

# 不为良相，便为良医

## 那些散居各地的诸葛后人



山东大学山东省齐鲁文化研究院 齐鲁晚报联合报道

文/片 本报深度记者 郑雷 张洪波  
实习生 王书境 黄蓉 刘琛

临沂市沂南县的诸葛宗祠，享受着三月份的安静。这座修建于1995年的宗祠，里面供奉着从诸葛丰开始的各位诸葛家族名人。

沂南是古代琅琊郡都所在地，也是诸葛氏的得姓地、发祥地和祖居地。诸葛祠堂数百米开外是诸葛城，一座沂南县招商引资建造的商业城，不过其中并没有诸葛氏后人居住。

千百年来的社会变迁中，琅琊诸葛氏从临沂徙出，在浙江兰溪、广西阳朔、江苏金坛、浙江丹阳等地定居，但都带着诸葛家族的印迹。

“不为良相，便为良医”是诸葛亮在弥留之际留下的遗训。幽居于浙江兰溪诸葛村的诸葛亮后裔，一直秉承遗训，“躬耕”、“勤读”，或进而为官，或退而为医，救死扶伤。诸葛亮的政治高度后人无法逾越，当医生就成了他们的唯一选择和传统。

兰溪诸葛村的中医药业一向发达，宋元时期就与安徽绩溪、浙江慈溪合称“三溪”，活跃在江南中药业市场700多年，至今诸葛村从医或经营药材生意者还很多。

兰溪诸葛村有近千年历史，是诸葛亮第二十七世孙诸葛大狮按照九宫八卦的构思所设计。村子中间低平，四周渐高，以村中央的水池为中心，八条小巷向外辐射，房屋错落而建；村外有八座小山，环抱着村子，形成外八卦。虽然增加的人口让屋子越盖越多，却一直保持着九宫八卦的布局。

据说，这种布局具有防

卫功能，在战争年代躲过了炮弹袭击，连日本人路过时也没有扫到这个村庄。

在江苏金坛，诸葛亮第三十二世孙诸葛维贤也按照先祖八阵图建了八阵图村。八阵图村还和兰溪诸葛村相互认亲，共同商量如何搞好旅游开发。

广西阳朔的诸葛氏后人聚居地，也因为北斗七星状的村落闻名于世。在阳朔周围有十个小山村，其中七个村子全姓诸葛。这十个沿河而建的村庄，登高远望，像是夜晚高悬天际的北斗七星，而“北斗”所指的方向，正是诸葛亮出仕之地襄阳。

去年5月23日，是诸葛亮诞辰1832周年纪念日，阳朔举办了隆重的祭祀仪式。在活动过程中，当地诸葛后人展示了桂林诸葛酒、诸葛五彩粽子、诸葛茶和诸葛菜，这让外地的诸葛后人赞不绝口，也让很多人认识了诸葛菜。

诸葛菜学名叫茺菁，俗称“盘菜”。传说诸葛亮在行军时，为了弥补军粮的不足，命令士兵在驻扎的地方大面积种植这种蔬菜，人可以吃，还可以喂马，所以南方很多地方都将茺菁称为诸葛菜。

临沂市坊坞村诸葛氏族族长诸葛效植告诉齐鲁晚报记者，全国主要的几个诸葛后人聚居地，虽然各有特色，但相互之间也在不断交流。不同地方的诸葛后人相隔很远，是家谱将他们联系到了一起。

沂南县诸葛研究会会长李尊刚说，诸葛宗祠建成后，浙江兰溪、广西阳朔等地的很多诸葛家族后人，都专程过来祭拜。2013年这里举办诸葛文化节时，受邀的广西阳朔诸葛氏后人，专程从广西老家带来了五色米酿制的米酒。

“不同地方的诸葛后人见了面，会互相问‘你们是多少代啊’，得把辈分弄清楚。”诸葛效植觉得，性格刚直是各地诸葛后人的共同点，“可能有基因的原因”。

诸葛效植还记得，40年前，有位叫诸葛完植的华人专门从韩国过来，来到他们村子里寻找祖宗。因为当时的家谱还没修缮完善，诸葛完植没能实现心愿，这也成了诸葛效植的一个遗憾。



