及招商引资提供了良好的契机。

用不了多久,这5个薄弱村就要有莲藕种植、葡萄种植、畜牧养殖等致富项目了,曾经被遗忘的村落即将崭露头角。

“第一书记”走了,好事能继续吗?——

## 3 “培养不走的工作队”

走街串户时,听到村民说得最多的就是:“他们老好了,不能让他们走啊!”有的老人家直接拽住了张全健的胳膊,就怕他飞走了似的。这种情真意切的挽留分成两截,一半是不舍和感激,另一半是隐忧的担忧。张全健他们一直想着把村班子带起来。

一些美好的瞬间被村民记住了,让他们对“第一书记”怀有好感。19日,张全健、姜东兴等正在查看西庞村基础设施建设情况,听到呼救声,迅速赶到现场,发现一辆机动三轮车翻倒在水里,母亲和孩子都慌了神。姜东兴两三步迈下4米多高的护坡,把人递给半坡上的张勇,最后张全健接过来,确认没有大的外伤后叮嘱村干部带他们去卫生室做进一步检查。

只要月亮还在白莲花般的云朵里穿行,情感的闪光点就会一次次照亮前程。除节假日轮流值班外,在除夕的前一天,他们仍在村里坚守,关心村民年货购置情况,并为家庭特别困难的群众购买米面,与村干部一道送到他们手中。还特地看望了两位行动不便的老人,将口袋里仅有的几百元钱放到他们床前。

眼瞅着“水、泥”路变成水泥路,粪堆、垃圾堆一点点规整到垃圾区,村里变得越来越干净,村民心想,“第一书记”走了,这些好事儿还能继续吗?

村民小声嘟囔得有道理。高晓兵在培训课上说,“如果仅仅以为为当地修一条路,通上水,搞一个致富项目,当地就脱贫了,这样的看法是有误区的”,通水通电的基本建设、发展特色产业,即便靠我们外在的力量把它建起来了,通起来了,发展起来了,但水管坏了可能没人修,水费可能没人收;产业有了,但因为各种各样的利益关系,又会产生新的矛盾,还会出问题,还会回到原来。

张全健一直记着自己的使命:坚持一手抓党建,一手抓扶贫,把强班子带队伍贯穿于帮扶全过程,“培养不走的工作队”。

“他们开展了共产党员挂牌亮身份活动,充分征求党员和村民的意见,制订了许多管用的制度,引导党员发挥带头作用。”惠民县委组织部副部长牛业霞说,“支部书记庞昌堂从不敢说话到勇于提想法,再到带动别人进步,就是一个党组织的成长。”