

历经八年磨难，烟台终于圆了汽车制造梦

从东岳基地落户开发区，到如今整个产业链的一派繁荣，烟台汽车业越来越牛

编者按

满大街跑的汽车，在如今人们的眼里是那么稀松平常，甚至由于数量太多，看着有点堵。

而在20世纪90年代，烟台人的汽车制造梦足足做了8年才在21世纪实现。

如今在烟台的东岳汽车基地，每小时就有超过120辆汽车下线。

几十年前烟台人眼里的不可能，如今已变成现实。

过程曲折：

八年磨难 汽车制造梦终圆

在烟台被纳入全国第一批改革开放试点城市之后，引进“高大外”企业就成了烟台招商引资的大事。

20世纪90年代，韩国大宇想在胶东建立汽车厂，条件是必须和国内企业嫁接，最后大宇选择了一汽，接下来就是选址建厂了。

“当时消息传开后，烟台、威海、青岛同时竞争。”时任烟台市委副书记的杨金镜回忆说，3个城市使出浑身解数，各说各的好处，各自都给出了最优的条件，最终，烟台成了胜利者。

财政投入57亿元，正在加紧建设过程中，韩国大宇却因为过度扩张破产。“投资主体破产，就像给火热的烟台泼了一瓢冷水。”杨金镜说。

雪上加霜的是，一汽希望将零部件运回去组建，不同意在烟台做整车。

“只有零部件没有整车，这背离我们启动项目的初衷。”杨金镜说。

然而一汽态度很坚决，直接撤走了在烟台的技术专家，一时间57亿元成了一堆设备。

如何走出困境？烟台制定了“三个一块”的措施：开拓市场国内配套一块，履行合同国外返销一块，生产整车自行消化一块。

但是，这些如杯水车薪，无济于事。

2000年秋天，事情终于出现转机。在国家的支持下，烟台车身公司注册成立。第二年，花了一年时间，在烟台开发区建成整车装备厂。在这期间，杨金镜跑省里又跑上海，打算给烟台的汽车制造找个好的合作伙伴。

“养个好姑娘，嫁个好婆家。”杨金镜说，用这个来比喻烟台与上海通用的合作非常形象。

2001年4月，上海和山东开始合作。2002年初，两地政府达成共识，支持山东烟台整车项目的合作。

2002年12月20日，山东烟台整车项目兼并重组股权转让协议签署，第一辆“山东造”别克赛欧下线。这是烟台，也是山东的第一辆经济型轿车。

在这8年里，在克服重重困难后，烟台终于有了国内少有的汽车基地（上海通用东岳基地）。“这件事在烟台经济社会发展史上，是重重一笔，这是让人难以忘怀的一件大事。”杨金镜感慨。

集群效应：

一个东岳基地 引来12家500强企业

有了汽车制造这个项目，很多与汽车相关的配套企业就找来了，一个汽车基地至少拉动了14个产业。

作为山东汽车工业的龙头，上海通用东岳基地不仅圆了烟台、山东的汽车制造梦，而且发挥了“磁场效应”。

三井、伟世通、汇众等外地供货商纷纷前来设厂，华润内饰、只楚民营、丛林集团等本地企业也迅速加入东岳基地大循环。有统计显示，截至目前，烟台已有18家汽车零部件企业成为雪佛兰汽车的直接生产物料供应商。目前，为东岳基地配套在烟台建厂的一级供应商共有70家，山东省共有93家。

“2002年至今，在短短十多年的时间里，东岳汽车基地不断吸引众多国内外配套企业来烟台落户，其中世界500强企业就有12家，构建起烟台现代化汽车产业体系，成为烟台乃至山东省汽车工业的重要支撑，使烟台在中国汽车工业版图上有了令众多城市羡慕的一席之地。”烟台开发区管委工作人员说，这个发展速度和规模是烟台的骄傲。



2005年6月，上海通用东岳动力总成投产（东岳供图）。

个人成长：

在一位老员工眼中 东岳十几年变化大

牛志明，东岳员工，见证了第一辆“山东造”别克赛欧下线，也见证了东岳基地第200万辆整车下线。

“2002年是我人生的转折点，在此之前我从事汽车修理工作。来到东岳后开始从事整车制造工作。从那个时候开始，我从一个修车人转变为了一个造车人。”牛志明回忆起进入公司时的情形，记忆犹新。

进入公司十多年来，从入门培训开始，牛志明不断接受公司先进企业理念、文化与技术技能培训，他还曾被外派到上海基地进行一个月的培训，学习掌握整车制造技术。

2008年，牛志明被评为年度“公司级优秀个人”。2011年开始做DVT班长。2012年恰逢“英朗移师烟台造”新项目启动，他被调到东岳北厂继续带领团队。

在东岳的努力工作也在改善着牛志明的生活，对东岳的深厚感情也流露在他的话语中。2005年，牛志明买了第一辆私家车，正是他们团队制造的别克赛欧。“今年或者明年，我打算换一部车，就换成我们厂产的英朗。”

“公司建厂初期年产量是6万辆，目前年产量约70万辆，我有幸见证了公司的成长并参与其中，从起步到辉煌，整个过程我都历历在目。”牛志明看着最初的企业规模越来越大，设备越来越先进，员工团队越来越壮大，很感慨。而在三十多年里，他也从一名普通技术工人，成长为汽车维修高级技师、山东省首席技师。

本报记者 李娜

“这件事在烟台经济社会发展史上，是重重一笔，这是让人难以忘怀的一件大事。”

