



安全危机下的信息产业突围

浪潮、华为、阿里如何反抢国内市场

本报记者 张頔

浪潮发狠：去IBM化

5月27日，浪潮发布了被业界评价为“极具攻击性”的“12I计划”，矛头直接针对IBM。浪潮要做的，实际上是要抢IBM X86业务的渠道和份额。

当着500多名用户的面，浪潮撂下一句狠话，要抢夺IBM中国近20%的市场，坐稳中国服务器NO.1。

这个在去年6月斯诺登事件后被资本市场关注的对象终于发狠了，随后浪潮信息的股价也从22.58元(5月19日)最高涨到37.99元(5月30日)。

各种消息在IT界流传：“IBM主机相关部门已经走了200人，软着陆在浪潮”；“浪潮现在主机部门的老大，左膀右臂，一个来自IBM，一个来自Oracle。IOE里面，快占全了！”

上了跳槽名单的，包括IBM中国STG部门超过80名员工、BPO部门三分之二的员工，技术人员偏多，也有市场员工，“最高职位可能是大区经理级别。”接近浪潮集团的消息人士称。

浪潮内部人士解释称，浪潮急需IBM员工那样的人才，所以下了一些功夫挖人，“给出的薪酬至少不比IBM低，可能还会高一点”。高端服务器业务团队俨然已经成为浪潮最大的部门。

这一天，距离国产主机浪潮天梭K1正式上市已经过去一年零四个月了，而K1对应的产品正是IBM的Power。

拥有了部分替代IBM的K1，拥有了很多前IBM雇员，这足够浪潮去IBM了吗？

在这场“去IBM化”的成绩单上，目前被浪潮替换掉的IBM客户有建行广东分行、新疆分行、北京财政局、国家电网；中国人寿已经中标。而胜利油田的生产管理系统已换上了K1，这是国产主机首个能源行业项目。

这是国家集中力量办大事的成果

先来了解一个基本事实，目前服务

器可简单划分成“X86”和“非X86”架构服务器。在非X86架构服务器里，可分为小型机和大型机。银行部署的通常是非X86架构服务器。

2013年，国内服务器市场有一个好消息，就是国产服务器厂商的X86服务器份额已超过国际品牌，代表企业是浪潮和联想。今年1月，IBM把X86服务器业务全盘卖给联想，这笔交易一旦落实，联想将成为全球第三大服务器厂商。而对于非X86架构服务器，国内厂商份额不足1%。目前，国内能够提供非X86架构服务器产品的，只有浪潮的天梭K1，而K1属于小型机。

某种角度来说，隶属于国家863计划的K1，可以看成国家集中力量办大事的成果。“K1的研发过程中，国家前后一共投入了10亿元人民币。”浪潮集团副总裁左佰臣对本报记者说，在服务器这个领域想要赶超IBM，单纯靠企业自身实力很难实现。从2009年开始，浪潮每年都能得到来自政府几亿元资金支持，主要是通过863项目、核高基、发改委成果转化等，科技部也在浪潮设有重点实验室。“比如外国企业对浪潮设置不兼容障碍，工信部就划拨浪潮2亿元研发资金，要求浪潮2015年要达到国际同等水平。”左佰臣说。

天梭K1由浪潮460多位工程师历时四年研发而成，对于在关键应用主机领域还是新手的浪潮工程师而言，只能在“战争中学习战争”。特别是计算板，尺寸只有50cm×60cm，如此狭小面积上有40000个管脚，20层布线，挑战了业界计算板卡加工工艺极限。浪潮工程师先后设计了20多个版本的系统基础结构设计方案，才最终平衡散热和尺寸的问题。

而其中一个FPGA电路，浪潮从项目立项开始就一直向美国厂商购买模型用作参考。因为涉及核心技术，这项报价不到20万元人民币的生意至今也没有做成。不得已，浪潮自己研制了FPGA电路。

