

# 他要扔下中能， 就不是乔伟光了

## 一个足球俱乐部董事长的坚守与无奈

中能作别中超，中能集团董事长乔伟光在球场边痛哭流涕的画面深入人心。当时，很多人都担心，乔伟光可能会因此而扔下这支球队抽身而去。“他要是这么做了，那他就不是乔伟光了。乔总最大的特点就是韧劲，再难他也能咬牙顶住。”中能俱乐部副董事长于涛这样评价自己的老板。

本报记者 胡建明

### 批评声中，谁还记得往事

从球队降级的当天晚上开始，乔伟光就在为青岛中能下赛季的冲超之路做准备。为了自己足球的热爱，为了青岛足球的一分荣耀，他还会继续坚持下去。

青岛中能降级后，乔伟光和他的中能俱乐部成了众矢之的。悲愤之余，岛城球迷把最不堪的言语送给了这位43岁就白了头发的中年男人。

有球迷在看了乔伟光痛哭的照片后，在网上留言说：“乔伟光你不要再装了，你就是青岛足球的罪人！”中能俱乐部一位工作人员看过这段文字后，苦笑着说了这样一句话：“我们没让球队留在中超，的确应该批评，但这个时候把所有的脏水都泼给中能，有些过分了。大家

不要忘记，当初如果不是乔总临危接手球队，现在这支球队已经流浪到哪里都不知道呢。”

2004年年底，颐中集团宣布退出青岛足坛。当时，有家上海企业向颐中集团抛出了橄榄枝，希望能把这支球队带到上海。关键时刻，乔伟光出手了。12月25日，颐中集团宣布退出青岛足坛，青岛中能集团接手青岛足球，当时乔伟光年仅34岁，正值意气风发的年龄。

9年之后，青岛中能降级，乔伟光遭受了最致命的打击。11月3日，一位在上海工作的青岛球迷在看到了乔伟光痛哭的照片后，唏嘘不已：“当年接手青岛队时，乔伟光是个很帅气的成熟男人，没想到他现在是满脸沧桑，一头白发。”

### 历经磨难，两次表态退出

2005赛季，是青岛中能的足球元年，殷铁生率队获得联赛第7，这是一个非常不错的成绩，然而在年底，中能突然宣布要退出。

据悉，中能退出有经济方面的原因，但又不单单是经济方面的原因，当时乔伟光曾经感慨：“这一年，酸甜苦辣咸，五味俱全。”对于中能退出的想法，青岛市体育局的意见很坚决，他们并没有强力挽留：“按照市场规律办。”后来，此事不了了之。据说，乔伟光只是想用“退出”引起有关部门对青岛中能的重视。这也是他第一次表示要退出。

到了2008年底，乔伟光在接受青岛一家媒体记者的采访时，再次流露出了想退出的念头。他在谈及中能发展前景的时候曾表示：“我们肯定会坚持下去，但如果有力量的青岛企业接手，我们可以

低价甚至零转让。”在接受采访时，乔伟光对中国足球的前景也非常悲观：“三到五年内，很难让人看到一个有希望的市场。”当时，金融危机正席卷全球，中国足球也越加糟糕，这种悲观的情绪很让人理解。

可这也仅仅是乔伟光发发牢骚而已。自从搞上了足球之后，乔伟光已经变成了一个“球痴”。只要是在中能集团，他就会穿着中能的队服出现在大家面前，而且他对青岛中能队的关注，一度让中能集团内部的管理层颇有微辞。

在乔伟光的坚守之下，青岛中能一直在蹒跚着前进。2005赛季，中能排名第7；2006赛季，中能第14（倒数第二）；2007年，中能第8；2008年中能第9；2009年中能第13（倒数第四）；2010年中能第14（倒数第三）；2011年中能第6；2012年中能第12。2013年，中能降级。

### 不被理解，这次最感心累

青岛中能降级之后，伤心的乔伟光这段时间一直有意识地把自已“藏”了起来。一方面，他要对过去这个失败的赛季做总结；一方面，他还要为球队下赛季的发展做规划。

“乔总这次是真的感到累了。心累。”中能俱乐部副董事长于涛说。之前，记者在与乔伟光交流时他也曾说过同样的话。乔伟光说，让他最感到心累的是，这9年的时间里，青岛中能似乎一直没有得到外界的理解和认可。

“我们一直在实实在在地为青岛足球付出，却依旧有很多人对我们的投入，对我们的付出打问号。我可以自豪地说，我们中能集团对这支球队的投入在中超球队中绝对属于中游，我们从来没有拖欠过球员的工资。”乔伟光这

段话，记者至今还记得。

在刚刚过去的这个赛季，青岛中能的投入也接近一个亿。乔伟光原本想用一个个体的成绩，迎接青岛中能接手青岛足球10周年的到来，可惜的是，他却看到了一个最不堪的结果。

木已成舟，没有太多的时间留给乔伟光去感受悲伤。最近这段时间，乔伟光一直为下赛季的冲超做准备。在重新梳理与青岛方方面面的关系的同时，乔伟光已经开始为青岛中能寻找新的主帅。下赛季，中能要想完成冲超任务，主帅人选将起到至关重要的作用。

除此之外，如何尽快解决青岛中能俱乐部以及球队内部所存在的问题，也需要乔伟光拿出一个切实可行的方案。

### 在坚守中 规划未来

本报记者 胡建明

中能沦落至此，身为中能集团董事长乔伟光被口诛笔伐是很正常的事情，毕竟他是决策中能足球的第一人。但如果把责任全都归咎到他身上，也不公平。一个民营企业，将青岛足球的大旗扛了这么多年，他的付出足以抵消他的过失。

当然了，如果青岛中能想尽快走出低谷，乔伟光就该好好反思一下这么多年来得与失，尤其是过去这一年在俱乐部管理上的得失。

有工作人员曾这样评价过乔伟光：“乔总看似办事是属于粗放型的，但他其实很感性，很看重感情。”这直接导致了即便乔伟光发现自己用错了人，他能做的也就是给这个人换个岗位而已。

而在球队中，他也很少主动去处罚球员。青岛市足协主席周鹏举就建议乔伟光，对球员不能只奖励不处罚，“该处罚的时候还是要处罚，而且还要重罚！”

一位和乔伟光交往过多年的朋友说，因为太重感情，在乔伟光眼里，感情甚至可能代替规章制度。或许，这就是乔伟光的致命弱点。不管是经营企业，还是经营足球俱乐部，还是需要用制度去规范管理。感情偶尔做做调味剂也就罢了。

这么多年来，乔伟光的坚守值得尊重，但中能要想继续向前发展，仅仅靠着一股韧劲去坚守还不行。在坚守中好好地规划未来，才是乔伟光需要重点考虑的事情。

对于乔伟光来说，只要他能狠下心，中能内部的问题很好解决，规划也很好设计。但有些问题却是他无能为力的，比如青岛足球大环境存在的一些问题，除非乔伟光和青岛中能所能解决的。



乔伟光开始为下赛季做准备。 Osports供图