在临沂市坊坞村，诸葛效植讲述诸葛家族的历史。

## 《诫子书》中的淡泊家风

本报深度记者 郑雷 张洪波 实习生 刘琛 黄蓉 王书境

临沂市坊坞村，是我省最大的诸葛后裔聚居地。这里曾矗立着一座有数百年历史的诸葛祠堂。祠堂四周，是四棵两人合抱的明代国槐，围绕这座诸葛后人的精神文化中心。

遗憾的是，“文革”中，祠堂和国槐尽毁。祖宗的物质遗产不断丢失，但以《诫子书》为核心的精神遗产却一直在此传承。

作为第五十六代后人，诸葛效植说，先祖留下的《诫子书》帮助他们教育下一代该如何做人。

临沂大学教授汲广运告诉齐鲁晚报记者，诸葛亮老来得子，近50岁才有诸葛瞻，但他并不宠溺儿子，他告诫儿子，要有远大的抱负，“志当存高远”，不要流于庸俗，做好志、学、才的统一。

在汲广运看来，这是诸葛亮对后代的要求，也是他自身的写照。在隆中耕作时，诸葛亮就心系天下，常以管仲、乐毅自比，轮到后代，同样告诫他们要“慕先贤”、“广咨问”。

诸葛瞻没有让父亲蒙羞。诸葛亮辞世29年后，魏国伐蜀，诸葛瞻率军抵挡。魏国派人来劝降，“如果投降，就封为琅琊王。”诸葛瞻先斩来使，再引兵出战，最后壮烈战死阵前，时年37岁。

除了教育孩子要眼光长远，在不足百字的《诫子书》中，诸葛亮还要他们脚踏实地，不慕虚名，淡泊节俭。至今这一教诲仍为后人谨记，不刻意追求名利，不趋炎附势，将始终贯穿在后裔从政、从军、从医、务农等生活当中。

诸葛效植说，在坊坞村，诸葛家的孩子只要上小学，都会背《诫子书》。“比如前段时间的‘光盘行动’，家长就会告诉孩子，《诫子书》里是不是说‘俭以养德’？现在提倡的‘光盘行动’，就是培养你们的节俭。”

研究者说

## 琅琊诸葛氏：博采众家，坚守忠诚



汲广运  
临沂大学教授、山东省马克思主义群众观研究中心常务副主任

诸葛氏家学以儒学为主，博采诸子百家。在儒学的传承方面，诸葛丰是诸葛氏家族中较早传承和践行儒学的人，史称他“以明经为郡文学”。诸葛瑾则“少游京师，治《毛诗》、《尚书》、《左氏春秋》。遭母忧，居丧至孝，事继母恭谨，甚得人子之道”。

诸葛亮思想的主流也是儒学。他笃信、遵循并践行儒家的“大一统”理念，践行儒学的仁德、义礼、忠信、尚和、尚贤等思想原则，为国家、民族的统一而鞠躬尽瘁，死而后已。与此同时，诸葛氏家族博采众长，注重学习实践诸子学说，如诸葛亮汲取道家思想，提出了“宁静以致远”、“静以修身”的修养方法，并在传统法家思想的基础上，形成了自己的法治思想。在对兵学的汲取应用方面，

诸葛亮与其兄诸葛瑾、弟诸葛诞及子侄辈之诸葛瞻、诸葛恪等皆曾率军与敌作战，其行军、布阵、进攻、退守皆有章法。此外，诸葛氏家族亦以书画家，史称诸葛亮是蜀汉有名的书画家，他的儿子诸葛瞻亦“工书画”。

诸葛氏家风以忠正尚廉为重，兼重修身养性。忠正尚廉，是诸葛氏家风的重要内涵，但具体体现在家族每个成员身上又各有侧重，如诸葛丰特立刚直、忠于国家；诸葛瑾外柔内刚，忠贞不渝；诸葛亮以忠诚、智慧，重法治与尚廉著称。同时，诸葛氏家族注重修身养性，诸葛亮提出了“非淡泊无以明志，非宁静无以致远”的修身方法与原则。

