

家族解码

玉堂酱园
原本姓戴

世代为官清廉的济宁老孙家，怎么会有“半城”济宁的财富呢？这与孙家经营几百年的京师玉堂酱园有很大关系。孙氏既能经商，又能做官，尽管这远非人们揣测的官商勾结，但放在今天同样不合时宜。

官商合作

拯救百年品牌

在京杭大运河枢纽之一的济宁，近代手工业经过运河由江浙逐渐向此处汇集，著名的“姑苏戴玉堂”酱园，便是由苏州戴氏所开创。

姑苏戴玉堂创办之初，只有三间门面，几个伙计自己加工制作一些黄酱、酱油和香醋。后来经山东地方口味改革，以甜为主的酱菜改成甜咸相间的酱菜，规模逐渐扩大。

姑苏戴玉堂传到戴氏第三代，已在济宁经营了一百多年，但因经营不善借台高筑，濒临破产，于是，戴氏被迫将玉堂酱园转卖给当时济宁著名药商——聚德药材栈老板冷长连。冷长连担心地痞恶棍、官府衙门的欺压，便跑到南京与孙玉庭商议，由冷长连出资，借孙玉庭的权势和声望，两家合伙经营，股份各半。于是，孙、冷两家便于清嘉庆二十一年(1816)年底，共出白银1000两，买下了“姑苏戴玉堂”，并按照“卖店不卖字号”的协议，将“戴”字去掉，改名为“姑苏玉堂”。

靠政治资源

吸纳发展资金

孙、冷两家联合经营后，开始扩建门面，扩大作坊，增加品种，工人由原来的十余人发展到一百余人。在总经理梁圣铭的努力下，玉堂酱园资本金增长20余倍，成为济宁独一无二的大字号。

道光三十年(1850)，总经理梁圣铭因病去世。25年后，出身寒微的陈守和出任姑苏玉堂总经理。他继承了梁圣铭的经营之道，利用孙氏家族在朝为官的政治影响力，打着军机大臣孙毓汶的旗号，出入衙门，结交官长，并通过结交达官显贵，将其手中游资吸纳到姑苏玉堂的发展资金之中。

姑苏玉堂酱园老店，自造秋油伏酱，五香茶干，远年酱油，甜酱，独流老醋，佳制金波药酒，各种名酒，各色提露，干榨黄酒，绍兴零沽，糟鱼、醉蟹，酱糟腐乳，八珍豆豉，关东虾酱虾油，太仓糟油，南北各种小菜等一应俱全。

官场平步青云，生意风生水起，但按大清律，官员不得经商，任军机大臣的孙毓汶后来果然被人弹劾，指控其既做官又经商，与民争利。于是，孙毓汶急忙让家人退股，为掩人耳目，孙家让未做官的长支后裔孙肇灿出资入股。

此间，冷氏在山西挖煤出了事故，自顾不暇，时任总经理孙肇灿便将冷氏以往透支的资金一笔勾销，经双方协议，以一万吊退给冷家，由此开始姑苏玉堂酱园由孙氏独营。

解放后

主动公私合营

民国十五年(1926)，孙氏后人孙肇灿的五个儿子在其继母蒋夫人去世之后，开始分居，建堂号、分家产，以玉堂酱园为主的店产分为六股。

股分之后的玉堂酱园资金捉襟见肘，生意萧条，但总经理孙培厚以物美价廉、薄利多销的经营方式占领市场。国难当头，玉堂酱园几经劫难。1947年济宁解放后，人民政府对玉堂酱园积极采取扶持发展的政策，1954年2月，孙培厚召开家族五支人员会议，主张将玉堂酱园公私合营，并向济宁市人民政府递交了《关于要求公私合营申请书》，同年6月24日，市政府批准玉堂酱园为济宁第一家公私合营企业，任命孙培厚为公私合营后的玉堂酱园第一任经理，由此结束了玉堂酱园240余年的私营历史。

本报深度记者 张榕博 整理

更多世家报道请登录齐鲁晚报网(<http://www.qlwb.com.cn/>)齐鲁世家专题页面。

《马关条约》后“誓不为官”



