

# 市七院率先推出“首席专家制”，院长曹修亮对未来很有信心 “5年内打造成三级骨科医院”

从医学博士到医院院长,31年的从医经历,让他对卫生医疗事业充满了感情,他是一个喜欢设想未来的人,正是因为敢想、敢于尝试,无数个科研项目在他的研究下,从设想变成了现实,也有无数个患儿在他的诊断治疗下重获健康。现在,他又把目标放在了3年之后,“我要和我的团队,用3至5年把七院打造成一所名副其实的三级骨科医院。”刚担任市七院院长不久的曹修亮就是用这个承诺,让市七院和淄博市民们看到了医院新的未来。

曹修亮,淄博市第七人民医院院长,中共党员,主任医师,博士研究生,1982年8月参加工作,曾获淄博市优秀青年暨新长征突击手、淄博市优秀青年知识分子标兵、淄博市妇幼保健工作先进个人,2003年获淄博市政府防非典二等功。



文/本报记者 樊伟宏 片/本报记者 王鸿哲

## 医生的本色是不断学习不断进步

1982年大学毕业后,曹修亮来到市妇幼保健院从事儿科临床工作,“当时我非常喜欢这个专业,所以花了大量时间在学习和研究上。”曹修亮说。通过努力,2005年,曹修亮成为儿科主任医师,并在2008年考入天津中医药大学,于2012年顺利取得了医学博士学位。

“当时读博士研修的是中医诊断。”对此,曹修亮表示,专业之间都是贯通的,多学点专业对拓展思路、启迪思维都有好处,对管理也有好处。“2012年11月我成为市七院院长,看来今后也要好好研究一下骨科业务了。”

“既然做医生,就要有医生

的本色,无论是服务、专业技术还是医学内涵,必须要深究,不学习就会落后,新知识更新不了,如果还用着淘汰的东西,那怎么适合做临床医师?怎么适合做一个管理者?虽然我的职务发生了变化,但儿科医生的身份永远不会改变,还是要学习。”曹修亮说。

## 新环境、新挑战,必须警钟长鸣

从市妇幼保健院到市骨科医院,曹修亮告诉记者,全新的环境,是机遇也是挑战。“现在考虑的事情和以前相比大不一样了,副院长考虑的是如何把今天的事情做好,而院长考虑的是如何做好明天的事,是医院的发展,也是职工的切身利益。”

“要想建设一所优秀的医院,仅靠院长一人是不可能的,这需要团队的智慧,而团队智慧又需要刚性的规章制度和柔性的职工关怀来激发和保障。”

曹修亮针对医院热点和敏感工作,迅速成立设备科、药理学部和监察科。“对医院来讲,药品、设备等物资采购、人事安排等都是比较敏感的,容易滋生腐败,所以要保证所有职工的安全。成立这些科室的主要目的是增加监督环节,制度的制定和完善是刚性的,然后通过监督检查,在工作流程中增加环节,便于相互监督制约,可以最大程度降低腐败发生。”

“学历不等于能力,文凭不等于水平。具备良好职业道德

才是起码要求。防腐问题对于医院管理,更应该是警钟长鸣。

同时,曹修亮还指出,目前从医者的压力都很大,因为国家正在法制建设的完善期,有不法分子打着维权的幌子进行诈骗勒索,让从医者只能如履薄冰,战战兢兢。“常常去安慰,有时去帮助,偶尔去治愈,这说明患者的心理治疗很重要,所以医生要和病人加强沟通,改善服务态度,更要加强学习,提高质量,保证安全,当然也需要患者给予从医者更多的理解。”

## 培养更多人才,推出首席专家制

就职七院不久,曹修亮便在全市公立医疗机构率先推出“首席专家制”,通过这种方法培养更多人才。

“所谓首席专家,就是在一定的专业领域,技术职位最高,技术权威最强,医德最高尚,社会影响力最大,职工群众最认可的专家。”曹修亮说。“首席专家应该是学科建设的引领者;

医学人才的造就者;技术创新的开拓者;科技攻关的先行者;管理决策的咨询者;高尚医德的带头人;医疗难题的破解者;持续发展的维护者。”

“一个人可以激活一个部门、一个科室,这就是人才,设立首席专家的目的是一种激励措施,就是要进一步激励优秀人才,让他们充分展示优秀才

华;就是要给低年资的医生树立学习榜样,营造尊重知识、尊重人才的氛围;就是要更好地发挥人才作用,推动学科建设;进一步搭建与社会沟通的平台,给百姓提供更为优质的服务。”曹修亮说。

据了解,首批8名首席专家经过推荐、测评、答辩等已于近日上岗。

# 山铝医院为八旬老人种牙成功 标志着该项技术已进入国内领先行列

本报9月1日讯(记者 樊伟宏 通讯员 朱凤霞 毛亮) 近日,山铝医院口腔科成功为一名八旬老人种植2颗牙根作为“桥桩”,并覆盖了义齿,为高龄老人成功植牙。标志着医院口腔科的种植牙技术已步入了国内该技术领域的领先行列,有专家表示,该手术成功在

