



在窑头村,村民都已住进了智能化新居。发放养老金,免费上幼儿园、小学等,村里的各种民生福利让人称羨。十几年前,窑头村还是一个典型的城中村,破旧的砖瓦房密密麻麻。

这一切的改变得从村里的领头人谢雪说起。窑头村党委书记、山东省人大代表、山东友谊集团总公司董事长,诸多头衔中,谢雪最喜欢的还是村党委书记。在这一岗位上,他一干就是17年。现在,窑头村着力打造江北第一珠宝城,努力打造济南版的“华西村”。

本报记者 李文平



▲窑头村民已住进现代化的窑头小区。

►曾经的窑头村

17年磨砺,城中村蜕变成智能新区

窑头村书记谢雪打造济南版“华西村”

**A 幼儿园、小学免费
村民都有千元退休金**

走进窑头村,你不禁对这里遍布的高楼大厦而惊叹,现代化的小区里绿树成荫,路旁还种植着一些花草。走在小区里头,不时还可以看到一些老人或散步、或健身,怡然自得。走进窑头小区老年活动中心内,已经有不少老人在这里活动开了。活动室,棋牌室、图书室、游艺室、乒乓球台等健身休闲设备,也是一应俱全。活动室里老人们都说,现在村里富起来了,村里还为每个老人发退休金,要是生病了,村里还给报销。

据老人们说,每周老年科普大学会讲授保健、科普、安全等知识。以前村里每年都会组织55岁以上的老人到北京、大连、三峡、烟台等地旅游,现在变成了发放现金2000元,由子女选择方便的时间带老年人旅游;每年重阳节期间,村里也为60岁以上老人发过节补贴。说起村里的变化,老人们脸上露出幸福的笑容。



谢雪(右)在珠宝城与商户交流。

据了解,窑头村符合条件的1600余名村民办理了养老保险,还建立了男50岁、女45岁退休制度,退休金每人每月1000元。村里投资20多万元建起医疗室,小病不出村免费治疗,大病住院报销80%。

村里建成了现代化程度高的幼儿园、窑头小学(现改名友谊小学)。村民子女上幼儿园、上小学全部免费。村里老人和孩子都没有后顾之忧。而蜕变的开始则来自村集体经济的壮大,以及村里的领头人谢雪。

**B 拿出自己奖金
给工作人员发工资**

村民日子越过越红火,这仅仅是近十来年的事,离不开领头人谢雪。17年前,窑头村还是一个典型的城中村,和大多数城中村一样,低矮的楼房、狭窄的道路,一家五六口人挤在十来平米的房子里。也正在从那时起,谢雪开始担任窑头村党委书记。那时的窑头村,集体企业僵化缺乏特色,集体资产几乎为零,村民收入很低。

面对上任之初的艰难局面,谢雪不明白,守着二环东路和经十路优越的地理位置,发展不起来,实在是不应该。上任伊始,谢雪就开始和村民合计该如何脱

贫致富。要想搞好发展,首先让大家树立信心。

为了征集发展意见,谢雪开始挨家挨户跑,白天没时间就晚上接着干,经常是从一大早忙到晚上八九点。半年多的时间挨家挨户走访,村民瞅着村里的面貌渐渐发生变化,一个个大项目开始上马,也开始对这个新任的书记刮目相看,觉着他真心替村民办实事。

发展之初,最缺的就是钱,找银行拿贷款一次次落空。上任之初,不仅不拿工资,谢雪还拿出自己干加油站经理时所得数万元奖金,又动员其他几个企业

负责人把各自的奖金捐出来,先补齐了全村干部职工、退休村民的工资和补助。

四处奔走筹集资金,一项一项办理手续。不到5年的时间,窑头村就形成了一批有特色的东部市场群。近10年来,窑头村的民生工作连上几个台阶。2003年7月,旧村改造一期工程7.5万平方米的小高层交付使用,首批260余户村民乔迁新居。二期工程11万平方米小高层住宅楼,2005年初全部交付使用,村民全部住上高标准智能化的住宅楼,人均居住面积达70平方米。村民用水用电、卫生和物业管理等费用更是全由村里承担。

**C 电脑随机抽号分房子
和上访户耐心讲道理**

今年59岁的谢雪经历了三次职业转换,从22岁开始干了10年的生产队队长,然后在加油站经理的位置上做了10年,从1997年至今担任窑头村党委书记。

谢雪深知,村民工作很需要耐心,不能发脾气。从上任伊始,挨家挨户走访,和村民探讨村里的发展大计,每天都会去找村民拉拉家常。2001年3月,济南市实施“一环九射”工程,窑头村占“一环一射”,需拆迁门头房和民房100余户,3.9万平方米,需建绿地6万平方米,这项工程,窑头村要拆除8处企业,325户门头房和民房,面积达17.34万平方米,是沿线各单位拆迁任务最重的村。涉及到300多户村民的拆迁问题,思想工作怎样做?安置问题如何解决?谢雪边带头做群众工作,边将村里情况上报市区有关部门,一连几个月,都不敢松口气。

在做书记的17年中,谢雪说也碰上过“硬钉子”,就是做

上访户的思想工作。但他很少发脾气,也从来没和村民动过手,遇到问题总是从自己身上“挑刺”,以理服人,以情感人。2014年春节刚过,上级部门告诉他村里有上访户,要谢雪去做思想工作,把人领回去。见到那位村民后,他并没有出言呵斥,而是笑呵呵地唠起了家常,详细分析了其中的缘由和解决办法。慢慢地,该村民从谢雪真诚的话语中听出了善意,思想逐渐有了转变。

做村里的领头人,要想让人心服口服,还需要一碗水端平,不搞特殊化。谢雪的子女都是自谋职业,没有一个安排在村里任职,村里的东西,从不多占一分。村民分房子,谢雪在村里专门成立了村民代表会议,在广泛征求村民意见的基础上,制定了可行的分房标准,采取电脑随机抽取楼号,大幕投影公开分房。由于透明度高,阳光操作,全村没有因分房出现过纠纷。

**D 没事在小区转悠
要打造咱济南的“华西村”**

“我就是喜欢挑战,生活中没有一点困难,人生就会陷入平淡。”面对各种问题,谢雪从不慌张,一个个去解决。

“许多地处城乡结合部的村庄,土地被征用或出售后,当时红火一阵子,之后没有了发展后劲,原因要么是村里把钱分光了,要么是投资不慎,赔了。窑头村不能重蹈覆辙,我们与外商合作搞房产,建成后首先留足集体部分不外卖,只出租;随着房产、房租的升值,集体财产成倍增值,为子孙后代留笔财富。”谢雪坚持,不能为蝇头小利而断送了子孙福祉。

有人把他和华西村的吴仁宝做比较,谢雪笑着说,“窑头村集体经济壮大了,村民生活才上去

了。我们也向华西村取过经,开阔了视野,坚定了信心。”

闲暇之余,谢雪很少呆在办公室,在打造珠宝城二期最忙碌的日子里,从招商、装修一直到试营业,连续9个多月,谢雪不顾多病的身体,几乎未休一天。谢雪说,“一切为了群众过上好日子,不怕遇到困难,越有困难就越有干劲。”

在谢雪的带领下,如今的窑头村已形成20余万平方米的商业带。窑头人寄予厚望的珠宝城二期也于9月19日正式营业,打造江北第一珠宝城,喊出了“南有深圳水贝,北有济南窑头”的口号。谢雪也毫不讳言,要把窑头村打造成咱济南的“华西村”。