山东大学山东省齐鲁文化研究院 齐鲁晚报联合报道

尽管累世重臣，但辞官还乡的孙氏先祖不是个例，尤其在近代孙家先祖孙毓汶与丧权辱国的《马关条约》签订撇不开关系的孙氏更是留给子孙“誓不从政为官”的遗训。



孙祥生介绍孙氏族人现在的情况。 本报记者 李岩松 摄

本报深度记者 张榕博
实习生 李晓荷

“小时代”的倔强

“如果你的上级做了不正确的事情，你反复劝说以后没有用，你该怎么办？”

“绑架他，威胁他！”“再劝说！”

“不过孔子告诉他的弟子，如果是这样，那就选择离开。”

在今年6月一场台湾教师来华国学公开课上，2000多年前孔子对“上下级”关系的智慧又一次被搬到现实。

如果回望孙氏家族的历史，仕途梦的开启者孙扩图和结束者孙毓汶最终都选择了辞官还乡，其中似乎也参照了孔子的这种智慧。

不过，面对不同的历史境遇，孙氏家族中的这两个相似选择其实不同。

有一位永不入仕的老爸孙文丹，孙扩图对仕途也有着自已的认识。乾隆十四年(1749)，已担任人生中的第三个官职的孙扩图仍是一位掖县教谕，相当于现在的县教育局长，适逢省主管教育的学政到莱州视察，故意摆排场，大冷的天令教师皆躬身立于试场外石阶上，孙扩图认为这不合礼仪而立即抗议，宁愿辞职回家。父亲孙文丹坚决支持儿子的行为，主动整理行囊，表示与儿子一同回济宁老家。后来知府一

再劝慰，才挽留下来。

几年后再到浙江乌程县做官，孙扩图清正廉洁，但多触时忌，事多掣肘。此时，他已看透了官场上那种尔虞我诈、勾心斗角的场景，再次想要返回故里，并告诉父亲欲辞官奉养。

这一次，孙文丹告诫儿子，接替孙扩图为乌程知县之人，是一个贪得无厌、搜刮民脂的贪官，他认为，于理于势此时都不能辞官，且教导其子“守官可以行其志”，要志存高远，为国效力。

曲阜师范大学教授王洪军说，一个大家族形成的重要特点，便是几代人有着共同的价值判断。“在入仕为官这方面，孙氏家族就认为，做官为国效力的目标应该高于个人的人生态度和私利。”

因为任职卑微，孙扩图每次辞官都与时代无关，但却体现了孙扩图具备家族“世世为儒”的倔强品性，他最终还是选择了解甲归田，未在任上终其一生。

不过，孙氏家族“世世为儒”和科举入仕的发展道路却没有因为孙扩图的“个性”受到影响，反而在其后步入了官宦世家的“黄金时代”。

“大时代”的悲剧

一百多年前的那个甲午年，对于孙氏家族而言，直接面对着大时代的考验，那时孙家

的代表人物，晚清军机大臣孙毓汶早早地被扣上了“主和派”的帽子。

1895年正月二十八，商议《马关条约》签订的李鸿章到京面见光绪皇帝。对于这个丧权辱国的条约，李鸿章智慧地言答：“割地之说不敢担承，假如占地索银，户部恐无此款。”

翁同龢则向光绪坚持，努力赔款，不割地。而当时军机处七位重臣之一的孙毓汶说了句实话：“不应割地，便不能开办”，李鸿章随后附和，海防之事，实无把握。

不知是主和派孙毓汶的话起了作用，还是光绪皇帝迫于无奈，《马关条约》最终签订。在《马关条约》签订的过程中，作为军机和总理衙门大臣的孙毓汶一直是一个主和派，在和约议定的过程中，他一直主张“不割地不能了局”，并在御前会议的讨论中多次与主战派翁同龢进行争论。

“我不认为孙毓汶是一个卖国贼，他只是根据当时情况，替李鸿章说了那句真话。”曲阜师范大学教授王洪军说，那句真话的表达，也是基于孙氏整个家族对一件事的价值判断，只是这种实话和忠心用错了时代。

