



从起初的“只要不是污染项目都可入驻”，到如今用三年漫长谈判换来电子信息产业园项目落地即形成产业化；从创业之初的工业先行，到如今启动区变成商业住宅……经济技术开发区围绕高铁新区，要再造一座城。

高科技的德州梦

A、B、C、D四个楼座和1800平方米孵化车间，水、电、暖及通讯设备齐全，同时配套建设多功能报告厅、展示厅、会议中心、培训室等公用设施，基础设施及配套完善，能满足近百家科技项目和企业科研、生产的需要。

位于晶华大道的德州高新技术创业服务中心在孵企业89家，毕业企业27家，涉及新能源、新材料、生物技术、电子信息、节能环保等高科技领域。培养省级高新技术企业2家，2012年在孵企业完成技工工资总收入超2亿元，解决就业岗位1445个。2013年6月德州格瑞特股份有限公司在齐鲁证券交易中心挂牌上市，成为德州市孵化器首家挂牌的企业。

尽管如此，在德州市人大今年8月23日关于《高铁新区建成什么样——借鉴江浙经验打造科技新城》的报告中，对作为国家级开发区的德州经济技术开发区仅有一处国家级科技孵化器表示了担忧，德州市缺大少强、缺新少高，虽有部分高新技术企业，但链条短、集群不够强。

许勇介绍，以每年能为德州创造2.3亿元的景津压滤机为例，压滤机制造本身并不是一个技术含量特别高的行业，景津靠着严格的管理和服务获得全球市场的认可，如果一旦有足够资本实力的财团看中这一块，凭借财力也一样能颠覆这个行业的格局。

在这种情况下，靠什么？只能靠引进技术人才。许勇说，他们先后为景津引进了同济大学环境科学与工程学院院长戴晓虎。在城市污染控制、提升压滤机的精度和密度上，引入更多高科技。

今年1-8月份，许勇走访了经济技术开发区运转比较正常的七八百家企业，发现一些自己引以为傲的企业，相比国外的科技型企业仍有不小的差距。除了为这些企业补充高科技人才，在现今的招商过程中，靠招才引智模式，招徕更多高科技企业显得十分迫切。

10月9日，杭州万华控股总裁助理朱叙国的创投团队来到德州，他看中的是今后膨胀型科技项目。“10月中旬，中科院的一个院士带队的项目落户德州，在高创给了他们1000多平米的孵化区。”许勇说，在签订的合同中，中科院的这个项目，还将在德州购买一块地，打造科创创业园。政府、银行、担保、保险、创投，引导创投机构投资初期科技型中小企业，一手有孵化器，一手有创业基金，再重点招人才和科技，招商将不再愁。

科技招商在打一场硬仗

本报记者 王金强

三年等待与博弈

全球无线技术的领导者，世界一流的集成电路供应商，美国威讯公司技术、管理水平先进，发展势头强劲。很难想象，今后它就要和德州联系在一起。

11月6日，高新技术创业服务中心内，谈起当初招商的困难，经济技术开发区招商局副局长孙志国感慨颇多。2011年初初步接触时，威讯方面并没有来德州

投资的意向。除了交通和地理位置因素，山东人的实在劲儿也很重要。威讯在北京的员工中有相当一部分是山东人，有的甚至是德州人，这让注重乡情的山东人有了攀关系抛橄榄枝的由头。

北京土地和房价升高的压力、高铁开通后德州与京津时空距离缩短，诚信山东人的招商诚意，或许是打动威讯的初始条

件。当双方坐到一张桌上谈判时，威讯方面在商言商的精明、专业与苛刻，又让此前并无接纳来自美国的跨国企业经验的德州人有些不适应。

在市贸促会(市电子信息产业办)60余次与威讯公司代表洽谈中，威讯方面提出要求德州市政府的配套资金就达到3000万美金之多，另外，对电子信息产业相关配套政策也十分苛刻。