最终，政府10亿人民币投入，换来的是中国成为继美、日之后全球第三个掌握新一代主机技术的国家，“不管是从安

全还是经济方面考量，国家都希望自有品牌的产品能迅速发展起来。”左佰臣说。

天梭K1撕开“零国产化率”的口子

目前国内的金融信息系统产品，服务均被国外企业垄断，信息安全不为我军掌控。以路由器为例，核心和骨干路由器的蛋糕基本上是由思科和IBM对分。

左佰臣说，外国品牌的信息设备或软件系统，在使用时很难百分之百地排除其在信息安全上的隐患。而且一些老牌厂商比如IBM长期垄断了中国的服务器市场，由于缺少竞争，同一款设备，在中国的售价能比美国高出三四倍。

但主机是用在关键业务上，谁敢轻易拿着企业的命脉来开玩笑？2013年6月23日，也就是去年那场钱荒正盛时，由于IBM主机内存清理存在缺陷引发工行数据中心(上海)主机系统出现故障，导致当日上午全国多地工行柜台、ATM、网银业务出现故障，持续近1个小时，事件波及北上广以及武汉、哈尔滨等多个大中型城市。

即便这样，由于金融业对核心系统的稳定性、可靠性和安全性要求极高，现在国内银行90%核心系统都是由IBM把持的。

“IBM提供的是一整套解决方案，即提高了利润，也形成了技术壁垒。一个服务器附带一整套操作系统，并不是单个硬件问题，国内技术可替代性目前还达不到。”一位金融机构IT部门人士称，像数据库软件，国内基本上是零替代。他坦言，国内做这类技术的环境相对浮躁，很多公司都做一些简单的应用系统项目，真正研究做操作系统的公司很少。

而K1要撕开的口子，正是任何国产化产品行业应用中“最难啃的骨头”——银行业小型机领域。

建行新疆分行核心交易系统是K1首个重要示范项目，这个项目在K1正式发布前已运作了两年。建行广东省分行是K1在建行系统的第二个试点。作

为建行最大分行，广东省分行日均交易量达1000万笔，存款超万亿元，约占整个建行交易量的10%，仅小型机就达110台，都是IBM和HP品牌，国产化率为0。广东省分行信息技术管理部副总经理刘例明确表示，选择K1最主要的原因就是金融系统客户的信息分析越来越重要，客户信息的敏感保护越来越迫切，因此需要一套国产的、自主可控的信息系统来保护数据安全。

“不光是建行新疆分行采用K1，如今，整个建行可能都要动一动了。”浪潮集团高级副总裁王恩东说。2014年1月，浪潮启动K迁工程，帮助国内客户将数据库、中间件以及各类应用系统从IBM、Oracle、HP等国外设备迁移到K1主机上。

在邮储银行总行，K1承载客户营销系统，支撑全国33个分行应用；在洛阳银行，基于K1的数据平台建设项目荣获了“2013年度银行业金融科技风险管理课题成果优秀奖”；在北京市财政局，K1成功通过严苛测试，承载财政转移支付综合管理系。廊坊市工业和信息化局局长于慈远谈到选择K1的原因时说，国外不少设备留有后门，而国产设备显然更让人放心。

目前，浪潮在服务器在小型机产品上，已经具备了全面接替IBM产品的能力。据IT市场研究公司Gartner的研究报告，在2013年第二季度，浪潮作为中国厂商的代表，第一次进入全球服务器的前五强。同期，IBM、惠普、戴尔三家在中国市场仅为43%，而以浪潮等国产厂商市场份额合计超过50%，这是有史以来国产服务器份额第一次反超国际厂商。

K1之所以能突破IBM等国外厂商的强势垄断，除了技术突破以外，最重要还是因为围绕K1形成的国产主机生态系统已逐步成熟。2013年9月，在工信部指导下，国产主机系统产业联盟成立，涵盖了浪潮、中标软件、金蝶、达梦、锐捷网络等中国主要IT软硬件企业，初步形成了完整的国产主机产业链。

(下转B02版)