作为孙氏家族升官最为神速的人，孙毓汶仕途顺风顺水，但也有过几次请辞经历。不过，与先祖孙扩图不同，从咸丰十年(1860)十二月孙毓汶至僧格林沁大帐辞以不能接受其所派给的“督练剿匪”任务，到直接

向慈禧“恳辞在军机大臣上学习行走”，由此不难看出孙毓汶个人性格的另一面，即孤傲耿直。

虽然经历过钦差大臣、军机大臣等要职，还被一些官员喻为“齐天大圣”，但周旋于慈禧太后、皇帝和清流派之间的孙毓汶，为官从政之路愈发接近大时代，但也愈发疲惫。

“他是那个大时代的悲剧，他满腔热忱，希望能够保住那个时代，可惜他的努力反而给家族和他自己带来了坏影响。”孙祥生说。

或许深感清王朝即将覆灭，孙毓汶最后一次请辞，是在《马关条约》签订以后。康有为曾撰文指责孙毓汶在国难当头所言“日人必破京师，吾辈皆有身家”等语，有的研究者据此认为是孙毓汶与李莲英内外勾结，逼迫光绪帝批准《马关条约》，认为对于甲午战争的失败和清廷最终签订的丧权辱国的条约，孙毓汶负有不可推卸的责任。这也成为孙氏家族后来的一个心结。

同为国家尽心竭力，同因失望而辞官回家，孙扩图与孙毓汶却结局迥异，孙氏家族在清末解体，族人在此后的几十年时间中始终没走出阴影。

“于是先祖留下遗训，告诫我们后人，永不从政做官。”孙祥生说，他和后代都未选择文科，因为觉得文科易与政治关联。

研究者说

济宁孙氏：以官显达，终于实业



王洪军 曲阜师范大学

济宁孙氏家族是清代北方的名门望族，自孙玉庭以后，孙氏家族“四世簪缨，累世为官”，显赫于世。

自明至民国，济宁孙氏家

族的发展大致经历了四个大的转变：一、由农耕之家向耕读之家的转变。居住地由山西洪洞至夏津，再迁济宁，时间由明初至明朝崇祯初年，前后历经270余年。二、由耕读之家向科举世家的转变。时间由明朝崇祯年间至清朝乾隆前期，前后历经120余年。三、由科举世家向官宦世家的转变。时间由乾隆十八年(1753)孙扩图任职浙江乌程县始，至军机大臣孙毓汶于光绪二十一年(1895)因病去职，前后历经近一个半世纪。其间孙氏家族为官者，有两江总督孙玉庭，江苏巡抚、署理两江总督孙善宝，道光甲辰科状元、山西、浙江按察使孙毓澹，咸丰丙辰科榜眼、军机大臣孙毓汶等人，门第显赫，江

北无与伦比。四、由官宦世家向实业、教育与科学文化的转变。自光绪二十一年(1895)孙毓汶辞官后，孙氏家族逐渐淡出政治，在清末民初的风云变幻中，济宁孙氏一方面表现出对文化传统的坚守，另一方面表现出从迷茫、被动适应到主动接受的心理变化历程，最终从官宦世家转向实业、教育与科学文化事业。

济宁孙氏家族之所以在近200年中累世为官、声名显赫，主要得益于深厚的家族文化底蕴、优良的家学传承和良好的家族门风。自明末至清末民初，济宁孙氏世代以儒学世家，且形成自身的家学传统。自孙芳始，孙氏家学就以研习儒家经典作为其

家学的基础，始终坚持学以致用，“经明行修”。

其次是济宁孙氏家族良好的门风。济宁孙氏家族自孙文丹时起，逐渐形成自身的家族门风，并以《朱子家训》训诫后世子孙。孙氏家族的良好门风，概而言之，澹泊明志，为人坦诚介节，严义利之辨，不当取之物绝勿取，慎结交，重故友，不急功近利相交结附托，生活俭朴等。这种家风表现在为政做官上，便是清正廉洁，勤政耿直，尽职尽责，不趋炎附势，志存高远。正如孙扩图引《朱子家训》末后数语告诫其子曰：“读书志在圣贤，非徒科第；为官心存君国，岂计身家。守分安命，顺时听天。为人若此，庶乎近焉。”