

# 用不好体育场馆 就是浪费体育产业

“以商养体”，青岛体育中心争做“领跑者”



体育产业新风向

现在的中国体育存在一个很奇特的现象：一方面，群众有健身的想法，但却严重缺乏健身场所；另一方面，又有相当数量的体育场馆长期处于闲置状态。这种矛盾的现象不仅屡受诟病，还成为中国体育产业发展的一个瓶颈。

眼下，随着《国务院关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》的出台，这种情况有望得到改善。

本报记者 胡建明

## 1 《意见》直指 体育场馆弊病

目前，中国各地公共体育场馆已达110多万个，其中大量场馆因结构布局不合理、管理体制不顺、盈利模式欠缺等原因，未能得到充分利用，只能靠财政拨款勉强维持运营。一些场馆只好关门以节省人工、水电、维修等开支。

这些问题的存在由来已久。因此，在新出台的《意见》中明确指出要积极推进场馆管理体制改革和运营机制创新，引入和运用现代企业制度，激发场馆活力。

《意见》直指国内体育场馆所存在的弊病，并为此开出了药方。面对这种利好政策，青岛国信文化体育产业有限公司副总经理丁阔在接受采访时就表示：“这次改革的力度太大了，这对所有从事体育产业工作的公司和企业都是一种利好消息。”

让丁阔感到自豪的是，将现代企业制度引入体育场馆改革，创建新的运营机制，是青岛体育中心早在2006年就开始运作的事情了。

## 2 “一体化运作模式” 成就“青岛经验”

青岛体育中心是青岛国信发展(集团)于2006年11月在迎办第11届全运会的背景下接手建设的。2009年圆满完成全运会承接保障任务后，青岛市政府把体育中心资产作为资本注入国信集团，由国信、青岛市财政按照1:1比例出资，国信下属公司青岛国信文化体育产业有限公司负责体育中心的日常运营管理工作。

这种从建设到运营的一体化运作模式在国内是独一家。如今，很多地方的体育场馆都把青岛体育中心当成了学习的样板。

自从2009年的第11届全运会结束后，青岛体育中心就在“以体为本，以商养体”的指导思想上，为体育场馆的发展摸索新的道路。他们在积极开展全民健身活动，和组织相关赛事的前提下，又积极开发场馆建设的商业价值。

青岛体育中心一年的维护费用大约在1500万元左右，遇到需要强化维修的年份，其维护费用能上升至3000多万元。因为在前期建设中就考虑到了这些问题，所以，青岛体育中心在后期的商业开发中走得比较顺利。在摸索了几年后，他们在2013年度的收入就达到了8000多万元。

如今经济效益好了，体育场馆反过来再把盈利投入到全民健身中，场馆人气旺了，继而又能带动商业开发，从而形成了一个良性循环。

## 3 有些桎梏 还需要打破

其实不仅仅是青岛体育中心在场馆运营方面有所突破，近两年，与他们共同承担第11届全运会赛事重任的济南奥体中心也在积极探索发展之路。

今年以来，济南奥体中心重点推动无形资产开发项目，在场馆冠名和户外广告开发方面实现了新突破，形成了开发新亮点。奥体中心“商业、体育、文化、休闲”四大核心功能逐步突显，商业运作模式成效显著。从2010年至今，济南奥体中心年均收入也能达到4000多万元。

虽然这些体育场馆在运营的过程中让人看到了新的希望，但在发展的过程中，因为受制于一些略显过时的政策，他们的发展速度还是受到了一定的限制。

从青岛方面传来的消息称，因为很多赛事的举办都需要走行政审批的步骤，2014年至今，青岛体育中心还没有自己组织运营过一项大型赛事。“如果那些不必要的行政审批今后都能被取消，那对我们是一件很好的事情。”青岛国信文化体育产业有限公司副总经理丁阔说：“2012年我们办羽毛球亚锦赛的时候，收入了1000多万元，今年没有赛事，这对我们都是损失啊。”

## 斯迈夫体育论坛 十周年年会(山东) 推介会召开

本报讯 近日，斯迈夫体育论坛十周年年会推介会在山东省体育局召开。本次推介会是斯迈夫十周年年会规划中的全国20场推介会走出北京的第一站。体育产业互联网创新是斯迈夫体育论坛十周年年会系列推介活动的核心。山东省体育局给予了本次推介会极大的支持。

山东省作为体育大省一直走在全国前列，对于体育产业在未来工作中的定位，山东省体育局局长张松林曾表示，山东能在竞技体育方面走在前面，在体育产业方面也一定要敢想敢干，拿出成绩。

斯迈夫的十周年选择了“启动运动与大健康的万亿市场”为主题，恰逢国务院对体育产业指导意见的出台，在这样一个大环境下，没有创新，促进体育产业发展将是一句空话。

斯迈夫体育论坛2015年(江苏)年会将全面升级，将以体育产业的互联网创新为核心，进行体育与移动互联网、体育与资本、体育与媒体的全新探索。

**胃结肠病医院**  
胃渍病、胃结肠肉、胃结肠炎、萎缩性胃炎、口臭  
专业治胃 查的准 治的好  
0531-66676668  
地址:济南市北园大街328号(历黄路口东100米)  
www.0531wcb.com

**中研银屑病医院**  
0531-55626999  
经六路与西外环交接口  
www.jnzyyxbyy.com

**糖尿病医院**  
手术治疗糖尿病、糖尿病引起的足病、周围血管神经病变等并发症  
0531-87362222  
济南市历山北路86号  
www.jntnbyy.com

**九龙泌尿专科医院**  
九龙男科 博士亲诊  
0531-66722222  
地址:北园大街349号  
www.jn9lyy.cn

**中医白癜风医院**  
各种原因引起的早期、发展期、稳定期白癜风  
0531-6671 0000  
济南市北园大街546号, 三孔桥东  
www.jnbdfyy.com

**精神专科医院**  
失眠、抑郁、精神分裂、焦虑、躁狂、强迫症  
0531-68855555  
济南市二环东路3889号  
www.jnjskyy.net