

# “事”转“企”，污水处理厂焕生机

## 被济宁供水集团收购，推向市场大力改革显成效

本报通讯员 张宗磊

从事业单位变成了企业，兖州污水处理厂经历了大刀阔斧的改革，管理模式由市场说了算，实行绩效工资让员工们充满了动力，管理岗位实行竞聘制，重新焕发了生机。

### 事业编、吃财政的心态不再

“实在不好意思，手头的活一大堆，时间有限，只能说个大概就得忙去了。”在济宁供水集团兖州大通水务有限公司会议室，见到该公司人事资源部部长宋祁时，这位刚满26岁的小伙“开门见山”的话，让人很是愕然。无独有偶，该公司运行部部长张军勇也同样脚步匆匆。“别见怪，改制后全厂84名员工

人手一摊活儿，这种做事方法已经成为了我们的习惯。”该公司总经理刘传琪，笑着解释说。

据了解，兖州污水处理厂始建于1998年5月，投资2亿多元，日处理污水10万吨规模，属兖州财政支持的事业单位。“事业单位的属性，政府大包大揽，员工工资、保险、福利有保障，不担心失业、收入降低。行业发

展有政府规划，花钱投资有政府兜底。”刘传琪介绍，这种体制产生的弊端显而易见，员工们都抱有事业编、吃财政的优越感，干得好不好无所谓，领导也不可能经常写“处罚条”送财政扣发工资，劳动、奖惩等各项制度得不到落实。

然而，南水北调工程的实施为兖州供水事业的发展带来

了契机，基于县域治污成本高、配套建设跟不上、运作难度大的考虑，兖州区委、区政府积极与济宁供水集团探索联手合作模式，2011年3月，双方达成合作协议，济宁供水集团拿出1.2亿元整体收购兖州污水处理厂三、四厂，成立济宁供水集体兖州大通供水有限公司。

### 整体推向市场，改变显而易见

2013年1月，兖州污水处理厂由事业单位向企业整体转换，兖州污水处理正式推向市场，污水行业管理模式也由市场说了算，政府成为监管主体，而企业承担着独立法人的法律责任。“整个行业都发生了脱胎换骨的变化，兖州污水处理从此走向新的高度，这才

是彻底的改革。”兖州区委书记张玉华如是说。

如今的大通供水公司，完全按市场规律进行管理，员工实行绩效工资，干得好不好直接与个人收入挂钩。企业生机勃勃，员工之间的吵嘴、矛盾少了，都开始主动学专业知识；迟到早退、违反

劳动纪律的少了，纷纷主动加班加点。

2011年初进入污水处理厂的宋祁，刚开始对事业单位改企业的做法很想不通，“进污水处理厂就是奔着事业单位的金字招牌来的，谁知刚工作不到两年就改成了企业，原本光鲜的工作变成了企业职

工，心理上一时难以接受。但体制一变，大家的精神面貌发生了可喜变化，自然也就想开了。”最近，通过集团公司公开、公平竞争上岗，宋祁成功竞聘成为公司人事资源部部长，月工资增长了400多元。“改革让我得到甜头，我还会继续努力。”

### 文化惠民活动 让群众“下单”

本报兖州6月5日讯(通讯员 杨福海) 拨通村民的电话，征求百姓对送戏下乡活动的意见建议。近日，兖州区文广新局改变工作模式，众多文化惠民活动让百姓“下单”，收到了广大市民的欢迎。

“您好，我这里是兖州区文广新局，现在正在开展送戏下乡活动，咱村里的村民想听什么戏？对送戏下乡有什么建议吗？”近日，兖州区文广新局的工作人员拨通了新驿镇西东村村民杨素霞家的电话。“俺们就喜欢听孝敬老人、关爱老人，能教育青年人孝顺老人的戏曲。”杨素霞详细回答道。

今年以来，兖州区创新文化惠民活动的理念，以提高群众满意度为出发点，在送电影、送戏曲、送图书下乡过程中，提前与镇街、村居沟通，了解村民喜爱的戏曲、电影、图书类型，有针对性地开展文化惠民活动，受到了广大市民的欢迎。

### 驻村工作组 帮村民圆住房梦

本报兖州6月5日讯(通讯员 郑建涛) “要不是驻村干部，我这危房还不知道啥时候能翻修呢。”近日，兖州区人口计生局驻颜店镇前海村工作组走访时，发现村民廖福同家里的房子成了危房，主动帮其联系住建部门申请危房改造资金，还帮他找了一份工作，申请了低保，一家人的生活改善许多。