“美国人担心，咱只是引进一家大企业，而缺乏整个电子信息产业发展的环境，他们不愿意唱独角戏。”孙志国说，好在当初

规划电子信息产业园时，立足点就是发展整个产业，而非仅限于招一家大企业。

9月30日上午，美国威讯德州生产基地开工奠基仪式在经济技术开发区威讯项目施工现场举行。同时，他们还带来了天津海格电子等企业。

三年磨一剑，终搏得美国威讯落户德州。此时，德州市开发整理经济技术开发区80多平方公里土地，高铁新区土地全部实现“九通一平”，其中占地4000多亩的电子信息产业园区净地等商足足等了半年多。

启动区的蝶变

从德州市高新技术创业服务中心出发，沿着晶华大道往南约500米，一条打出“爱上一条街，时尚夜生活”等标语古色古香的巷子，正在打造德州唯一24小时夜生活主题街。

与之一墙之隔，晶华集团振华玻璃厂的烟囱正冒着白烟。作为城市开发与城镇化过程中的尖兵，不少工业企业或工业园完

成最初的使命，在退城进园后，成为城市商业地产开发的热土。

距此不足500米远，一家名为月亮湾的楼盘正如火如荼地建设着。在此楼盘开建之前，这里是经济技术开发区最初创业时的工业企业用地，一家名为常兴集团生产凯旋门的企业，已经退出此地。在东风东路上，一家生产羽绒服的企业也将把工业

占地腾出，取而代之的是星级酒店和高层住宅。

孙志国很乐意看到这些变化，除了盼望着他所生活的城市有些许都市味儿，更因随着招商引资而来的，有很多外来企业家和曾经在大城市生活过的白领。

日韩企业家喜欢扎堆，喜欢选择共同的生活方式进行交流。国外投资者和外地投资商，往往对生活质量要求比较高，喜欢酒吧、咖啡厅、西餐和剧院等比较健全的生活场所。而在德州，市民刚刚有了自己的大剧院，一些时尚有品位的生活消遣方式还

没有落地生根，生活便利度和宜居环境还有待提升。这对注重生活品质的高端人才而言，吸引力自然就弱。

“先做工业，再做商业配套。”孙志国说，工业先行给了农村居民变成产业工人的时间过程，也给城市发展更多渐进空间，着眼未来发展招商才能给城市经济发展赋予良性开端。

实际上，经济技术开发区已推进全域城市化，以高铁新区为主平台，带动起步区提档升级，赵虎和抬头寺镇整体融入，一体发展。

半数以上的人招商

高铁开通后，从高铁德州东站出发，24分钟到达济南，40分钟到达天津，1小时到达北京，4小时到达上海。

交通与地理位置的优势成为招商团队最初始的底牌，随着时间推移，大家发现，仅此一招，远远不够。德州市人大今年8月23日关于《高铁新区建成什么

样——借鉴江浙经验打造科技新城》的报告中，对高铁开通作出了客观分析——高铁开通，加剧了科技人才等资源迅速流动，如果搞得不好就会产生“磁铁效应”，搞不好会产生“被吸附效应”，导致德州市经济、科技人才、资金“空心化”。

经济技术开发区党工委委

员、组织人事部部长许勇认为，如今招商除了硬件设施、优惠的土地和资金政策，还要有更专业细致的服务。

“我们部有8大块工作要忙活，总共十几个人，一说招商，我们立马抽走一个硕士。”许勇说，很多新考人的年轻干部直接加入到了招商队伍。他们实行“两个一半、两个80%”，即机关干部一半以上进入专业招商队伍，党工委管委会班子成员一半以上进入招商一线；非招商部门80%

的人员从事招商，80%的精力服务招商。

如果单纯跟别的城市比优惠政策，德州并不占优。如果能把企业当客户来看，让对方感受到你的真诚，这就像两人谈恋爱，如果不对眼，即便条件再合适，也无法联姻。

靠个人魅力去打动对方固然可行，但让最有发展潜力的硕博充实到招商队伍里，带来的是招商队伍的专业背景和行业信息的精细化。

齐鲁晚报·今日德州

团购电话: 0534-2696651

2013齐鲁
岁末

车展



官方微信平台

时间: 11月22日-24日 地点: 德州市城市中心广场

◎主办单位: 齐鲁晚报·生活日报 ◎承办单位: 齐鲁晚报·今日德州