



阳春乳业董事长董玉坤在奶山羊基地调研。

# “领头羊”董玉坤： 解不开的“羊情结”



主办:省食安办 省食药监局 齐鲁晚报  
征集:打假线索 诚信联盟企业 消费观察团

他,打开了一个价值千亿的蓝海产业;他,创造了一个社会扶贫的经典案例;他,搭起了一个激扬梦想的创富舞台。他就是有“羊奶产业第一人”之称的山东阳春羊奶乳业有限公司的创始人兼董事长董玉坤。

本报记者 李岩侠

## 董玉坤简介:

董玉坤现任山东阳春(集团)有限公司董事长,兼任潍坊青年创业俱乐部会长、潍坊市畜牧协会常务副会长、潍坊创业促进会常务理事、潍坊儿童福利院荣誉院长。

2005年成立潍坊阳春天然乳业有限公司;2011年更名为山东阳春羊奶乳业有限公司;2008年成立山东阳春天润牧业有限公司。潍坊市首届青年创业大赛冠军得主,先后荣获“中国畜牧领军人物”、“山东省五四青年奖章”、“富民兴鲁劳动奖章”、“山东省优秀退伍军人”、“山东省优秀创业青年”、“低碳山东功勋人物”、“山东十大财经风云人物”、“鸢都十大青年”等荣誉称号。

## 1 “羊龙头”一说奶源就着急 奶源是阳春羊奶的命根子

“我一听谁让我上奶粉加工项目就来气。当羊奶产业最大的瓶颈是奶源奇缺,连加工鲜奶用的原奶都不够用,怎么舍得把它加工成奶粉?”9月5日,在潍坊,第一次见面,董玉坤就跟记者“急上了”。行伍出身的他,山东人特有的实在劲和直脾气显得更加突出。

之所以这样,是因为不少人认为,相比于当天下羊奶产业第一大省陕西有一批奶粉加工企业,山东省内最大的羊奶加工企业只有一个阳春羊奶,而且阳春羊奶只加工鲜奶,不做奶粉。

“我不会干那本末倒置的事!哪怕是发展再慢,也要坚持

做液态鲜羊奶,坚持先奶源后市场。难道2008年三聚氰胺事件对乳品行业的伤害还不够?”董玉坤盯着记者一再强调。因为在他们看来,奶源是阳春羊奶的根,

董玉坤自称“我这人‘很干’(当地话,实在的意思),有啥说啥,从来不说空话套话”。很快,他就竹筒倒豆子,向记者讲起自己“奶源敏感症”的根源。

2004年董玉坤转业到一家事业单位工作,一年后,他与几个战友借钱盘下了军区奶牛场。是2008年席卷全国的“三聚氰胺奶粉”事件如期而至。“消费者都不敢买牛奶了,产品

销不出去,白花花的牛奶倒进地里,新购置的生产线一下子成了摆设……我简直要崩溃了,一个人躲进咖啡馆,一呆就是72天。人家说一夜白头,我的白头发就是那个时候冒出来的。”董玉坤讲起往事,当年的情形如在眼前。

“绝望中,我想起了之前到临朐考察奶源时在路边碰到一位老人。他当时卖羊奶才5毛钱一斤。老人说羊奶比牛奶更有营养,可就是卖不上好价钱……我眼前一亮,意识到养羊是个好出路。那一刻,我同时也给自己定了个铁规矩:自己养奶羊。”董玉坤说。

## 2 为奶源他讲究“先养人再养羊” 合作社成员成了阳春正式工

怎么样发展奶源呢?董玉坤决定用最笨的办法:建自己的奶山羊集中养殖基地。他在周边地区成立多个奶山羊合作社,并探索出了“公司+基地+合作社+奶山羊村+银行”的模式。

“为了发展奶山羊,让农户与公司结成利益共同体安心养羊,我们董总下工夫最大的是

研究如何养人。”阳春羊奶副总经理石光增举例说,他亲自到农村询问老年人和年轻人,最后,他终于定出了几种让农民很容易接受的合作模式,针对不同的农户,推出了免费送羊、赊羊回购、帮年轻人担保贷款等办法。同时,他将合作社员纳入公司垂直管理、将优秀社员列入交社保范畴等,把合作社

成员变成了公司的正式工。“要想让农户长期跟阳春合作,公司必须得先让养羊人横算竖算都感觉合适才行。要是农民感觉跟咱养羊不能养家糊口发财致富,谁会长远跟你干?”董玉坤说,他当时设计各种合作模式时遵照的基本原则就是必须让“羊能养人”。

## 3 为养羊探出个“阳春扶贫模式” 扶贫基金“相中”阳春羊产业

董玉坤没想到,原本为稳住公司奶源而探索出的阳春养殖模式,一下子被中国老区建设促进会“相中”,被评价为“新一轮扶贫开发的‘精准扶贫模式’”。2013年11月,中国老区经济开发基金与阳春羊奶结成战略合作关系,中国老区建设促进会所属的红色财富(北京)基金投资有限公司先期投入5亿元,同阳春羊奶联合打造中国老区基金示范园区。

