



谢尔顿·安德尔森

## 谢尔顿·安德尔森： 反对赌博的“赌王”

80岁的“美国赌王”谢尔顿·安德尔森，正试图打响一场反对赌博的战斗。当然，他反对的不是自家在拉斯韦加斯、中国澳门、新加坡那些赌场里的赌博，而是——网络赌博。他认为，网络赌博具有极大的社会危害，应该立法禁止。看来，赌博这个与人类贪欲相随的古老行业，也不得不面对互联网带来的挑战了。

本报记者 张文

### “会展之父”

截至2013年9月，安德尔森的身家为285亿美元，在福布斯全球亿万富豪排行榜中排名第15位。

安德尔森是全球博彩业巨头拉斯韦加斯金沙集团的董事长，在美国本土、中国澳门、新加坡等地拥有耗资巨大的投资项目。他曾在2006年以205亿美元的身家名列美国富豪榜前三，也在2008年以后因金融危机公司股份市值缩水至10亿美元。乘火箭上蹿，从高台跳水，“赌王”在资本市场的表现可谓一路豪赌。

身为富豪，安德尔森的发家史没有什么特别之处。1933年，安德尔森出生于波士顿一个贫困的犹太人聚居区，是一名出租车司机的儿子。12岁时，他向叔叔借了200美元，做起了卖报纸的生意。16岁时，安德尔森拥有了自己的一家糖果店。20岁时，他向汽车旅馆卖洗发水、剃须膏等日用品。那时，绝大多数汽车旅馆都不提供这些洗漱用品，安德尔森则敏锐地发现了其中的商机。

尝试过很多行业之后，安德尔森在近40岁时，已是一名管理着500万美元资金的风险投资家。而让他真正迈入亿万富豪行列的，是他经营多年的会展业。

1979年，安德尔森在拉斯韦加斯创办了COMDEX(Computer Dealer Exposition, 电脑供应商展览会)。他认为，随着计算机的个人化，销售工作将越来越多地依靠第三方渠道。于是，他想出了通过贸易展会将买家和卖家汇聚在一起的法子。不过，第一届COMDEX只吸引到了寥寥160名参展商和4000名参观者，展会大厅里显得空荡荡的。

不过，事实证明安德尔森的判断是对的。随着IT业黄金时代的来临，COMDEX逐渐成为推介最新科技产品的重要平台。而比尔·盖茨、乔布斯等IT精英的演讲，也成为会展的

重头戏。20世纪90年代中期，COMDEX的参展商飙升到2200个，22.5万名参观者见证着会展的高人气。安德尔森也获得了“会展之父”的名号。

### “小气鬼”

在操作COMDEX的过程中，安德尔森不放弃任何一个做生意的机会。他从承办会展的酒店那里，以每平方英尺15美分的价格租下场地，再以40美分的高价转租给参展商。在会展现场，每一处墙面、每一份简报、每一个购物袋都被充分利用起来出售广告。他还要求与承办酒店分享宴会收入，理由是如果没有COMDEX，酒店就没有生意可做。这种行为，给合作方留下了“小气鬼”的印象。

面对质疑，安德尔森振振有词：“我是抬高了租金，不然我怎么谋生？”谋生不至于，想要榨干所有商业价值倒是真的。

不过安德尔森并不满足。每年有20多万全球IT人士聚集在拉斯韦加斯参展，带动了当地酒店、赌场和出租车业的兴旺发展。安德尔森认为，与其让别人红火，不如自己包办。1989年，安德尔森用1.28亿美元买下金沙酒店，在其一侧建立12万平方米的金沙会议展览中心，以发掘承办会议给酒店带来的商机。

1995年，安德尔森把包括COMDEX在内的计算机会展业务以8.6亿美元卖给日本软银集团。62岁的安德尔森，从此跻身亿万富翁行列。

### 复制威尼斯

拉斯韦加斯从赌城发展为如今以赌博业为中心包括旅游、购物、度假产业在内的“世界娱乐之都”，安德尔森也是其中推手。他除了为拉斯韦加斯贡献了浓厚的会展元素外，另一个大手笔则是将赌城的酒店业推向极致。1996年，安德尔森斥资15亿美元，建造了拥有6000个客房的威尼斯人酒店。他把威尼斯的水城风情复制到了被沙漠和戈壁包围的内华达州。