省内甚至全国都比较罕见。山铝李先生今年已经80岁了,且牙齿大部分掉光,安装了活动义齿后有异物感,吃东西不方便,有时干脆就不戴,久之,牙槽骨萎缩。子女了解到种植牙是国际上公认的缺牙修复首选方式后,慕名到山铝医院口腔科为老人种植牙齿。专家们根据老

先生的情况,设计了一套种牙方案:先在老先生口腔种2颗牙根,这2颗牙根相当于“桥桩”,再在“桥桩”上安置覆盖义齿。以前老先生的活动义齿经常活动,现在用2个牢固的“桥桩”,义齿就会纹丝不动了。由于此项技术所采用的是与人体融合性高的钛制螺纹状钉,安装时只需

## 打造名副其实三级骨科医院

据曹修亮介绍,目前,他正计划用3至5年的时间,把七院打造成一所名副其实的三级骨科医院,这就是他看到的“未来”。

“虽然过去我在妇幼保健院工作,妇幼保健院已经通过三甲评审,但这绝不是一种移植,作为医院等级评审,医院上等级上水平,抓基础强服务,适合各级医院。”曹修亮说。“三级医院开展的技术项目要比二级医院多,技术难度也要大,管理要求也不一样。开医院的目的是为了给百姓服务,但由于医院的等级限制,有很多方面我们不能进行服务,病人大老远来了,我们却没条件提供,怎么对得起老百姓,时间一长医院的声誉也下去了。据我目前掌握的情况,七院是有条件、有能力创建三级骨科医院的,绝不是蛮上。”

同时,有业内人士称,骨科手术已迈入微创时代,如果将传统的骨科开放手术比作传统战争,那么基于骨科数字化平台之上的微创手术则是“手术解剖刀式”的局部战争,不但能缩小战争规模,扩大成果,还能减少平民损伤。对此,曹修亮表示,骨科手术的微创技术,从过去的有创到现在的微创再到未来的无创,“微时代”已成为一种趋势,医院也将对此做出更多的努力和尝试,用先进的治疗手段为更多患者带来福音。

## 张店院上村 每月都有专家坐诊

本报9月1日讯(记者 樊伟宏 通讯员 刘兴鹏) 8月27日,张店区卫生局组织专家到三包双联帮扶村院上村对60岁以上老人进行健康教育知识讲座,并针对查体中发现问题进行一对一反馈,并接受了群众的咨询。

通过讲座使大家对老年常见病、慢性病的预防治疗等知识有了一定的了解,对倡导健康生活方式,提高村民健康水平起到了积极的作用。

据了解,张店区卫生局将于9月份开始从张店区中医院选派一名专家定期到该村卫生室坐诊,为高血压、糖尿病等疾病患者提供有针对性的预防、治疗和保健措施。

## 张店公共卫生抽 检合格率100%

本报9月1日讯(记者 樊伟宏 通讯员 姜卫明) 为切实维护人民群众的健康权益,进一步加强公共场所卫生监督工作,根据市卫生局《关于印发〈2013年公共场所卫生重点监督检查计划〉的通知》要求,张店区卫生监督所严格按照法律法规、标准和规范,对辖区内2家游泳场所、7家住宿场所公共用品用具进行监督抽检。

卫生监督员随机抽取了场所内的床单、被套、毛巾、口杯、浴巾、枕套等样品进行采样,此次抽检样品共计88份,主要对样品细菌总数、大肠菌群、致病菌等卫生指标进行检测,检测结果均符合相应国家卫生标准,抽检合格率达100%。



卫生监督员对宾馆内被套进行采样。

本报通讯员 姜卫明 摄

## 市一院医疗支援 德州两家医院

本报9月1日讯(记者 樊伟宏 通讯员 王东 黄其来) 按照卫生部《城乡医院对口支援管理办法》、省卫生厅《关于实施县域医疗服务能力提升工程的意见》和市卫生局的工作要求,8月28日,市第一医院二名副主任医师、四名主治医师到对口支援的德州市临邑县人民医院和陵县人民医院开展医疗支援工作,得到了对口支援县和医院领导的欢迎。

近年来,市第一医院高度重视卫生支农和对口帮扶支援工作。大力开展卫生强基工程,先后对博山区、淄川区和沂源县的18个乡镇医院开展了帮扶工作,安排专家到帮扶点进行坐诊、查房、手术等诊疗工作,赠送医疗设备和药品,为基层医院医护人员提供进修、培训机会,得到了基层医疗机构和患者的一致好评,有力地促进了基层医疗机构业务技术水平的提高。