

本报记者 刘伟 3月7日发自北京

## A 先谈成绩,再谈待遇

半决赛第二场终场哨响,一位记者指着正前方光彩体育馆的电子大屏幕,问了辛春生一个问题,“辛指导,电子屏幕上显示,北京男排全称是‘北汽男排’,我们就俩字‘山东’,换句话说,我们‘裸奔’了一个赛季,这种情况下,您是如何把这支队伍带到半决赛的?”

辛春生苦笑了一下,“从小就选择了这个项目,很喜欢,眼下虽然有这样那样的困难,不过时间不等人,真要等各方面条件具备了再去争冠,也不现实。对队员们而言,先通过场上表现,吸引厂商和媒体关注,再谈待遇,这样才有说服力。”老辛的话轻描淡写,然而个中辛酸,外人很难体会。

2013年,辛春生从塞尔维亚外教德扬手中接手男排,因为各种原因,球队赞助商一直没有着落,人心浮动。辛春生上任的头一件事,就是要聚拢起队员,他给队员们制定了“团结、自信、拼搏”的六字箴言,依靠当年青年队带队的师徒情谊,用人气和信任,把涣散的人心凝聚起来,“等不

到各方面条件具备,中国球员的巅峰期也就三到五年,不尽快打出成绩,就没机会了。”

一个赛季下来,辛春生的精神鼓动取得了成效,山东男排时隔三年重回四强。不过随着球队战绩越来越好,辛春生的忧虑开始增多。在他看来,凭借教练的号召力,短时间内可以把队伍成绩往上提,然而时间长了,这招早晚失效,如果队员待遇没有实质提高,以国手为班底的山东男排,距离“军心涣散”也就不远。

北京的三月,乍暖还寒,一如山东男排小伙子们的心情。在山东男排“准盛世”背后,却是一帮正在“裸奔”的国手,没有赞助商,甚至基本工资都没着落,职业生涯成熟的同时,物质上的“饥饿”在加剧,面对诱惑,坚守还是撤退,这是个问题。

山东男排一路走高,资金投入却成大问题

# 乍暖还寒时,请为他们加把火



今年的山东男排让人眼前一亮。  
本版照片均为新华社发

## B 育人不易,留人更难

上一个全运周期,山东高速成为男排主赞助商,每年投入260万元用来支持男排发展,这笔钱,有一部分还要用在沙排和小男排上,成年男排支配资金也就在100万元左右,一年下来,算上训练费和年终奖金,球队人均收入不足10万元。2013年全运会结束后,山东高速的赞助合同到期,新赞助商没有到位,男排不得不“裸奔”上阵,队员们的待遇雪上加霜。

辛春生给记者算过一笔账,“像李润铭这样的国手,在山东队目前只能给基本工资,没有年薪,也就三千多块钱,今年还不一定有着落。过去,即便算上各种奖金,他也不过十几万元,跟足球、篮球根本没法比。”再以北京男排某位主力队员为例,其基本工资在20万元,随着联赛和全运

会夺冠,去年一年总收入在200万元左右,“人家那批老队员前几年就该退役了,不过现在让他们走,人家也不走,跟咱召回老将压阵,完全两码事。”辛春生表示。

工资上的巨大落差,让几位国手动过离开的念头,在队里,这已经不是什么秘密,“好几家俱乐部都在私底下动咱们这几位国手的心思,工资差距那么大,教练组拦不住。”辛春生说,“随着队员年龄增大,他们也要养家糊口,自己的收入同排球的市场开发不匹配,积极性会受打击,其实球员们只想在自己最好的年华,拿到应得的工资,这也是市场规律。”

本赛季,随着山东男排战绩一路走高,围绕在核心球员工资待遇方面的矛盾,也将在赛季后进一步加剧,如果资金问题无法解决,留人也将成为一句空话。

记者观察

## 莫让男篮的悲剧重演

本报记者 刘伟

山东男篮的现状,用纠结二字形容,似乎再准确不过。百尺竿头更进一步的节点,自己却左右不了命运,对“出名趁早”的运动员来说,现实太过残酷。如果男篮的处境不能有实质性改善,未来可能同刚刚征战完联赛的山东男篮相似,从亚军到无缘季后赛的衰退,不过一个赛季。

山东男篮的遭遇,早已无需赘言。在上赛季斩获亚军之时,人们对这支青年军充满了期望,然而一个赛季下来,球队不进反退,直至无缘季后赛。造成山东男篮困局的因素是复杂的,既有伤病,又有体制上的藩篱,最重要的还是资金投入不够。因为资金问题同体育局闹僵,二队年轻人没有顶上来;还是因为资金,俱乐部在内援市场上,已经停顿了好几年;依旧是因为资金,选外援,也只能忍痛舍弃白兰多夫,进而留下老迈的哈维。

山东男篮的教训还历历在目,男排又一次被推到了十字路口。同2012-2013赛季的男篮一样,本赛季是山东男排实现突破的一个赛季,未来,人们对有六名国手坐镇的男排,期望值只会更高,在外界高期望值和球员改善境遇的博弈中,现实会朝着哪个方向发展,没有人会清楚。

“我只是教练,有些因素教练员左右不了,凭借私人关系,能拉点小赞助,但这些钱解决不了大问题,男排的发展,还需要全省方方面面的支持。”辛春生表示。老辛一直很羡慕天津女排,在这支球队身上,赞助费常年稳定在1200万元,只要拿到冠军,某媒体还要再奖励200万元。在媒体帮助下,天津各界将女排视为体育界的一面旗帜,即便战绩一般,这种支持也没有动摇过。

辛春生的一席话,也曾在巩晓彬口中说出过,大彬本意同样是自己对体制的一种无奈。鼎盛之时,亦是衰败之始,我们不希望这样的悲剧第二次发生在山东体育圈内。

## C 增加投入,刻不容缓

在三大球领域,排球是职业化、市场化相对滞后的一环,而同其他省份相比,山东男排又被落在了后头。

京鲁之战第二回合,北京外援沃特最后时刻一记强攻,为北京锁定胜局,让人印象深刻。一分钱一分货,沃特本赛季年薪达到了80万美金,这笔支出,已经是山东男排全队总支出的数倍。事实上,仅仅北京男排在外援方面的支出,就达到1000万人民币,算上国内球员工资和俱乐部运营费用,北汽男排一个赛季下来,总支出在2000万元。“北京男排的成绩,跟政府大力支持是分不开的,市里领导主抓,这两年,排球和篮球已经取得成绩。”辛春生坦言。

山东男排的投入,同北京根本不在一个重量级上,事实上,同联赛其他省份相比,山

东的投入也很寒酸。拿同样没有赞助商的上海而言,男排支出在600万元到800万元之间,即便军旅八一,支出也达到了800万元左右,“而身在经济大省,山东男排的投入确实太少了。”

如今的山东男排正站在一个十字路口。加大投入,配以国手班底,未来的山东男排,将是联赛不可忽视的一方豪强;一旦继续“裸奔”,国手积极性将面临严重打击,甚至不排除军心涣散,就此沉沦的可能。

“山东男排的发展,离不开政府支持、企业投资和媒体的宣传,随着男排年轻人本赛季逐渐起势,多方参与,将是一个合作共赢的良机,一旦这个机会被错过,一批人被耽误,将是非常令人痛心的。”辛春生坦言。