威尼斯的钟楼、叹息桥甚至运河都被“搬”过来，加上欧洲古典油画、意大利歌剧的装饰，威尼斯人酒店俨然一处文艺狂欢之地。

如安德尔森所说，酒店建成后吸引了大量游客入住，他们对店内风格称赞有加，甚至周围酒店的顾客也愿意过来一饱眼福。随着生意日渐兴隆，安德尔森的魄力再一次得到证明。

他将自己的成功归功于“能看到别人忽视的东西”和“永远在想办法做到最好”。

不过，安德尔森本人却不

断遭遇“差评”。从威尼斯酒店开建起，他就先后与拉斯韦加斯当地势力最强大的工会、会展管理当局、威尼斯人酒店项目建筑商和分包商，自己的犹太教会等机构，对簿公堂或闹别扭。

### 与网络作战

现在，80岁的安德尔森开始进行一项新的战斗，他试图游说美国国会禁止网络赌博。

安德尔森目前正积极筹划一项公益活动，他已经开始组织一个游说团体，宣传网络赌博对儿童、穷人以及那些方便参与网络赌博者的危害性。

安德尔森向来愿意为政治诉求慷慨解囊。在2012年美国大选中，他是出资最多的金主之一。只可惜近亿美元押错了宝，资助的共和党没能赢得选举。

虽然他曾撰文否认网络赌博威胁到自己的公司，原因是公司在美国的非赌博业务收入是赌场收入的两倍，其赌场利润几乎全部来自亚洲，而亚洲就算有网络赌博也不会很快合法化。但是，网络赌博对博彩产业链的破坏却不言而喻。如果玩家在自己的房间里轻击鼠标就能参与赌博，那么那些实体赌场、赌场周边的酒店、观光设施、娱乐设施该如何以继？

目前，美国的内华达州、新泽西州和特拉华州已将网络赌博合法化。专家预计，美国大部分地区也将在10年内实现网络赌博合法化。互联网和市场需求，已经成了瓶子关不住的“妖精”。届时，像安德尔森这样的传统赌场经营者难免会受到冲击。

和安德尔森不同，一些业内人士认为，网络赌博比实体赌场确实有更大的危害，但也会给赌博业带来新机遇。

安德尔森曾说，科技或工业只有不断进步才能吸引消费者，而赌博作为世界上第二古老的行业则不用如此。从目前安德尔森痛陈网络赌博弊端的表现来看，“赌王”并没有要向互联网下注的意思。



一款在线扑克游戏的界面。

### 一周人物

本报记者 张文 整理

### 金钱与婚姻



英国一对夫妇在去年中了1.48亿英镑(约人民币14.5亿元)的彩票大奖，一跃登上英国富豪榜第516位。

一夜暴富后，妻子吉利恩辞去医疗保健助理一职，丈夫阿德里开起了唱片乐器铺。他们誓言不会因钱伤感情，今后会合力照顾两名6岁和8岁的子女。

然而纷扰也随大奖来。阿德里开始收到人们向他要钱的信件，有时一周就多达40封。二人受不了骚扰，在唱片乐器铺开业仅半年后关店结业。同时，还一直有流言说40岁的吉利恩有情人，但吉利恩对此予以否认。

目前，阿德里已搬离二人价值600万英镑的豪宅，住在10分钟车程外的住宅里，与妻子过上了分居生活。领大奖时的笑逐颜开只能停留在照片上。

### 线上与线下



38岁的英国男子丹尼尔·肖是名普通的上班族，他酷爱在脸谱网上结交世界各地的网友。今年8月份开始，丹尼尔开始了一项疯狂的计划：一年内分别见面至少730名网友，为慈善机构募集善款。

他目前已经见到了100多位脸谱网好友。第一位是他的妻子埃玛·肖。随后，他联系了好友名单上的老同学、校友和一些多年未见的朋友，足迹从家乡辗转至曼彻斯特和伯明翰。

这种“四处走走，见见老朋友”的体验让丹尼尔感觉很好。但是，有些好友远在德国、日本和澳大利亚，这也让他开始担心时间和费用的问题。

### 商业与尊严



哈利·波特和他的小伙伴们让美国人“分裂”了。原因是他们成了美国邮票的主题，哈迷们兴奋不已，而集邮迷们则非常反感，因为，哈利·波特不是美国人。

美国邮政管理局之所以发行这套邮票，是想借流行文化元素挣点钱。要知道，美国邮政管理局自2008年以来就遭遇了财政危机，去年更是亏损了50亿美元。邮局的投递业务规模不断缩减，过去5年间邮递量下降了40%。

然而，富有爱国主义精神的集邮迷们可不管这些。美国集邮协会前会长约翰·霍奇纳就认为，这套邮票商业气息露骨，不如那些销量不理想的主题能成为美国历史的一部分。