更令董玉坤高兴的是,此

中央及国务院重要领导。“实在没想到国家主要领导亲自对阳春扶贫模式做了批示!这说明企业带动农民联合发展的路子走对了。”董玉坤兴奋地告诉记者。本月20日,“中国老区建设促进会深入学习贯彻习总书记重要批示创新·支持老区建设、参与扶贫开发·模式座谈会”即将在阳春公司召开。

“到20日你再来时,你现在看到的大车间将不再是空荡荡的啦,从国外引进的最先进的乳品加工设备将全面投入

试产。届时我请你们一边参观国际上最先进的全自动化标准车间,一边品尝刚加工出来的鲜羊奶。”13日,董玉坤站在公司去年投入使用的生产办公一体化大楼里,指着眼前1万平米大车间向记者介绍,这是阳春羊奶产业园二期工程的一个大亮点。

“再往后我就不用担心奶源啦!只要有山坡、丘陵、林地的地方都可以与阳春一起建羊村、发羊财!”临分手,董玉坤还念念不忘他的奶源和“羊经”。

大侠论见

## 扶出的模式 帮出的舞台

本报记者 李岩侠

虽然在外人眼里,扶贫是个纯往外花钱的买卖,但这对董玉坤来讲,无疑是个值得庆幸的大喜事。他自称,他喜欢养牛养羊的事,因为这个产业那头连着千家万户农民,从事这个产业最能带动“农哥们”致富。

“我高兴的地方,不仅是‘阳春扶贫模式’得到国家及省领导重视,20日将有大批全国老促会、国家部委、省市领导及一批优秀企业代表到阳春乳业开会研讨、参观考察,最重要的是,摸爬滚打了这些年,这证明我把事做对了,把路子走对了。人生一世,啥都没有把事做对强!”董玉坤欣慰地对记者表示。

虽然没人给乳业这场地震建一座纪念塔,但在记者看来,在董玉坤的心里,已经耸立着一座塔,上面铭刻着:奶源,和共同发展!

可能正是如此,董玉坤的助手告诉记者,像许多牛奶企业一样,虽然2008年从牛奶转产羊奶之初,阳春乳业已经面临很大资金难题,但是,他还是一头扎进农村,一门心思发展奶源。“先奶源,后市场,必须首先建自己的奶源基地”,在阳春,这是董玉坤说得能把耳朵磨出老茧的老话。也正是如此,为建奶源他从一开始想得最多的不是企业需要投入多少成本,而是如何合作才能让广大养羊户有账算有钱赚。就这样,为了发展“羊村”,免费送羊、有条件赊羊、帮年轻人担保贷款、替养羊合作社优秀社员交保险等等足以牢牢绑定农民养羊的各种养殖合作模式相继出台。

“我当时想得最多的是,羊奶是全世界公认的‘奶中之王’,消费者需要它。但是,什么样的农民才会愿意与企业一起养羊呢,没说的,那就是老、少、边、穷地区。因为,只有那些自然条件最差、生活最苦、最需要致富项目的地区才最需要帮助,最可能跟阳春一起发展。”董玉坤回忆说。

“现在只是做羊奶加工,以后还会有酸羊奶、羊奶粉、羊奶酪、羊肉、羊皮,及羊胎盘素提取、羊粪生态农业等‘子产业’。我相信,这支关于羊的产业链能拉动更多农民兄弟与阳春一起创富!”无疑,在董玉坤的心里,还有一个更大的帮贫扶农的梦想。

同样的,虽然刚崛起的阳春乳业只是一个年产值才三四亿的企业,但记者在阳春看到了一个“铁打的”团队。在董玉坤的身边,既有一大批当年在部队一起拉练流汗的复转军人,也有一大批进城返乡的农村青年。阳春乳业的管理是军事化的,每个人都是超潜能发挥,用打仗一样的精神干工作。“所以这几年我们几乎是攻无不克,公司每年的规划和目标基本都有完成。因为,我们都把公司当自己的啦,每个人都把这里当最好的发展舞台!”阳春一奶山羊基地负责人笑说。

军人出身的阳春乳业当家人董玉坤立志把阳春乳业打造成一个创业者的舞台。复转军人、大学毕业生、山区农民……一个个创业梦想的实现集合起的是“阳春梦”、“中国梦”。

因为有梦,所以有激情,因为有追求,所以能奋斗;因为私小,所以有拥戴,因为心大,所以有追随;因为不忘本,所以帮贫扶弱,因为有格局,所以胸怀产业;有容,所以才成了大海,有志,所以富了万家。小我而利他,成人而达己,阳春乳业的发展无疑是一个活生生的实例。



齐鲁晚报李岩侠  
品牌工作室策划

微博: http://weibo.com/u/3870363721  
品牌企业QQ群:260469383  
主持人:李岩侠 邮箱:daxia365@sina.com  
电话:1867889550 0531-85193055