

五年前,他是一个新来的搅局者,手擎职业化大旗,创建了中国女排联赛第一支纯职业队伍,迈出了探索职业化的第一步;五年后,恒大女排撤资摇摆不定,与体育局共建广东女排,终究是胳膊拧不过大腿。这是排球职业化的倒退,即便强大如恒大集团,也搅不活排球联赛这一潭死水。中国排球职业联赛似乎成了一个伪命题,恒大女排只不过是一个挣扎着的另类。



## 排球联赛为什么越活越累

本报记者 叶嘉利

### A 林花谢了春红,太匆匆

2009年的春天,恒大集团出资2000万组建中国第一支完全职业化的排球俱乐部,它不拿体育局的钱,完全自负盈亏,以企业形式独立运营,而且俱乐部不用代表广东打全运会,这和其他排球俱乐部截然不同。

在恒大女排之前,中国职业排球俱乐部的形式无非两种:一是企业冠名地方专业队,地方队伍以俱乐部的名义出让冠名权,企业出赞助资金,这是国内大多数俱乐部采取的形式;另一种是

体育局和企业联合式的实体化俱乐部,由企业出资,体育局负责教练员、运动员和训练场地等有形与无形资产,双方共同组建俱乐部,今年夺得男排冠军的北汽俱乐部就是这样的形式。两种形式都有一个共同点,以地方队伍为基础,俱乐部要为地方打全运会比赛。

恒大女排的这种模式,砸钱出成绩是迅速扩大影响力的最佳途径,这与恒大足球的模式如出一辙。2009年恒大女排以甲B冠军身份冲进甲A,

2010年郎平入主,冯坤、杨昊、周苏红等国手的加盟为恒大女排打响了第一炮,随后的三年中,恒大女排获得了一个冠军、两个亚军,今年的第四名是近年来的最差战绩。

恒大女排今年战绩惨淡的原因有很多。首先,今年恒大引进的外援实力不及以往,赛季开始之前,中国排协本已有望推行的三外援政策又因部分俱乐部反对而夭折;主力伤病增多,体制内球员转会受限,再加上其他俱乐部

也开始引进外援,恒大女排已经没有了以往的球员优势。

五年前恒大进入女排联赛,为联赛注入了新鲜的血液,让人们看到了女排职业化的春天。但是这五年来,恒大一直在与体制作斗争,人才引进困难、外援政策受限以及没有青训体系的人才补给,都是恒大女排面临的巨大困难。与其说恒大不玩女排了,还不如说这个充满桎梏的环境让恒大女排玩不下去了。

### B 市场渗透率低,获得回报太少

职业化程度低在哪?首先就在于固步自封,缺少市场化运作,商业模式被体制内的夺标任务所代替。全国24支男女排职业队伍,除了恒大以外,任何一家俱乐部都要肩负全运会任务,夺得全运冠军比联赛的名次更重要。

市场渗透率低首先就表现在赞助商上面,今年的江苏女排就是“裸奔”参加联赛,她们在赛季开始之前失去了华东有色的赞助,重要原因就

是惠若琪的离去。此前华东有色给江苏女排的赞助前期是一年100万元,后期是一年150万元,央视转播的频率也是赞助商考虑的重要原因。赞助商的钱,对于各家俱乐部来说是至关重要的,因为除了这笔钱和体育局的拨款之外,俱乐部基本没有其他收入。门票、转播费用、奖金,基本可以视为零。

央视对于排球联赛的转播收视

率更是一片惨淡,今年的女排决赛第三场收视率统计仅有0.15%,男排决赛第一场的收视率只有0.12%。现实的情况是,观众或许爱看中国女排,但是对于排球联赛不感兴趣。恒大主场在免费赠票的情况下,一个赛季的最高上座率都不足一半,电视转播更是需要恒大集团倒贴制作费用,与恒大足球主场天河体育中心的爆满形成鲜明对比。恒大女排尚

且如此,其他地区的女排联赛观众人数更是少得可怜。

正是在这样的背景下,恒大集团巨大的投资得不到回报,无论是从排球赛场获得的名誉度还是经济效益,对于恒大来说都是微乎其微,比起足球来更是不值一提。今年的成绩惨淡,更是为恒大的退出增加了一个理由,恒大玩得动足球却搞不定排球,让人唏嘘。

### C 人才断档,只输血不造血

对于恒大女排来说,俱乐部没有后备的人才梯队,全部队员只能靠引进,收购外援花费巨大,引进外援也困难重重,凭借郎平在国内的声望还能请来一些国家队的老队员,但是光靠这种买人的模式毕竟还是难以为继。缺少自己的青训,恒大俱乐部缺人成了大问题。

虽然名为职业俱乐部,但是各家

的重点都在全运上,重仓轻联赛的模式,首先限制了人才的流动。一个地方队伍的运动员想要转会,最难通过的就是体育局这一关,想要实现自由转会简直是天方夜谭。每年联赛开始之前,排协都会公布一批转会名单,2013至2014赛季之前公布的第一批转会名单里,恒大女排引进了九名,其他队伍总共只有两名。

自由转会难以实现,但是体制内的球员待遇水平太低,大部分球员每月工资只有几千块,少数明星球员的收入能达到年薪10万以上。如果不能去恒大、北京、天津等实力较强的队伍,其他地方的待遇也差不了多少。因此很多球员选择去海外淘金,包括王一梅、魏秋月、张磊、马蕴雯等国手组团去海外打比赛,最重要的原因就在

于待遇比国内高了太多。

球员待遇低,爱排球的球迷越来越少,谁还愿意送孩子去打排球?生存环境已然这么恶劣,更为可怕的是未来人才的流失。恒大集团的撤资是迫于当下环境的无奈,或许排球职业化的条件还不够成熟,但是总有一天,职业化会真正到来,只是希望那一天不会太晚。