廖大叔夫妻二人身体都不好，妻子患有抑郁症，家里生活困难。计生局驻村工作组走访时，发现廖大叔家的房子墙上裂着大缝，承重墙用木棍顶着，房后还有一个深坑，明显成了危房，立刻向局领导汇报，并主动联系住建部门，帮其申请了危房改造资金25000元。

因廖大叔家庭贫困，驻村工作组还帮他在城区找了一份小区保安的工作，并为他申请了低保，为其妻子申请了重度残疾人生活补贴。为了方便廖大叔与家里联系，工作组还给廖大叔家安装了电话，话费由区人口计生局支付，减轻了一家人的生活负担。

### 大安镇—— 推进小城镇建设 改善村民生活

本报兖州6月5日讯(通讯员 段安春) 走进大安镇中心社区，整齐划一的社区居民楼映入眼帘，小区环境优美宜人，健身设施完善齐全，处处展现着小城镇建设的魅力。近年来，大安镇以全省百镇建设示范行动为契机，不断加大小城镇建设力度，利民惠民工程和各项社会事业取得新突破。

据介绍，大安镇启动了4大社区21个新村建设，完善水、电、气、暖、路等基础设施，并推行“户集、村收、镇运、区处理”的垃圾处理运作机制，投资600余万元对新硬化的道路进行绿化，对20多个村实施排水工程。同时，镇域内10余条道路交由专业公司管理，环境改善了许多。

同时，该镇实施中心幼儿园、安邱府小学新建工程，改造便民服务大厅，筹建敬老院、中心卫生院。并着力健全居民养老保险、基本医疗保险环境等，完善社会保障体系。

### 声明

任守民身份证(证号 370822197402104214) 丢失，声明作废。



### 大安镇—— 高效节水灌溉 项目竣工在即

兖州区大安镇高效节水灌溉试点项目施工现场，工人们正在紧锣密鼓的进行收尾施工，高标准农田基础设施列阵田间。据悉，兖州区高效节水灌溉试点项目主要涉及大安镇19个村，该项目将铺设PVC输水管道143km，安装玻璃钢出水口3500座，开挖疏通田间排水沟110km，建设涵管桥328座，并布设土壤墒情监测点、地下水监测网、降水量遥感监测点、灌溉水量实时监测点各2处。

本报通讯员 段安春 摄



## 兖州区整顿清退71户违规直管公房租赁户 让直管公房重归公益

本报兖州6月5日讯(通讯员 张宗磊) “前些天我每天都犯愁，我们两口子都是下岗工人，儿子的婚事近了，婚房却一直没着落。”兖州区市民张厚莉的难题，因该区全镇整顿清退直管公房迎刃而解，一家人获得了直管公房的租赁机会。

据了解，直管公房是指由国家各级房地产管理部门直接经营管理的国有房产。今年年初，兖州区对辖区内所有直

管公房承租户的房产状况、人均居住面积、经济收入状况进行全面调查摸底。

“过去一些企事业单位员工、工厂职工没有住房且经济困难的市民可以申请直管公房，最长的人住时间能达到30年。后来一些承租户自身经济条件改善后仍然占用直管公房，造成资源浪费。”兖州区房地产服务中心主任邵华介绍，此次清查中，凡有私有住房的机关企事业单位人员全部腾

退房，目前已清缴租金300多万元，清理转租户71户。“兖州租房的市场价是每平方米12元左右，租赁直管公房的价格是每平方米五六元钱，我们坚持把房子给家庭条件困难、没房住并买不起商品房的人。”

整顿清退直管公房，让公共资源重归公益，是兖州区开展党的群众路线教育实践活动的突出亮点。据了解，在清退多占办公用房专项行动中，兖州在现有两处集中办公区中清理

出办公面积5200多平方米，将原定于4月份交付使用的21层人防消防指挥中心大楼交由国资部门变现处置，预计拍卖资金可达1.5亿元，全部用于民生事业和公共设施建设。

此外，兖州区今年还大力压缩发文数量，减少印刷费用，积极推进无纸化办公。“过去上百种一摞一摞的各类简报、信息，如今只剩下了21种。”兖州区文书交换中心的工作人员对记者说。