——杨金镜

“2002年是我人生的转折点，在此之前我从事汽车修理工作。来到东岳后开始从事整车制造工作。从那个时候开始，我从一个修车人转变为了一个造车人。”

——牛志明

“20世纪90年代末，机场路上才只有不足10家汽车经销公司。在后来的十多年时间里，这里的车的品牌变得丰富了，4S店增多了，烟台近2/3的汽车商家都聚集在这里。”

——刘晓



时任烟台市长杨金镜见证了汽车基地从无到有的过程。本报记者 陈莹 摄



2010年10月，上海通用汽车新赛欧出口仪式上，众多雪佛兰新赛欧整装待发（东岳供图）。

汽车销售：

三大商圈满足市民各种需求

私家车数量的增多，也勾勒出烟台汽车销售业发展的历程。如今机场路汽车一条街、开发区汽车城、幸福南路汽车商圈，是烟台比较成规模的汽车销售市场。目前烟台市区汽车商会六区会员单位已经发展到了108家，全市范围内超过130家。

毫无疑问，机场路是烟台汽车销售公司和4S店最多的地方，也是买车人必逛的地方。如今这里有大大小小近百家汽车销售和维修相关公司，在这里，买车、装潢、维修等基本需求都能得到满足。

“20世纪90年代末，机场路上才只有不足10家汽车经销公司。在后来的十多年时间里，这里的车的品牌变得丰富了，4S店增多了，烟台近2/3的汽车商家都聚集在这里。”烟台市汽车商会办公室主任

刘晓说。

据了解，最初机场路的汽车销售店只有几公里，现在正不断延伸，和莱山机场越来越近。

去年开发区汽车城的建成，则让开发区以前散落在衡山路上的汽车销售企业聚拢到了一起。如此一来，十多个品牌4S店在开发区西侧形成4S店集群，高端品牌也对开发区这一区域情有独钟。开发区、福山区甚至蓬莱市民买车也会来这里。

幸福南路汽车市场的聚集效应，在最近几年越发显现，烟台富嘉经贸最早在这里建店之后，振洋传祺、君美雪铁龙等多家汽车经销商陆续跟进，目前品牌经销店已有十多家。

幸福南路片区正在打造品牌汽车交易、二手车交易服务和零部件供应的专业市场群。



2000年11月，烟台车身公司注册成立，2001年开始动工建设。上图就是2001年动工时的建设场景（东岳供图）。后来，车身公司变身东岳汽车基地，开始制造汽车。目前每小时就能生产超过120辆整车。如今，再从远处看，宽敞的厂区、齐整的厂房，整个汽车基地也变得“高大上”，变化可谓翻天覆地（东岳供图）。

烟台城市名片

国家卫生城

烟台市创建卫生城工作始于1985年。到1990年11月，全市11个县市市区全部达到省级卫生城市标准。在1990年全国城市卫生检查评比中，烟台市被评为全国地级十佳卫生城第一名。1992年8月，烟台市被全国爱卫会命名为国家卫生城市，为全国8个国家级卫生城市之一。2007年国家进行复审，烟台市复审合格，重新被命名为国家卫生城。



烟台汽车业

20世纪90年代，韩国大宇在烟台投资建厂。2000年11月，烟台车身公司注册成立，2001年动工建设。2002年底，东岳基地第一辆整车——别克赛欧下线。2013年4月，东岳基地第200万辆整车下线。2013年底，烟台形成三大汽车销售商圈。

制图：武春虎

数读烟台汽车业

历经8年磨难，21世纪初，东岳基地落户烟台开发区。此后，烟台汽车业开始突飞猛进。

过去的十几年间，汽车基地先后引来众多与汽车制造配套的企业，构建起烟台现代化汽车产业体系。

与此同时，汽车销售业也在逐步成长，目前已形成机场路汽车一条街、开发区汽车城、幸福南路汽车圈等三大汽车销售商圈，能够满足市民日益增长的多种需求。如今，烟台汽车业正在蓬勃发展，未来，相信会更好。

“烟台造”汽车驶向全球

上海通用东岳基地，包括上海通用东岳汽车和上海通用东岳动力总成两部分，由上海汽车集团股份有限公司、通用汽车（中国）有限公司和上海通用汽车有限公司分别出资25%、25%、50%建成。上海通用东岳汽车成立于2003年2月10日，注册资本16.78亿元，前身为2000年10月成立的烟台车身公司；上海通用东岳动力总成成立于2004年6月18日，注册资本34.96亿元。

经过十多年的发展，上海通用东岳基地已一步步发展成为名副其实的山东汽车龙头企业。

十多年来，东岳基地汽车产能从最初的每小时30辆提高到目前每小时超过120辆，年产量从2003年的3.8万辆提升到2013年的60万辆，总产量超过240万辆，成为美国通用在中国发展最快、效率最高的合资工厂之一。

2006年8月，雪佛兰赛欧出口智利，一举填补了山东轿车出口的空白。

2007年5月，雪佛兰乐风成功出口乌克兰，1.4发动机出口韩国，迈出了向更广阔国际市场迈进的步伐。

2010年10月，上海通用汽车雪佛兰新赛欧从烟台港出发批量出口南美，开创了国际品牌、本土研发汽车产品出口的先河。

截至目前，东岳基地依托上海通用汽车全球网络，向亚洲、欧洲、拉丁美洲、非洲等近20个国家和地区出口整车累计达15万辆、发动机8万台、变速箱20万台。



2013年4月，上海通用东岳基地第200万辆整车下线（东岳供图）。



2002年底，第一辆“山东造”别克赛欧下线（东岳供图）。