

# 15年宝贵经验，鲁能如何“酿成”理论

自1998年正式成立以来，鲁能足球已经走过15个春秋，在这个过程中，他们有过泪、有过伤，当然更有过胜利的喜悦、见证了成功的辉煌。10月31日，由齐鲁晚报主办的“足球梦想，山东责任”专题研讨会在山东新闻大厦进行，与会嘉宾畅所欲言，为鲁能“把脉”，很多人都指出鲁能的当务之急，是把15年的宝贵经验，尽快“酿成”理论，用“理论”而不是“经验或者感觉”指导前进的脚步。只有如此，面对纷扰的现实、多变的世相，鲁能泰山才能真正做到“我自岿然不动”。

本报记者 李志刚

## 如何面对“恒大崛起”

在广州恒大横空出世之前，鲁能泰山乃是中超时代当之无愧的唯一王者，不说足协杯、中超杯，单说中超联赛，2006、2008、2010鲁能三度登顶，这样的战绩足以傲视群雄。但当广州恒大频频“放卫星”之后，情况变得不一样了，自从升入中超以来，恒大已经在2011、2012、2013三个赛季实现了联赛“三连冠”，在成绩上已经与鲁能并列，在连续性上更是

“青出于蓝而胜于蓝”，面对这种局面，鲁能怎么办？

“鲁能现在的很多问题，是比较出来的。”山东电视台体育频道著名解说员董平生，一针见血地指出这一点，“几年之前中超没有恒大，大家都觉得鲁能很好，在很多层面上都立起了标杆，但有了恒大，很多人又发现，原来还可以那么做啊。”

山东大学教授王忠武认为，

鲁能泰山俱乐部应该正确面对“恒大崛起”这一现实，“鲁能，既不能无视竞争的日益加剧，也不能妄自菲薄。恒大的崛起，是近些年的事情，鲁能呢，本身已经有了15年的历史。接下来的事情，还是应该看一看，我个人认为，恒大的崛起，在很大程度上具有强烈的不可复制性，可以比较，但不能对立，有些问题，五年之后，再谈不迟。”

## 主场东迁“利大于弊”

2013赛季，鲁能泰山有了崭新的变化，其中很关键的一点，便是“主场东迁”，他们离开了使用了十余年的山东省体育中心体育场，来到了位于济南东部的奥体中心体育场，并将这里命名为“鲁能大球场”。正是在“鲁能大球场”，鲁能泰山队一扫前两个赛季颓势，早早地奠定了重返亚冠的基础，本赛季鲁能获得联赛亚军，“鲁能大球场”功不可没。

鲁能主场东迁，带来了什么样的变化？一份球迷调查的结果

显示，将近六成的球迷认为“鲁能大球场”气势恢弘，这里已经成为球迷心目中的“圣殿”，被大家从内心深处接受并喜爱。但也有一定比例的球迷谈到，尽管鲁能泰山俱乐部积极帮助协调，公交公司大力支持，一些班车在鲁能主场比赛日加班加点，但“主场东迁，距离市中心有一定距离，还是带来了一定的不便”。

山东省著名作家刘玉栋说自己“永远都会是鲁能泰山队的忠实球迷”，谈到鲁能主场东迁

时，他提到“凡事都是有有利有弊”，“在主场东迁这个问题上，利远大于弊。当然，可能是时间的问题，很多人都需要一个适应的过程，但从这个赛季来看，东迁的思路是对的。鲁能大球场的建设、布局、细节，方方面面做得都不错，尤其是与球迷互动的环节，让球迷真正有了主人的感觉和意识。”

## 球迷谩骂背景何在

起源于北京的“京骂”，已经成为了中国足坛的一大“特色”，但只有具体的从业人员才知道，与一些极端球迷的“谩骂”相比，“京骂”相当小儿科，甚至可以说是“很客气”的言词了。“球队有时候成绩欠佳，大家提些批评建议，这都很正常。我们这些从事足球工作的，也都是普通人，对于一些球迷在气头上说的不太好听的话，也是能够理解的，但

是，有个别的人，实在是太过分了。”鲁能泰山队一位人士这样说，据他介绍，“个别人的言语，不仅侮辱人格，还没有任何来由地涉及家人”，“简直是不可理喻，也让人很难接受。”据记者调查了解，不仅在现实生活中，在网络的平台上，有时部分球员与球迷交恶，也是因为实在忍受不了“恶意攻击，无端谩骂”。

山东大学教授王忠武在谈

到这个问题时表示，“公众的情绪很复杂，球队人员作为公众人物，有时候耳朵根子就得硬一点”，“面对谩骂，人更不能浮躁，要分析对方是一种什么样的情绪，要想清楚对方想要干什么。很多人目前缺乏正常的宣泄渠道，足球给了他们这么一个‘出口’，不说别的，单从这一点上，足球的社会公益功能便体现得相当明显。”

## 前进不能“只靠感觉”

山东大学教授冯炜，多年来一直关注着鲁能泰山的成长变化，他特意强调“有深厚的历史传承，是鲁能的一大优势”，“现在在中超之中，也只有北京国安、上海申花，可以与鲁能泰山比一比历史了，而从综合成绩上来看，那两家显然不如鲁能。对于

自己的特点和优势，鲁能需要好好把握才是。”

“鲁能应该不断地研究、总结深层的东西，要不断地提炼经验，形成自己的理论。”山东大学王忠武教授提醒鲁能在前进的过程中不能总是“跟着感觉走”，“年轻的孩子，缺乏稳定性，鲁能

泰山，十五六岁了，要有定性，要稳得住。我们不仅要有经验，不仅要有历史，还要有理论，这个理论就是鲁能今后的精神所在，是鲁能的核心竞争力。”

## 财务力争“扭亏为盈”

“金钱不是万能的，没有金钱是万万不能的。”这句话，用在足球方面显得特别贴切。有了金钱投入，中国足球没能取得太大的提高和发展，但缺了金钱，中国足球更是没法前行。山东省体育局足球中心男子部部长徐磊，原鲁能著名球员，山东女足主教练范学伟，都提到“社会支持对

于足球发展的重要性”；山东大学王忠武教授则表示以鲁能泰山为代表的足球俱乐部，应该努力改变现状，力争让自己的财务状况变得更好，最终实现“扭亏为盈”。

王忠武教授提到，在现代生活中，足球具备社会公益功能，一些有担当、有抱负的俱乐部，

现在是亏着本也要搞足球，“但是从长远来看，我们必须进一步尝试市场化运作，要适应市场机制，充分发动社会各方面的力量，让俱乐部的经济状况变得更好、更具可持续性。如果一家俱乐部永远是赔钱，其前景自然不是太乐观；这句话，用在一个行业上，也是如此。”

## 鲁能需有强烈信心

“有人说过，‘不自由，毋宁死’，我说搞足球，也要有强烈的信心，‘不自信，毋宁死’。”王忠武教授最后这样激励鲁能泰山，“一方面，鲁能要

不断地总结历史，另一方面，也要继续学习先进的经验。广州恒大现在的成功，不具备太大的可复制性，但这支球队身上，也有值得鲁能学习之处，比如

恒大在面对日、韩俱乐部之时表现出来的那股强烈自信，便值得我们研究和学习。鲁能应该让‘自信’成为自己的一种气质。”



鲁能15年涌现出大批优秀球员，这样的底蕴应让球队更加自信。