诸葛氏优良的家学家风，不仅影响了诸葛氏家族及其后人，

而且在历史上对中国的家教乃至中华民族精神也产生了广泛而深远的影响。

首先，优良的家学家风，使诸葛氏家族英才辈出，培养出了政治家、军事家，可谓全才的诸葛亮及诸葛瑾、诸葛诞、诸葛恪、诸葛恢等曾一度影响历史进程的名人。其次，优良的家学家风对诸葛氏后裔家族文化产生了较大的影响，如诸葛氏后裔都以《诫子书》等诸葛亮遗文为教材训诫子弟等。第三，诸葛氏优良的家学家风是中国传统文化的组成部分，是中华民族精神浸润的结果，也对中华民族精神的丰富和发展产生了一定的影响，如诸葛亮的“鞠躬尽瘁，死而后已”、“淡泊明志”、“宁静致远”等具有巨大的精神感召力，影响深远。

## 诸葛家的“公务员”怎么当

(上接B03版)

这种矛盾也贯穿在诸葛亮用人上。

作为蜀国“总理”，诸葛亮选人还是比较公正的。他重视官员德行，选贤任能，礼贤下士，而且不拘一格。比如蒋琬在刚入蜀时只是个县级小官，刘备发现他啥事不干，整天光知道玩乐，就想把他处理掉。可诸葛亮很理解蒋琬，说他“非百里之才，无为而治”，也就是说，蒋琬放在这里是大材小用了，所以他很不开心，才对政事不感兴趣。这也是诸葛亮的慧眼识人之处，后来蒋琬被诸葛亮连升几级，成为他的接班人。

但蜀国依旧无法阻挡人才凋零的大势，就连诸葛亮选定的接班人，能力也是参差不齐。即使诸葛家族的人，有投奔东吴的，有去曹魏的，却无人来投奔他们最为推崇的诸葛亮。尤其是诸葛亮死后，西蜀一蹶不振。上千年后，蜀国关于人才问题就演化为一句俗语：“蜀中无大将，廖化做先锋。”

洪钊在《诸葛亮十讲》中总结，蜀国人才之败，败在领导者的定位。“《道德经》曰：知人者智，自知者明；胜人者力，自胜者强。能够成为领导者的人，往往都是能人，是能人往往就会有一种难以抑制的一试身手的念头，然而，成功的领导者都是能清醒地认识自己定位的人，都是把握梯子方向的人，让别人沿着梯子而上。”所以世人称项羽为英雄，而称刘邦为成功者。

如果放到现代，人们会这样比喻CEO和一家企业的关系，在创立之初，企业往往呈现一个三角形状态，领导人是处于顶端的将军，发号施令，强力推动企业前进。但当企业日趋成熟，组织就应该变为一个同心圆，领导人隐含在这个圈中，成为“主心骨”宛如灵魂一般，虽然弱化了自已，但组织更强大。

以诸葛亮的智，未必会想不到这一点，但他没有做刘邦，也没有做松下幸之助。也许是诸葛亮太爱自己的这份事业，太忠实于自己的理想了。理想，对如遇之恩的回报，就像两道枷锁，紧紧套了他一生。当听说司马懿对他“其能久乎”的评语后，诸葛亮也仰天长叹：“吾非不知，但受先帝托孤之重，惟恐他人不似我尽心也。”话中，透出了一位英雄人物深深的无奈。

这种悲情，穿越一千多年的历史长空，至今仍让我们惋惜和琢磨。

其实，诸葛亮也曾想过脱离“公务员”队伍，做一个自由自在的耕田人。在离开隆中时，他曾经充满矛盾地回头张望身后渐行渐远的茅屋，“待我功成之日，即当归隐。”

可世间并没有从此多了一位隐士高人，而是多了一位“鞠躬尽瘁死而后已”的诸葛亮。诸葛亮死后，诸葛家族增加了一条家训：“不为良相，即为良医。”

从南北朝以后，诸葛家族已很少再出“国家高级公务员”，反而行医者多了起来，至今，浙江兰溪诸葛村都以中医和药材闻名。

幸耶？非耶？

参考书籍：《琅琊诸葛氏家族文化研究》(汲广运 著)、《吴书》(韦曜 著)、《三国志》(陈寿 著)、《三国演义》(罗贯中 著)、《诸葛亮十讲》(洪钊 著)

更多家风报道请登录齐鲁晚报网(<http://www.qjwb.com.cn/>)齐鲁世家专题页面。